

**Yhtymäkokous**

---

**Aika** ti 22.5.2026 klo 9 – 10:52**Paikka** Kuortaneen kunnantalo valtuustosali, Keskustie 52 63100 Kuortane**Käsiteltävät asiat**

| §    | Otsikko                                                                                | Liite |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| § 1  | Kokouksen avaus, jäsenkuntien nimeämien edustajien sekä heidän äänimääränsä toteaminen |       |
| § 2  | Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus                                               |       |
| § 3  | Yhtymäkokouksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valinta                           |       |
| § 4  | Pöytäkirjantarkastajien valinta                                                        |       |
| § 5  | Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025                                                   | 5     |
| § 6  | Arviointikertomus vuodesta 2025                                                        | 1     |
| § 7  | Muutostalousarvio 2025                                                                 |       |
| § 8  | Talousarvion 2027 rahoituskehyksestä päättäminen                                       | 1     |
| § 9  | Strategian hyväksyminen                                                                | 1     |
| § 10 | Osavuositarkastus Q1, 1–3.2026                                                         | 2     |
| § 11 | Tiedoksi saatettavat asiat<br>- Kuntayhtymän johtajan ajankohtaiskatsaus               |       |

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous 22.5.2026

### Osallistujat

| YHTYMÄKOKOUSEDUSTAJAT (x läsnä / - poissa) |                   |       |                    |       |
|--------------------------------------------|-------------------|-------|--------------------|-------|
|                                            | edustaja          | läsnä | varaedustaja       | läsnä |
| Alajärvi                                   | Sari Palmu        | x     | Timo Mariapori     |       |
|                                            | Heikki Honko      | T     | Jari Hämeenniemi   |       |
| Alavus                                     | Toni Juurakko     | -     | Maria Keto         | -     |
|                                            | Pasi Huhtala      | -     | Jarmo Linna        | -     |
|                                            | Pentti Ahopelto   | x     | Jukka Mäkelä       |       |
| Evijärvi                                   | Mari Takamaa      | -     | Hannu Vesala       | -     |
| Kauhava                                    | Heikki Hakala     | x     | Jarmo Kujanpää     |       |
|                                            | Tanja Malinen     | x     | Aida Sarvela       |       |
|                                            | Asko Peltola      | T     | Juha Kipinoinen    |       |
|                                            | Lea Puotinen      | T     | Lea Korpi          |       |
| Kuortane                                   | Virpi Ruismäki    | x     | Susanna Alho       |       |
| Lappajärvi                                 | Heikki Honkaniemi | -     | Alpo Heikkilä      | -     |
| Lapua                                      | Pekka Hella       | x     | Matti Kangas       |       |
|                                            | Marko Ämmälä      | x     | Juha Kattelus      |       |
|                                            | Ami Kimanen       | x     | Riitta Kangasluoma |       |
| Soini                                      | Elina Järvelä     | T     | Katariina Siironen |       |
| Vimpeli                                    | Sam Leijonanmieli | -     | Eija Rannanpää     | x     |
| Ähtäri                                     | Kaisa Lampimäki   | -     | Helena Salokangas  |       |
|                                            | Jari Lind         | x     | Juha Nortunen      |       |

### Muut saapuvilla olleet

Aki Ruotsala, esittelijä Kuntayhtymän johtaja

Päivi Pyyny, pöytäkirjanpitäjä hallinto- ja taloussuunnittelija

Anna-Elisa Pukkinen, johdontuen asiantuntija

Sari Oja-Lipasti, Kuntayhtymä Kymppi yhtymähallituksen puheenjohtaja

Harri Hänninen, Kuntayhtymä Kymppi tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous 22.5.2026

**Pöytäkirjan tarkastus**

Paikka ja aika \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ 2026

Allekirjoitukset

\_\_\_\_\_  
Virpi Ruismäki  
puheenjohtaja\_\_\_\_\_  
Päivi Pyyny  
pöytäkirjanpitäjä/sihteeri

Pöytäkirjantarkastus

\_\_\_\_\_  
Marko Ämmälä  
pöytäkirjantarkastaja\_\_\_\_\_  
Sari Palmu  
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävillä pito:

Pöytäkirja pidetään nähtävillä kuntalain 140 §:n mukaan siihen liitettyine oikaisuvaatimusohjeineen tarkastamisen jälkeen yleisessä tietoverkossa Kuntayhtymä Kympin verkkosivulla [www.kympin.fi](http://www.kympin.fi) sekä Kauhavan toimipaikan osoitteessa Helakaari 10, Kauhava. Linkitys tulee myös jäsenkuntien verkkosivuille.

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous § 1

22.5.2026

**Kokouksen avaus, jäsenkuntien nimeämien edustajien  
sekä heidän äänimääränsä toteaminen**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous 22.5.2026 § 1

Kuntayhtymällä on työvoimapalveluiden järjestämisvastuusta annettuun lakiin (23.3.2023/380) perustuva vastuu työvoimapalveluista Kuntayhtymän jäsenkuntien alueella 1.1.2025 alkaen.

Yhtymäkokouksen päätöksellä Kuntayhtymä voi järjestää tai tuottaa myös muita toimialaansa kuuluvia tai sitä tukevia palveluja.

Jäsenkuntien valtuustoissa hyväksytyn perussopimuksen mukaisesti Kuntayhtymä Kymppin ylintä päätösvaltaa käyttää yhtymäkokous. Yhtymäkokouksessa kullakin jäsenkunnalla on yksi edustaja jokaista alkavaa 5 000 asukasta kohti, laskettuna Tilastokeskuksen edellisen vuoden 31.12. tilanteen väestötiedoista. Edustajien määrä voi kuitenkin olla enintään 25 % rajoittamattomasta kokonaisjäsenmäärästä.

Yhtymäkokouksen avaa asukasluvultaan suurimman kunnan edustaja. Yhtymäkokouksen puheenjohtaja valitaan kokouksen järjestäytymisen yhteydessä. Yhtymäkokouksen pöytäkirjanpitäjä määritellään erikseen Kuntayhtymän hallintosäännössä. Hallintosäännön mukaisesti yhtymäkokouksen pöytäkirjanpitäjänä ja sihteerinä toimii kuntayhtymän johtajan määräämä viranhaltija.

Yhtymäkokousedustajan kokoukseen valitsee jäsenkunnan kaupungin-/kunnanhallitus tai jäsenkunnan valtuuston päättämä kunnan muu toimielin. Jäsenkunnille on lähetetty yhtymäkokouksen nimeämispöytäkirja 4.2.2026

Tilastokeskuksen edellisen vuoden 31.12. väestötietojen perusteella yhtymäkokouksessa on yhteensä 19 edustajaa. Perussopimuksen mukaisesti kullakin yhtymäkokousedustajalla on yksi ääni.

Kuntien edustajien määrä/äänimäärä jakautuu vuoden 2024 tilanteen mukaan seuraavasti:

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Alajärven kaupunki kaksi (2)  
Alavuden kaupunki kolme (3)  
Evijärven kunta yksi (1)  
Kauhavan kaupunki neljä (4)  
Kuortaneen kunta yksi (1)  
Lappajärven kunta yksi (1)  
Lapuan kaupunki kolme (3)  
Soinin kunta yksi (1)  
Vimpelin kunta yksi (1)  
Ähtärin kaupunki kaksi (2)  
Yhteensä 19 edustajaa/ääntä.

**Päätösehdotus:**

Todetaan

1. läsnä olevat yhtymäkokousedustajat ja heidän äänimääränsä,
2. paikalla olevat yhtymähallituksen jäsenet ja muut saapuvilla olleet.

**Päätös:**

Todettiin

1. läsnä olevat yhtymäkokousedustajat ja heidän äänimääränsä.
2. paikalla olevan 14 jäsentä, joista 4 Teamsin välityksellä.

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous § 2

22.5.2026

**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous 22.5.2026 § 2

Kuntayhtymä Kympin perussopimuksen mukaisesti yhtymäkokous on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet edustajista on läsnä.  
(perussopimus 8 §)

Kutsu yhtymäkokoukseen on lähetettävä kahta viikkoa ennen kokousta.

Kokouskutsu on lähetetty 8.5.2026 yhtymäkokouksen jäsenille sähköpostilla.

**Päätösehdotus:**

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

**Päätös:**

Todettiin kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous § 3

22.5.2026

**Yhtymäkokouksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan valinta**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous 22.5.2026 § 3

Perussopimuksen 9 §:n mukaan edustajat nimetään jokaiseen yhtymäkokoukseen erikseen. Yhtymäkokous valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Yhtymäkokous on kokouksessaan 24.5.2024 päättänyt, että puheenjohtajuutta kierrätetään kulloisenkin kokouspaikkakunnan mukaisesti. Tähän kokoukseen puheenjohtaja nimetään Kuortaneelta.

**Päätösehdotus:**

Yhtymäkokous valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

**Päätös:**

Yhtymäkokous valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Virpi Ruismäen ja varapuheenjohtajaksi Pekka Hellan.

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous § 4

22.5.2026

**Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous 22.5.2026 § 4

Yhtymäkokouksen pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla tähän tehtävään valittua yhtymäkokousedustajaa, jollei yhtymäkokous jonkin asian kohdalla toisin päättä.

Yhtymäkokouksen pöytäkirja allekirjoitetaan sähköisesti ja se on tarkistettavissa kolmen arkipäivän kuluessa.

Yhtymäkokouksen pöytäkirja siihen liitettyvineen valitusosoituksineen pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä Kuntayhtymä Kymppin verkkosivuilla [www.kymppin.fi](http://www.kymppin.fi), siten kuin kuntalain 140 §:ssä säädetään.

**Päätösehdotus:**

Yhtymäkokous valitsee keskuudestaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa ääntenlaskijoina.

**Päätös:**

Yhtymäkokous valitsi pöytäkirjantarkastajaksi Marko Ämmälän ja Sari Palmun.

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Kuntayhtymä Kymppi yhtymähallitus § 21

20.3.2026

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous § 5

22.5.2026

**Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus 20.3.2026 § 21

Yhtymähallitukselle esitetään hyväksyttäväksi vuoden 2025 tilinpäätös ja toimintakertomus. Tilinpäätös sisältää taloudelliset laskelmat sekä niitä täydentävät liitetiedot, ja toimintakertomuksessa kuvataan toiminnan toteutuminen, keskeiset tavoitteet, olennaisimmat muutokset sekä arvio tulevasta kehityksestä.

Vuoden 2025 toiminnassa painottuivat palvelukokonaisuuden kehittäminen, talouden tasapainottaminen sekä strategisten tavoitteiden toimeenpano. Toimintakertomuksessa on esitetty pääasialliset tulokset, onnistumiset sekä toiminnan haasteet ja niihin liittyvät toimenpiteet.

Tilikauden tulos on esitetty tilinpäätöslaskelmissa, ja se on laadittu kirjanpitolain sekä sovellettavien kunta talouden ohjeistusten mukaisesti. Tilinpäätökseen sisältyvät tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma ja talousarvion toteutumisvertailu.

Yhtymähallituksen tulee antaa tilinpäätös ja toimintakertomus tilintarkastajan tarkastettavaksi sekä saattaa ne edelleen yhtymäkokouksen käsittelyyn ja hyväksyttäväksi.

**Päätösehdotus:**

Yhtymähallitus päättää hyväksyä vuoden 2025 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen ja esittää ne tilintarkastajan tarkastettavaksi sekä edelleen yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi.

**Päätös:**

Yhtymähallitus päätti hyväksyä vuoden 2025 tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen sekä lähettää ne tilintarkastajan tarkastettavaksi ja edelleen yhtymäkokoukseen hyväksyttäväksi.

Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous § 5

22.5.2026

**Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025**

Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous 22.5.2026 § 5

Kuntayhtymän tilinpäätös vuodelta 2025 on laadittu kuntalain, kuntayhtymän perussopimuksen sekä hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Tilinpäätökseen sisältyvät tuloslaskelma, tase, rahoituslaskelma ja liitetiedot. Tilikauden toimintaa ja taloutta koskevat tiedot on esitetty toimintakertomuksessa.

Yhtymähallitus on käsitellyt ja allekirjoittanut tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen sekä antanut ne tilintarkastajan tarkastettavaksi. Tilintarkastaja on antanut tilinpäätöksestä tilintarkastuskertomuksen, jossa esitetään vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Yhtymähallitus

**Päätösehdotus:**

Yhtymäkokous

1. hyväksyy Kuntayhtymä Kympin tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2025,
2. merkitsee tiedoksi tilintarkastuskertomuksen,
3. hyväksyy tilikauden 2025 tuloksen 982 912,83 € siirrettäväksi taseeseen ylijäämätilille, sekä
4. myöntää tilivelvollisille vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

**Päätös:**

Yhtymäkokous hyväksyi päätösehdotuksen.

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous § 6

22.5.2026

**Arviointikertomus vuodesta 2025**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous 22.5.2026 § 6

Tarkastuslautakunta on laatinut kuntalain 121 §:n mukaisen arviointikertomuksen vuodelta 2025.

Arviointikertomus saatetaan yhtymäkokouksen käsiteltäväksi.

Liite:

Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2025

**Päätösehdotus:**

Yhtymäkokous

1. merkitsee tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen vuodelta 2025 tiedoksi,

2. päättää, että yhtymähallitus käsittelee arviointikertomuksessa esitetyt havainnot ja antaa niihin vastineet tarkastuslautakunnalle 30.9.2026 mennessä,

3. Yhtymähallitus saattaa vastineet tiedoksi yhtymäkokoukselle.

**Päätös:**

Yhtymäkokous hyväksyi päätösehdotuksen.

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus §7  
Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous § 7

23.01.2026  
22.05.2026

**Muutostalousarvio 2025**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus 23.1.2026 § 7

Investointiosan toteuma ja muutostalousarvio:

Vuonna 2025 on toteutunut ICT-ohjelmistohankintoja, vaikka niihin ei ollut varattu määrärahaa vuoden 2025 talousarviossa. Toteuma edellyttää talousarvion korjaamista jälkikäteen.

Muutostalousarvio vuodelle 2025:

Esitetään investointiosaan lisättävä määräraha toteutuneita ICT-ohjelmistohankintoja varten.

Investointimenot koostuvat:

- ICT-ohjelmistojen osuudesta: 28 662,93 €
  - Järvinetin osakkuuden rahoitusosuudesta: 200 €
- Investointien rahavirran tarve vuodelle 2025 on yhteensä 28 862,93 €.

**Päätösehdotus:**

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että muutostalousarvio vuodelle 2025 hyväksytään siten, että investointiosaan lisätään määräraha toteutuneille ICT-ohjelmahankinnoille.

**Päätös:**

Yhtymähallitus päätti hyväksyä päätösehdotuksen.

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous § 7

22.5.2026

**Muutostalousarvio 2025**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous 22.5.2026 § 7

Yhtymäkokous on hyväksynyt vuoden 2025 talousarvion. Talousarviovuoden aikana on ilmennyt tarve tarkistaa talousarviota investointiosan osalta.

Yhtymähallitus on kokouksessaan 23.1.2026 (§ 7) käsitellyt vuoden 2025 muutostalousarviota ja päättänyt esittää yhtymäkokoukselle muutostalousarvion hyväksymistä. Muutostalousarvio koskee vuonna 2025 toteutuneita, talousarviossa ennakoiduttomia ICT-ohjelmistohankintoja sekä Järvinetin osakkuuden rahoitusosuutta.

**Päätösehdotus:**

Yhtymäkokous hyväksyy vuoden 2025 muutostalousarvion yhtymähallituksen esityksen mukaisesti.

**Päätös:**

Yhtymäkokous hyväksyi päätösehdotuksen.

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

|                                                 |            |
|-------------------------------------------------|------------|
| Kuntayhtymä Kymppin johdon yhteistyökokous § 13 | 09.04.2026 |
| Kuntayhtymä Kymppin johdon yhteistyökokous § 18 | 27.04.2026 |
| Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus §29          | 8.5.2026   |
| Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous § 8            | 22.5.2026  |

**TA 2027 ja TS2028-2029**

Kuntayhtymä Kymppin johdon yhteistyökokous 9.4.2026 § 13

Perussopimuksen 18 §:n mukaisesti kuntayhtymän talousarvion ja taloussuunnitelman valmistelun yhteydessä kuntayhtymä käy jäsenkuntien kanssa neuvottelut suunnitelmavuosien palvelutuotannon laajuudesta ja laadusta. Neuvottelu tapahtuu johdon yhteistyökokouksessa, jossa käydään läpi vuosittaisen talouden mitoituksena olevan valtionosuuksista muodostuvan talousarviokehityksen ja kahden seuraavan vuoden arviot kuntayhtymän johtajan esittelemien ennakkotietojen pohjalta.

Perussopimuksen 19 §:n mukaan yksittäisen jäsenkunnan vuosittainen rahoitusosuus määräytyy 1.1.2025 jäsenkunnan TE-palveluihin saaman valtionosuusrahoituksen mukaisena. Selvyyden vuoksi todetaan myös tässä, että edellä mainittu valtionosuusrahoitus määräytyy valtionosuusjärjestelmässä työikäisen väestön perusteella (50 % paino) ja työttömien määrän perusteella (50 % paino).

**Rahoituksen pohjana oleva talouden ja toiminnan tilannekuva**

Talousarvioraamia 2027 valmisteltaessa ei vuoden 2025 tilinpäätös toimi täysin vertailukelpoisena, sillä vuosi oli kuntayhtymän ensimmäinen vuosi työvoimaviranomaisena ja valtiolta kuntiin siirtyvien palveluiden rahoitus oli osittain valtion vuoden 2024 aikana tekemiä. Lisäksi rahoitusmallin ja lainsäädännön merkittävät muutokset työllisyyspalveluihin toteutuivat osin kesken vuotta 2025 ja osittain muutoksia on jatkettu lainsäädäntöön vuoden 2026 aikana portaittain.

Helmikuussa 2025 voimaan astuneen uuden rahoitusmallin vaikutukset näkyvät myös Kymppin alueen kunnissa. Kuntien osarahoittamien työttömyysetuuksien kustannukset olivat alueen kunnissa vuonna 2025 keskimäärin 78,5 euroa per asukas, joka on lukuna Suomen toiseksi alhaisin kaikista työllisyysalueista. Kuitenkin kokonaissummana kuntien työttömyysetuuksien kustannukset 5,11 miljoonaa euroa ylittävät jopa Kuntayhtymän tilinpäätöksen oman toiminnan kulut: 4,19 miljoonaa euroa. Tämä kuvastaa kuntien rahoitusmallin vaikutusten merkitystä työllisyyspalveluiden osalta, jossa erityisesti pitkäaikaistyöttömyyden rooli korostuu.

Pitkäaikaistyöttömien osuus on noussut kuntayhtymän alueella ja koko Suomessa, mutta Kymppin työllisyysalueella pitkäaikaistyöttömien osuus työttömistä työnhakijoista oli kaikista Suomen 45 työllisyysalueesta alhaisin. Lisäksi virtaa pitkäaikaistyöttömyyteen on pystytty Kymppin alueella taklaamaan hyvin (9,4%), sillä vain Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalueella virta yli 12kk työttömyyteen oli alemmalla tasolla.

Voidaan sanoa muutoksen olevan edelleen käynnissä ja siksi se luo talouden ennakointiin haasteita. Työllisyyspalveluiden käyttöön lainsäädännön ohella vaikuttaa talouden suhdanteet ja vieraskielisten asiakkaiden määrä. Keväällä 2026 on nähtävissä talouden piristymistä, jolla toki on kuntayhtymän toiminta-alueella suuriakin vaihteluita alueellisesti sekä toimialoittain.

Toiminnan ohella henkilöstökulujen kasvun rooli rahoituksen pohjalla on keskeinen. Tähän vaikuttaa suhdanteen vaikutus asiakasmäärään ja siten henkilöstömitoitukseen. Samalla myös

**Kuntayhtymä Kymppi**
**Pöytäkirja**
**1/2026**

keskitettyjen palkkaratkaisujen rooli korostuu henkilöstöintensiivisellä alalla, jossa henkilöstökustannusten rooli talousarviossa vastaa noin puolta kustannuksista. Talousarvio vuodelle 2026 perustuu oletukseen, että henkilöstökulujen kasvu vuoteen 2025 peilattuna on noin 3 % ja muiden kulujen kasvu noin 1 %. Henkilöstökulujen kasvuun on varauduttu myös palkkojen harmonisoinnin ja yleiskorotusten osalta. Toimintasuunnitelmassa vuodelle 2027 on varauduttu noin 2,8 %:n kulukasvuun. Vuodelle 2028 kulujen arvioidaan kasvavan noin 1 %.

Taloussuunnitelmassa varsinaisen rahoitusraamin lasketaan olevan vuonna 2027 5.602.577 euroa ja vuonna 2028 5.658.603 euroa. Tässä rahoituksen kasvussa näkyy toimeentulotukiasiakkaiden tulo työllisyysalueiden vastuulle, kasvava tarve osaamisen kehittämiseksi työvoimakoulutusten osalta ja kasvava vieraskielisten osuus palveluissa. Samalla taloussuunnitelman 2028 luku on maltillisempi, jossa arvioidaan positiivisen suhdannekehityksen hillitsevän kasvua työllistymisten ja sitä myötä asiakasmäärän laskun kautta.

**Rahoituksen määräytyminen**

Nykyään TE-palveluihin osoitettua valtionosuusrahoitusta ei voi yksiselitteisesti enää kuntien yleiskatteellisesta valtionosuusrahoituksesta osoittaa, vaikka perusteissa on olemassa mm. työvoiman määrä, laaja työttömyys ja vieraskielisyys, joilla kaikilla on vaikutusta TE-palveluiden toimintaan. Tästä syystä kuntayhtymä Kymppiin jäsenkuntien ylin viranhaltijajohto on yhteistyökokouksessa valmistellut perussopimuksen muutosta kevään 2026 aikana.

Samalla on tullut selväksi, että perussopimuksen rahoitusmalli ei valmisteluajataulun takia ehdi talousarvion 2027 rahoituskehystä varten vaan reunaehdot yhtymähallitukselle rahoituskehystä varten tehdään nykyisen perussopimuksen puitteissa.

Perussopimuksen 18§ ja 19§ mukaan voidaan kuntien rahoituksen kuntakohtaista jakoa määritellä joko TE2024 mukaisen valtion osuusrahoituksen viitteellisen jaon mukaan, joka perustuu syyskuun 2023 tilanteeseen. (Kuva alla)

| Itäinen alue    | Valtionosuuden korotus/ vuosi |
|-----------------|-------------------------------|
| ALAJÄRVI        | 803 088                       |
| ALAVUS          | 983 737                       |
| EVIJÄRVI        | 187 101                       |
| KAUHAVA         | 1 269 807                     |
| KUORTANE        | 261 676                       |
| LAPPAJÄRVI      | 221 924                       |
| LAPUA           | 1 246 604                     |
| SOINI           | 173 567                       |
| VIMPELI         | 215 884                       |
| ÄHTÄRI          | 455 663                       |
| <b>Yhteensä</b> | <b>5 819 051</b>              |

*\*tilanne 9/2023 (viitteellinen)*

Toinen tapa katsoa rahoitusta on seurata kuntayhtymän peruspääoman mukaista jakoa, joka seuraa tätä rahoitusmallia kuvaten tilannetta elokuussa 2023. (Kuva alla)

**Kuntayhtymä Kymppi**
**Pöytäkirja**
**1/2026**

| <b>Peruspääoma</b>        |              |
|---------------------------|--------------|
| Peruspääoman jakautuminen |              |
| ALAJÄRVI                  | 13,80 %      |
| ALAVUS                    | 16,91 %      |
| EVIJÄRVI                  | 3,22 %       |
| KAUHAVA                   | 21,82 %      |
| KUORTANE                  | 4,50 %       |
| LAPPAJÄRVI                | 3,81 %       |
| LAPUA                     | 21,42 %      |
| SOINI                     | 2,98 %       |
| VIMPELI                   | 3,71 %       |
| ÄHTÄRI                    | 7,83 %       |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>100 %</b> |

*\* tilanne 8/2023*

Vuoden 2027 rahoituksen valmistelun osalta lähinnä perussopimuksen kannalta tarkoituksenmukaisin tapa jakaa kuntakohtaisinta rahoitusta olisi peruspääoman mukainen jakoprosentti. Tätä tukee myös johdon yhteistyökokouksessa 18.3.2026 käyty evästyskeskustelu omistajakuntien ylimmän viranhaltijajohdon kanssa.

**Päätösehdotus:** Kuntayhtymä Kymppin vuoden 2027 rahoituskehiksenä toimii talousarvion 2026 yhteydessä hyväksytty taloussuunnitelmavuoden 2027 rahoitus 5.602.577 euroa, joka jaetaan omistajakuntien kesken peruspääoman omistusprosenttien mukaisesti:

| Kunta             | Peruspääoman omistus% | Vuoden 2027 rahoitusosuus |
|-------------------|-----------------------|---------------------------|
| <b>ALAJÄRVI</b>   | 13,8                  | 773 156 €                 |
| <b>ALAVUS</b>     | 16,91                 | 947 396 €                 |
| <b>EVIJÄRVI</b>   | 3,22                  | 180 403 €                 |
| <b>KAUHAVA</b>    | 21,82                 | 1 222 482 €               |
| <b>KUORTANE</b>   | 4,5                   | 252 116 €                 |
| <b>LAPPAJÄRVI</b> | 3,81                  | 213 458 €                 |
| <b>LAPUA</b>      | 21,42                 | 1 200 072 €               |
| <b>SOINI</b>      | 2,98                  | 166 957 €                 |
| <b>VIMPELI</b>    | 3,71                  | 207 856 €                 |
| <b>ÄHTÄRI</b>     | 7,83                  | 438 682 €                 |
| <b>Yhteensä:</b>  | <b>100</b>            | <b>5 602 577 €</b>        |

Tämä päätös välitetään yhtymähallitukselle hallintosäännön mukaisena johdon yhteistyökokouksen ehdotuksena.

**Päätös:** Annettiin evästystä jatkovalmisteluun ja jatketaan asian käsittelyä 27.4. Teamsin välityksellä.

**Talousarvion 2027 valmistelu**

Kuntayhtymä Kymppin johdon yhteistyökokous 27.4.2026 § 18

Vuoden 2027 talousarviovalmistelussa arvioidaan rahoitustarpeen mitoitusta suhteessa vuoden 2026 toteumaan ja jo tehtyihin päätöksiin (sidonnat). Tarkastelun tavoitteena on tuottaa päätöksenteon tueksi tilannekuva siitä, kuinka suuri osa vuoden 2026 määrärahoista on jo alkuvuonna toteutunut tai sitoutunut sekä mitä tämä kertoo vuoden 2027 rahoitustarpeen liikkumavarasta.

Tarkastelu perustuu kirjanpidon toteumaan sekä yleisessä avustujärjestelmässä huomioituihin sidontoihin ajalta 1–3/2026.

Toteuman ja sidottujen päätösten perusteella erityisesti avustukset ja palvelujen ostot sitovat määrärahoja poikkeuksellisen varhain, mikä heikentää talousarvion liikkumavaraa loppuvuodelle ja osoittaa, että vuoden 2027 rahoitustarvetta ei voida pienentää ilman merkittäviä muutoksia toiminnan volyymissa tai linjauksissa.

**Liitteet:**

- [Kymppi talousarviovalmistelu 2027](#)
- [Vertailulukuja 2027 talousarviovalmisteluun](#)
- [Tilannekatsaus työvoimakoulutukset ja hankinnat 31.3.2026](#)

**Päätösehdotus:**

Johdon yhteistyökokous merkitsee talousarviovalmistelun 2027 tilannekatsauksen tiedoksi ja antaa valmistelulle evästyksen jatkovalmisteluun. Valmistelu tuodaan yhtymähallitukselle 8.5. pidettävään kokoukseen päätettäväksi talousarvion ja toimintasuunnitelman hyväksymiskäsittelyssä.

**Päätös:**

Johdon yhteistyökokous päätti:

1. esittää yhtymähallitukselle, että talousarvion 2027 rahoitus laaditaan taloussuunnitelman 2027 viitekehityksen mukaisesti ja rahoituksen jako perustuu perussopimuksen mukaiseen peruspääoman suhteeseen,
2. että hankerahoitushakuihin on tarkoituksenmukaista osallistua jatkossakin,
3. palkkatukilinjauksia tulee arvioida uudelleen tuen sujuvoittamiseksi sekä
4. jatkaa keskustelua perussopimuksen muuttamisesta tulevilla johdon yhteistyökokouksissa.

**TA 2027 ja TS 2028-2029 – rahoituskehys**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus 8.5.2026 § 29

Kuntayhtymä Kymppin vuoden 2027 talousarvion ja taloussuunnitelman vuosille 2028–2029 valmistelu on käynnistetty perussopimuksen 18 §:n mukaisesti yhteistyössä jäsenkuntien kanssa. Valmistelun lähtökohtana on ollut valtionosuuksiin perustuva rahoituskehys sekä toiminnan ja talouden ajantasainen tilannekuva.

Kuntayhtymän ja sen jäsenkuntien johdon yhteistyökokous on käsitellyt talousarvion 2027 valmistelua sekä siihen liittyvää rahoitusraamia kokouksessaan 27.4.2026. Kokouksessa on arvioitu vuoden 2026 toteumaa ja tehtyjä sidontoja sekä talouden ja toiminnan kehitysnäkymiä vuosille 2027–2029.

Johdon yhteistyökokous on päättänyt esittää yhtymähallitukselle, että vuoden 2027 talousarvion valmistelun lähtökohdaksi hyväksytään rahoitusraami, joka perustuu talousarvion 2026 yhteydessä hyväksytyyn taloussuunnitelmavuoden 2027 rahoitukseen. Raamin suuruus on 5 602 577 euroa, ja se jaetaan jäsenkuntien kesken voimassa olevan perussopimuksen mukaisesti peruspääoman omistusosuuksien perusteella.

| Kunta      | Peruspääoman omistus% | Vuoden 2027 rahoitusosuus |
|------------|-----------------------|---------------------------|
| ALAJÄRVI   | 13,8                  | 773 156 €                 |
| ALAVUS     | 16,91                 | 947 396 €                 |
| EVIJÄRVI   | 3,22                  | 180 403 €                 |
| KAUHAVA    | 21,82                 | 1 222 482 €               |
| KUORTANE   | 4,5                   | 252 116 €                 |
| LAPPAJÄRVI | 3,81                  | 213 458 €                 |
| LAPUA      | 21,42                 | 1 200 072 €               |
| SOINI      | 2,98                  | 166 957 €                 |
| VIMPELI    | 3,71                  | 207 856 €                 |
| ÄHTÄRI     | 7,83                  | 438 682 €                 |
| Yhteensä:  | 100                   | 5 602 577 €               |

Taloussuunnitelmavuosien 2028–2029 osalta valmistelu perustuu maltillisiin kustannusten kasvuennusteisiin sekä arvioon toiminnan

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

volyymin kehittämisestä rahoitusmallin ja taloudellisten suhdanteiden muutokset huomioiden.

Hyväksyttyä rahoitusraamia käytetään talousarvion ja taloussuunnitelman jatkovalmistelun pohjana. Varsinainen talousarvioehdotus tuodaan yhtymähallituksen käsiteltäväksi ja edelleen yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi.

**Päätösehdotus:**

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että Kuntayhtymä Kympin vuoden 2027 rahoituskehys on 5.602.577 euroa, joka jaetaan omistajakuntien kesken peruspääoman omistusprosenttien mukaisesti.

**Päätös:**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous § 8

22.5.2026

**Talousarvion 2027 rahoituskehyksestä päättäminen**

Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous 22.5.2026 § 8

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että Kuntayhtymä Kympin talousarvion 2027 valmistelun lähtökohdaksi hyväksytään rahoituskehys.

Rahoituskehysten suuruus on 5 602 577 euroa, ja se jaetaan jäsenkuntien kesken voimassa olevan perussopimuksen mukaisesti peruspääoman omistuosuuksien perusteella.

Hyväksyttyä rahoituskehystä käytetään talousarvion vuodelle 2027 sekä taloussuunnitelman vuosille 2028–2029 jatkovalmistelun pohjana.

**Päätösehdotus:**

Yhtymäkokous päättää hyväksyä Kuntayhtymä Kympin talousarvion 2027 rahoituskehysten 5 602 577 euroa, joka jaetaan jäsenkuntien kesken peruspääoman omistuosuuksien mukaisesti.

**Päätös:**

Yhtymäkokous hyväksyi päätösehdotuksen.

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

|                                        |            |
|----------------------------------------|------------|
| Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 48 | 24.10.2025 |
| Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 15 | 20.02.2026 |
| Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 32 | 08.05.2026 |
| Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous § 9    | 22.05.2026 |

**Tiedoksi saatettavat asiat****Strategian valmistelu**

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus 24.10.2025 § 48

- Strategiaproessin toteutus
- Strategiaseminaari Tampereella 11.-12.12.2025, Alustava ohjelma ja aikataulu

**Kuntayhtymä Kympin strategian valmistelu**

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus 20.2.2026 § 15

Kuntayhtymä Kympin strategian valmistelu on aloitettu syksyllä 2025

yhtymähallituksen johdolla. Strategiatyöskentelyn tavoitteena on luoda

Kuntayhtymä Kympille strategia, joka ulottuu vuoteen 2030. Strategiatyön kumppaniksi on valittu Greenstep Oy, jonka fasilitoimana strategiatyön tiedonkeruuvaiheessa on lähetetty kyselyt henkilöstölle, yhtymähallitukselle sekä omistajakuntien viranhaltijajohdosta koostuvalle johdon yhteistyökokoukselle marraskuussa 2025.

Yhtymähallitus toteutti kaksipäiväisen strategiaseminaarin Tampereella

11.–12.12. jossa toteutettiin fasilitoitu työpajatyöskentely.

Yhtymähallituksen iltakoulussa käsiteltiin strategian ensimmäistä luonnosta yhtymähallituksen kokouksen yhteydessä Alavudella 23.1.2026.

Tämän jälkeen henkilöstöä sitoutettiin strategiaan omalla työpajalla 30.1.2026 ja johdon

yhteistyökokous kävi strategiasta evästekeskustelun 12.2.2026.

Yhtymähallitukselle jaettuna oheismateriaalina on strategialuonnoksen toinen versio.

Kuntayhtymän johtaja

**Päätösehdotus:**

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi strategian valmistelun tilanteen ja käy evästyskeskustelun strategialuonnoksesta.

**Kuntayhtymä Kymppi**  
**Päätös:**

**Pöytäkirja**

**1/2026**

Yhtymähallitus merkitsi asian tiedoksi ja antoi evästyksiä strategialuonnokseen valmisteluun.

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus § 32

8.5.2026

**Strategian hyväksyminen**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus 8.5.2026 § 32

Kuntayhtymä Kymppin strategialuonnos on valmisteltu johdon, henkilöstön ja keskeisten sidosryhmien yhteistyönä. Strategiatyössä on huomioitu toimintaympäristön muutokset, kuntien vastuulle siirtyneet työllisyyspalvelut sekä Kymppin rooli alueellisena työllisyyden ja elinvoiman edistäjänä.

Strategialuonnoksessa on määritelty kuntayhtymän keskeiset strategiset painopisteet, tavoitteet ja toimintalinjat tuleville vuosille. Strategia ohjaa kuntayhtymän toimintaa, talouden suunnittelua, palvelujen kehittämistä sekä päätöksentekoa kokonaisuutena.

Strategialuonnos on käsitelty valmistelun aikana eri tilaisuuksissa ja sitä on tarkennettu saadun palautteen perusteella. Nyt käsiteltävänä oleva strategialuonnos esitetään hyväksyttäväksi kuntayhtymän toiminnan ja kehittämisen strategiseksi perustaksi. Strategialuonnos on esityslistan liitteenä.

**Päätösehdotus:**

Yhtymähallitus esittää, että yhtymäkokous hyväksyy liitteenä olevan Kuntayhtymä Kymppin strategian 2026–2030

**Päätös:**

Päätösesitys hyväksyttiin.

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous § 9

22.5.2026

**Strategian hyväksyminen**

Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous 22.5.2026 § 9

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että Kuntayhtymä Kympin strategia vuosille 2026–2030 hyväksytään liitteen mukaisena. Strategia ohjaa kuntayhtymän toimintaa, talouden suunnittelua ja palvelujen kehittämistä strategiakaudella.

**Päätösehdotus:**

Yhtymäkokous päättää hyväksyä liitteenä olevan Kuntayhtymä Kympin strategian vuosille 2026–2030.

**Päätös:**

Yhtymäkokous hyväksyi päätösehdotuksen.

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous § 10

22.5.2026

**Osavuositarkastus Q1, 1–3.2026**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymäkokous 22.5.2026 § 10

Yhtymäkokoukselle saatetaan tiedoksi osavuositarkastus 1.1.–31.3.2026 sekä siihen liittyvät tilastokoonnit.

**Päätösehdotus:**

Yhtymäkokous merkitsee osavuositarkastuksen tiedoksi.

**Päätös:**

Yhtymäkokous merkitsi osavuositarkastuksen tiedoksi.

**Kuntayhtymä Kymppi**

Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous § 11

**Pöytäkirja**

22.05.2026

**1/2026****Tiedoksi saatettavat asiat**

Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokous § 11

- Kuntayhtymän johtajan ajankohtaiskatsaus

**Päätösehdotus:**

Yhtymäkokous saa asian tiedoksi.

**Päätös:**

Yhtymäkokous sai asian tiedoksi.

## VALITUSOSOITUS

**Muutoksenhakukiellot**

|                     |                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kieltojen perusteet | <p>Seuraavista päätöksistä ei kuntalain 136 §:n mukaan saa tehdä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.</p> <p>Pykälät<br/>1, 2, 3, 4, 6, 10, 11</p> |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Valitusosoitus**

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Kuntalain 135§:n mukaan valtuuston ja kuntayhtymän päätökseen sekä kunnanhallituksen, lautakunnan ja johtokunnan oikaisuvaatimuksen johdosta antamaan päätökseen haetaan muutosta <b>kunnallisvalituksella hallinto-oikeudelta</b>.</p> <p>Valituksen saa tehdä sillä perusteella, että:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä;</li><li>2) päätöksen tehnyt viranomainen on ylittänyt toimivaltansa; tai</li><li>3) päätös on muuten lainvastainen.</li></ol> <p><b>Valituksen voi tehdä asianosainen, kuntayhtymän jäsenkunta ja sen jäsen.</b></p> <p>Valittajan tulee esittää 2 momentissa tarkoitetut valituksen perusteet ennen valitusajan päättymistä.</p> <p>Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella.</p> <p>Kunnallisvalitus, pykälät</p> <p>5, 7, 8, 9</p> <p>Valitusaika 30 päivää</p> <p>Kunnallisvalitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.</p> <p>Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi Kuntayhtymä Kymppin verkkosivuille osoitteessa <a href="http://www.kympin.fi">www.kympin.fi</a></p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Kuntayhtymä Kymppi****Pöytäkirja****1/2026**

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana. Käytettäessä sähköistä tiedoksiantoa katsotaan asianosaisen saaneen päätöksestä tiedon kolmantena päivänä viestin lähettämisestä, jollei muuta näytetä (Sähköinen tiedoksianto, HallintoL 59 § ja laki sähköisestä asioinnista 19 §).

Määräaika valituksen tekemiseen on 30 päivää tämän päätöksen antopäivästä sitä määräaikaan lukematta.

Viranomaisen, osoite ja postiosoite

Vaasan hallinto-oikeus

Puhelin: 029 564 2780

Korsholmanpuistikko 43, 4. krs

Faksi: 029 564 2760

PL 204, 65101 Vaasa

sähköposti: [vaasa.hao\(at\)oikeus.fi](mailto:vaasa.hao@oikeus.fi) (at)-merkintä korvataan @-merkillä.

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa

osoitteessa <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valituskirjelmä                   | <p>Valituskirjelmässä on ilmoitettava</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– päätös, johon haetaan muutosta</li> <li>– miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi</li> <li>– muutosvaatimuksen perusteet.</li> </ul> <p>Valituskirjelmässä on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatijana on joku muu henkilö, valituskirjelmässä on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta. Lisäksi on ilmoitettava postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa.</p> <p>Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä.</p> <p>Valituskirjelmään on liitettävä päätös, josta valitetaan, alkuperäisenä tai jäljennöksenä sekä todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta.</p> <p>Valituskirjelmään on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle. Asiamiehen on liitettävä valtakirja sen mukaan kuin HLL 21 §:ssä säädetään.</p> |
| Valitusasiakirjojen toimittaminen | <p>Valitusasiakirjat on toimitettava valitusviranomaiselle ennen valitusajan päättymistä. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valitusasiakirjat toimittaa valitusviranomaiselle ensimmäisenä sen jälkeisenä arkipäivänä. Omalla vastuulla valitusasiakirjat voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirjat on jätettävä niin ajoissa, että ne ehtivät perille ennen valitusajan päättymistä.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Lisätietoja                       | <p>Tuomioistuinten ja eräiden oikeushallintoviranomaisten suoritteista perittävistä maksuista annetun lain nojalla muutoksenhakijalta peritään oikeudenkäyntimaksua. Tuomioistuinmaksulaki (11.12.2015 /1455).</p> <p>Hallinto-oikeudessa valituksen käsittelystä perittävä oikeudenkäyntimaksu on 1.1.2022 alkaen vireille tulevissa asioissa 270 euroa. Mikäli hallinto-oikeus muuttaa valituksenalaista päätöstä muutoksenhakijan eduksi, oikeudenkäyntimaksua ei tuomioistuinmaksulain 9 §:n nojalla peritä. Maksua ei myöskään peritä tuomioistuinmaksulain 5 §:ssä erikseen säädettyissä asioissa eikä saman pykälän 15-kohdan perusteella myöskään asioissa, joiden käsittely tuomioistuimessa on muualla laissa säädetty maksuttomaksi. Maksuvelvollinen on tuomioistuinmaksulain 6 §:n nojalla vireille panija ja maksu on valituskirjelmäkohtainen.</p> <p>Yksityiskohtainen valitusosoitus liitetään pöytäkirjanotteeseen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

1) Jos toimitettava muulle kuin valitusviranomaiselle.

**Liitetään pöytäkirjaan**

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 28 pages before this page  
Dokumentet inneholder 28 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 28 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 28 sider før denne side

Detta dokument innehåller 28 sidor före denna sida

**VIRPI JOHANNA RUISMÄKI**

76648fae-bb8e-443e-a9df-bc2ebf5cdc55 - 2026-05-27 10:39:22 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 1f8aa23a-7309-496f-9dd5-a676ab2d0d12 - FI

**Päivi Aulikki Pyyny**

Kuntayhtymä Kymppi, FI34329859, Helakaari 10, 62200, Kauhava

1c2edfbb-28d7-425a-9def-6431f2db239c - 2026-05-27 10:26:20 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 57e939b7-6cdb-46fd-a806-c6b5404a01d8 - FI  
Authority to sign - Asemavaluutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**MARKO JUHANI ÄMMÄLÄ**

1223bbb7-b1bb-4554-aba1-9e3f6e804dc8 - 2026-05-27 11:15:04 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 5f7dc649-2f57-47b5-ac84-953ef8562d13 - FI

**SARI RAILA MARIANNE PALMU**

0f65b35a-0247-4602-85fd-912360f91c7c - 2026-05-28 17:54:23 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 31b6e97b-ca3f-49e3-80db-7533c83a434a - FI

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaluutus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende



## KUNTAYHTYMÄ KYMPPI

## TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

# SISÄLLYSLUETTELO

|                                                                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>TOIMINTAKERTOMUS</b>                                                                                                      | <b>1</b>  |
| 1.1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA 2025                                                                     | 1         |
| <i>Kuntayhtymän johtajan katsaus</i>                                                                                         | 1         |
| 1.2 KUNTAYHTYMÄN HALLINTO                                                                                                    | 3         |
| 1.3 KUNTAYHTYMÄN ORGANISAATIO                                                                                                | 5         |
| 1.4 YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS                                                                             | 11        |
| 1.5 OLENNAISET MUUTOKSET KUNTAYHTYMÄN TOIMINNASSA JA TALOUDESSA                                                              | 12        |
| 1.5.1 <i>Palveluntuotanto ja asiakastyö</i>                                                                                  | 14        |
| 1.5.2 <i>Henkilöasiakaspalvelut</i>                                                                                          | 14        |
| 1.5.3 <i>Kohtaantopalvelut</i>                                                                                               | 15        |
| 1.5.4 <i>Kotouttamispalvelut (KOTO24)</i>                                                                                    | 15        |
| 1.6 HENKILÖSTÖ                                                                                                               | 16        |
| 1.7 YMPÄRISTÖASIAT                                                                                                           | 18        |
| 1.8 MUUT EI TALOUDELLISET ASIAT                                                                                              | 18        |
| 1.9 ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ                                                                             | 18        |
| 1.10 ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ SEKÄ MUISTA TOIMINNAN KEHITTÄMISEEN<br>VAIKUTTAVISTA SEIKOISTA | 19        |
| 1.11 SELONTEKO SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIEN HALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ                                                       | 21        |
| <b>2 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS</b>                                                             | <b>23</b> |
| 2.1 TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT, 1000 €                                                                                 | 23        |
| 2.2 RAHOITUSLASKELMAN JA SEN TUNNUSLUVUT, 1000 EUROA                                                                         | 26        |
| 2.3 TASE JA SEN TUNNUSLUVUT, 1000 EUROA                                                                                      | 28        |
| 2.4 KOKONAISTULOT JA -MENOT, 1000 EUROA                                                                                      | 30        |
| 2.5 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY                                                                                            | 30        |
| <b>3 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN</b>                                                                                           | <b>31</b> |
| 3.1 TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN                                                                                                | 31        |
| 3.2 STRATEGIAPROSESSIN KÄYNNISTYMINEN 2025                                                                                   | 34        |
| 3.3 TOIMINNAN JA TALouden SUUNNITELMAN MITTARIT                                                                              | 34        |
| 3.3.1 <i>Toiminnan käynnistyminen ja palveluverkko</i>                                                                       | 36        |
| 3.4 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN JA TALouden TUNNUSLUVUT                                                                        | 39        |
| 3.5 MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMINEN                                                                               | 40        |
| 3.5.1 <i>Tuloslaskelmaosan toteutumien</i>                                                                                   | 40        |
| 3.6 INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMISVERTAILU                                                                                       | 41        |
| 3.7 RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN                                                                                                | 41        |
| 3.8 YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA                                                                  | 42        |
| <b>4 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT</b>                                                                                                | <b>43</b> |
| 4.1 TULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2025                                                                                            | 43        |
| 4.2 RAHOITUSLASKELMA 1.1.-31.12.2025                                                                                         | 44        |
| 4.3 TASE 1.1.-31.12.2025                                                                                                     | 45        |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

|   |                                                                                     |    |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 5 | TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTÄPÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT .....               | 46 |
| 6 | LUETTELO TILIKAUDELLA KÄYTETYISTÄ TILIKIRJOISTA JA NIIDEN<br>SÄILYTYSTAVOISTA ..... | 51 |
| 7 | KUNTAYHTYMÄ KYMPPI TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITAMINEN .....                           | 53 |
| 8 | TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ .....                                                           | 54 |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

# TOIMINTAKERTOMUS

## 1.1

### Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa 2025

#### Kuntayhtymän johtajan katsaus

Vuoden vaihteessa Suomeen syntyi 15 TE-toimiston tilalle 45 kuntavetoista työllisyysaluetta, joista ainoastaan yksi organisaatio Suomessa perustettiin varta vasten tätä tehtävää ajatellen. Tämä valinta korosti jäsenkuntien tahtoa rakentaa tasavertainen, ketterä ja alueellisiin tarpeisiin keskittyvä asiantuntijaorganisaatio, jonka ytimessä on lähipalvelu. Kuntayhtymä Kymppi rakennettiin kymmenen eteläpohjalaisen kunnan yhteistyönä vastaamaan alueensa elinvoiman kasvun haasteisiin työllisyyspalveluiden kautta.

Kympin ensimmäinen toimintavuosi alkoi vauhdikkaasti uuden viranomaistehtävän vastaanottamisella samalla kun henkilöstö siirtyi valtiolta uuteen kuntavetoiseen organisaatioon vuoden vaihteessa. On sanottava, että jos muutos on ollut iso kunnille ja asiakkaille, sitä se on ollut erityisesti henkilöstölle, joka on kuitenkin pysynyt muutoksen kelkassa mukana koko vuoden ajan. Haasteita on ollut, mutta ei sellaisia, joista emme olisi yhdessä selvinneet.

Kympin työllisyysalue on pysynyt keskeisillä työllisyyden mittareilla mitattuna valtavasta muutosvuodesta huolimatta parhaiden työllisyysalueiden joukossa Suomessa. Selvisimme ensimmäisestä toimintavuodesta hyvin ja olemme aloittaneet toimintamme kehitystyötä uudessa toimintaympäristössä kuntien ja keskeisimpien sidosryhmiemme kanssa. Yhteistyö onkin toimintamme ytimessä, sillä yksin emme tule pääsemään niihin tavoitteisiin, joita työllisyyden edistämiseksi on asetettu.

Vuosi 2025 oli toiminnan rakentamisen, vakiinnuttamisen, uuden organisaatiokulttuurin luomisen ja asiakaslupausten lunastamisen vuosi. Vaikka yleinen taloustilanne säilyi haastavana ja korkotaso sekä rakennusalan alakulo heijastuivat alueen työllisyyteen, Kympin työllisyysalue onnistui säilyttämään asemansa työllisyyden hoidon kärkijoukossa.

Kaiken kaikkiaan vuosi 2025 oli onnistunut uuden organisaation osalta, vaikka olemme edelleen keskeneräisiä ja yhteinen työ jatkuu vielä vuosia.

Aki Ruotsala

Kuntayhtymän johtaja

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 1.2 Kuntayhtymän hallinto

Kuntayhtymä Kymppi on 10 kunnan omistama organisaatio. Kymppin jäsenkunnat Alajärvi, Alavus, Evijärvi, Kauhava, Kuortane, Lappajärvi, Lapua, Soini, Vimpeli ja Ähtäri käyttävät kuntayhtymän päätösvaltaa yhtymäkokouksessa. Kuntien tekemä perussopimus on kuntayhtymän perustamis- ja perusasiakirja, jossa määritellään kuntayhtymän tehtäväksi järjestää jäsenkuntien puolesta työvoimapalvelua jäsenkuntien alueella.

Kuntayhtymällä on työvoimapalveluiden järjestämisvastuusta annettuun lakiin (23.3.2023/380) perustuva vastuu työvoimapalveluista Kuntayhtymän jäsenkuntien alueella 1.1.2025 alkaen. Yhtymäkokouksen päätöksellä Kuntayhtymä voi järjestää tai tuottaa myös muita toimialaansa kuuluvia tai sitä tukevia palveluja. Yhtymäkokouksen päätöksellä Kuntayhtymä voi myös olla osakkaana osakeyhtiöissä ja jäsenenä muissa yhteisöissä.

Kuntayhtymätason strategisia päätöksentekijöitä ovat yhtymäkokous ja yhtymähallitus.

**Yhtymäkokous** vastaa kuntayhtymän toiminnasta ja taloudesta ja käyttää kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa. Yhtymäkokous pidetään vähintään kaksi kertaa vuodessa (kevätkokous ja syyskokous). Yhtymäkokoukseen kuuluu 19 jäsentä ja heille on valittu henkilökohtaiset varajäsenet. Kullakin jäsenkunnalla on yksi edustaja jokaista alkavaa 5000 asukasta kohti edellisen vuoden 31.12. tilanteesta laskettuna, kuitenkin enintään 25 % rajoittamattomasta kokonaisjäsenmäärästä. Yhtymäkokousedustajan kuhunkin kokoukseen erikseen valitsee jäsenkunnan kaupungin-/ kunnanhallitus tai jäsenkunnan valtuuston päättämä kunnan muu toimielin. Mikäli valtuustokauden aikana Kuntayhtymään hyväksytään jäseneksi uusia kuntia, ao. kunnat valitsevat yhtymäkokoukseen edustajansa noudattaen tämän perussopimuksen määräyksiä. Kullakin yhtymäkokousedustajalla on yksi ääni. Yhtymäkokous päättää muun muassa kuntayhtymän toiminnan ja talouden keskeisiä tavoitteista, hyväksyy yhtymän talousarvion ja -suunnitelman, valitsee yhtymähallituksen ja kuntayhtymän toimielimet, hyväksyy tilinpäätöksen sekä päättää tilikauden tuloksen käsittelystä ja vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille.

**Yhtymähallitus** johtaa Kuntayhtymää ja sen hallintoa siten kuin siitä on erikseen kuntalaissa ja työvoimapalveluiden järjestämistä koskevassa laissa säädetty ja Kuntayhtymän hallintosäännössä määrätään. Yhtymähallituksen tehtäviin sovelletaan, mitä kuntalaissa säädetään kunnanhallituksen tehtävistä (39 §) ja

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kymppi.fi](http://www.kymppi.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

kunnanhallituksen puheenjohtajan tehtävistä (40 §). Yhtymähallitus käyttää Kuntayhtymän päätösvaltaa kaikilta niiltä osin, kun se ei kuulu jäsenkuntien kunnanvaltuustojen päätettäväksi, yhtymäkokouksen päätettäväksi tai ole hallintosäännöllä taikka yhtymähallituksen muulla päätöksellä siirretty muulle Kuntayhtymän viranomaiselle, Perussopimuksen mukaan yhtymähallitukseen kuuluu 14 jäsentä sekä näille valitut 14 henkilökohtaista varajäsentä ja sen esittelijänä toimi kuntayhtymäjohtaja.

Kuntayhtymää johtaa yhtymähallituksen alaisuudessa kuntayhtymäjohtaja.

Kuntayhtymän tilivelvolliset toimielimet ja viranhaltijat vuonna 2025 olivat yhtymähallitus ja kuntayhtymäjohtaja.

Kuntayhtymän ulkoisesta valvonnasta vastaavat tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja kuntalain mukaisesti. Kuntayhtymän perussopimuksen 29 §:n mukaan tarkastuslautakunnassa on viisi jäsentä, joilla on henkilökohtaiset varajäsenet. Lautakunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan, jotka eivät voi olla samasta jäsenkunnasta. Tilivuoden 2025 tilintarkastuspalvelujen tuottajaksi valittiin kilpailutuksen tuloksena SK Reviisorit Oy.

Tarkastuslautakunnan jäsenyys on jäsenkuntien kesken kiertävä. Sama kunta ei voi ehdottaa jäsentä tarkastuslautakuntaan peräkkäisinä valtuustokausina. Valmistelu vuonna valittu tarkastuslautakunta toimi 31.5.2025 asti. Tuolloin vuorossa olivat aakkosjärjestyksen mukaisesti viisi ensimmäistä kuntaa (Alajärvi, Alavus, Evijärvi, Kauhava, Kuortane). Näistä kunnista tarkastuslautakuntaan oli valittuna kyseisistä kunnista yksi (1) jäsenen ja yksi (1) varajäsenen. Uudella valtuustokaudella jäsenen ja varajäsenen nimeävät aakkosjärjestyksessä viisi seuraavaa kuntaa (Lappajärvi, Lapua, Soini, Vimpeli, Ähtäri). Lautakunnan jäsenillä on yksi (1) ääni kullakin. Uusi tarkastuslautakunta toimii ajalla 1.6.2025 – 31.5.2028.

Kuntayhtymässä toimitettiin alkuvuodesta 2025 luottamushenkilövaalit, joiden tuloksena Kymppille valittiin luottamusedustaja sekä luottamusedustajan varajäsen. Samassa yhteydessä perustettiin henkilöstötoimikunnan yhteistoimintaelin. Toimielimeen kuuluvat luottamusedustaja, kuntayhtymän johtaja sekä talous- ja hallintasuunnittelija. Luottamusedustaja toimii kokouksissa henkilöstöjärjestön edustajana.

Alkuvuodesta 2025 perustettiin myös työsuojeluryhmä. Työsuojeluvaltuutetun ja hänen varajäsenensä valinta suoritettiin vaalimenettelyä käyttäen. Työsuojeluryhmän kokoonpano muodostuu työsuojeluvaltuutetusta, työsuojelupäälliköstä sekä sihteeristä.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

### 1.3 Kuntayhtymän organisaatio

Kuntayhtymä Kymppin organisaatio jakautuu alla olevan kuvan mukaan. Perussopimuksen mukaisesti kuntayhtymän luottamushenkilötoimieliminä toimivat yhtymähallitus ja tarkastuslautakunta sekä kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa käyttävä yhtymäkokous. Kuntayhtymän johtaja vastaa kuntayhtymän operatiivisesta toiminnasta, taloudesta ja kehittää toimintaa yhtymähallituksen alaisuudessa. Kuntayhtymän johtajan tehtävät ja toimivalta on määritelty tarkemmin hallintosäännön 24 ja 25 §:ssä.

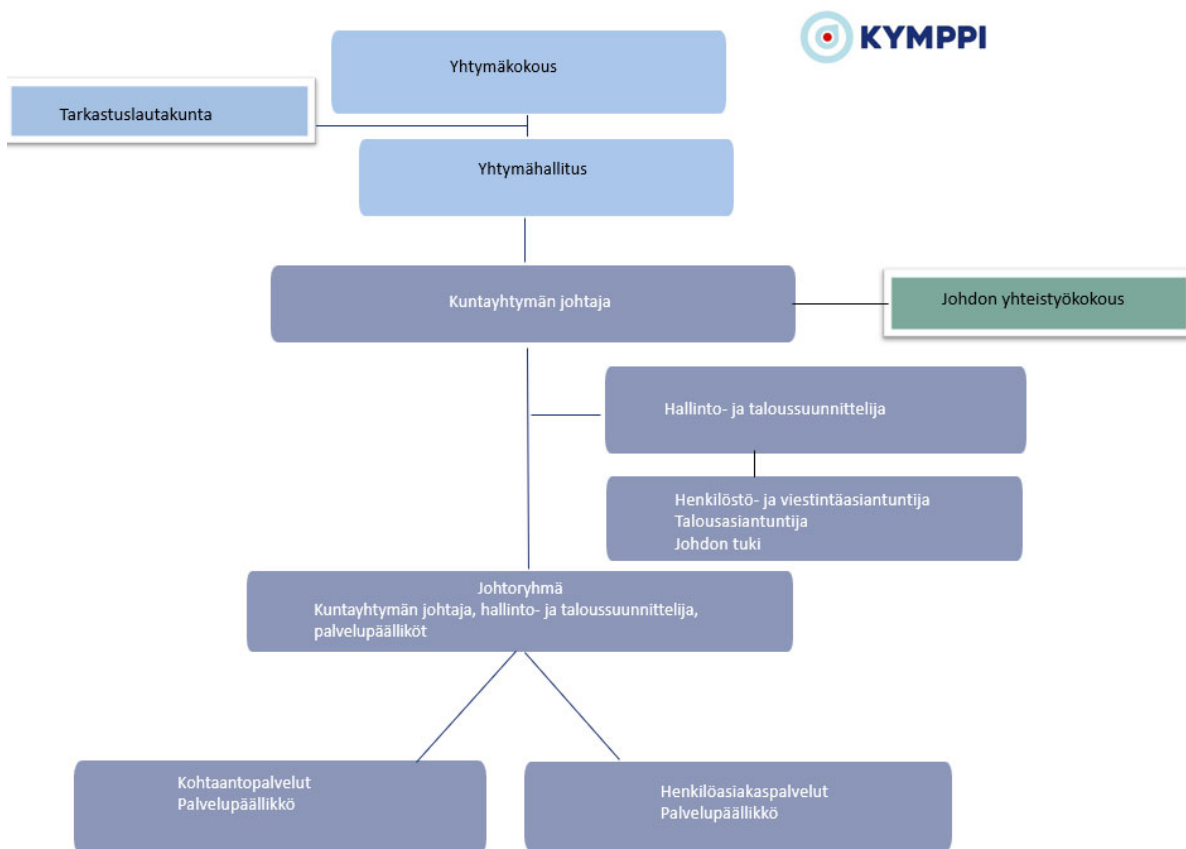
Kuntayhtymän keskeiset talouden ja toiminnan suunnitteluun ja palveluiden järjestämiseen liittyvät sekä muut toiminnan kannalta merkittävät asiat käsitellään Kuntayhtymän ja sen jäsenkuntien johdon yhteistyökokouksessa ennen niiden esittelyä yhtymähallitukselle.

Perussopimuksen 18 §:n mukaisesti kuntayhtymän talousarvion ja taloussuunnitelman valmistelun yhteydessä kuntayhtymä käy jäsenkuntien kanssa neuvottelut suunnitelmavuosien palvelutuotannon laajuudesta ja laadusta. Neuvottelu tapahtuu johdon yhteistyökokouksessa, jossa käydään läpi vuosittaisen talouden mitoituksena olevan valtionosuuksista muodostuvan talousarviokehityksen ja kahden seuraavan vuoden arviot kuntayhtymän johtajan esittelemien ennakkotietojen pohjalta. Johdon yhteistyökokouksen rooli on valmisteleva ja koordinoiva ja se voi tehdä aloitteita ja antaa lausuntoja yhtymähallitukselle.

Kymppin työllisyysalue jakautuu kahteen vastuualueeseen työelämä- ja kehittämispalveluihin sekä henkilöasiakaspalveluihin. Vastuualueiden esihenkilöt vastaavat omien vastuualueidensa operatiivisesta toiminnasta ja kehittävät toimintaa kuntayhtymän johtajan alaisuudessa. Vastuualueiden esihenkilöiden tehtävät ja toimivalta on määritelty tarkemmin hallintosäännön 27 §:ssä.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA



Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

Taulukko 1. Jäsenkuntien edustajat yhtymäkokouksissa ja jäsenkuntien äänimäärät vuonna 2025

| YHTYMÄKOKOUKSET 2025     |                        |                        |                        |
|--------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                          | Yhtymäkokous 28.5.2025 | Yhtymäkokous 3.10.2025 | Yhtymäkokous 9.12.2025 |
|                          | Jäsen                  | Jäsen                  | Jäsen                  |
| <b><u>Alajärvi</u></b>   |                        |                        |                        |
|                          | Sari Palmu             | Sari Palmu             | Sari Palmu             |
|                          | Jari Hämeenniemi       | Heikki Honko           | Heikki Honko           |
| <b><u>Alavus</u></b>     | Petri Juurakko         | Toni Juurakko          | Toni Juurakko          |
|                          | Toni Juurakko          | Pentti Ahopelto        | Pasi Huhtala           |
|                          | Tiina Asunmaa          | -                      | Pentti Ahopelto        |
| <b><u>Evijärvi</u></b>   | -                      | Mari Takamaa           | Mari Takamaa           |
| <b><u>Kauhava</u></b>    | Antti Kaatrasalo       | Heikki Hakala          | Heikki Hakala          |
|                          | Teemu Hakala           | Tanja Malinen          | Tanja Malinen          |
|                          | Susanna Saarimaa       | Asko Peltola           | Asko Peltola           |
|                          | Hannele Sui-Tuomaala   | Lea Puotinen           | Lea Puotinen           |
| <b><u>Kuortane</u></b>   |                        |                        |                        |
|                          | Aapo Petäjäniemi       | Virpi Ruismäki         | Virpi Ruismäki         |
| <b><u>Lappajärvi</u></b> | Ville Ala-Aho          | Alpo Heikkilä          | Heikki Honkaniemi      |
| <b><u>Lapua</u></b>      | Helena Lahtinen        | Pekka Hella            | Pekka Hella            |
|                          | Pekka Hella            | Marko Ämmälä           | Marko Ämmälä           |
|                          | -                      | Ami Toppari            | Ami Toppari            |
| <b><u>Soini</u></b>      |                        |                        |                        |
|                          | Juha-Pekka Keisala     | Elina Järvelä          | Elina Järvelä          |
| <b><u>Vimpeli</u></b>    |                        |                        |                        |
|                          | Sam Leijonanmieli      | Sam Leijonanmieli      | Sam Leijonanmieli      |
| <b><u>Ähtäri</u></b>     | Jari Lind              | Jari Lind              | -                      |
|                          | -                      | Kaisa Lampimäki        | Jari Lind              |
|                          | Teemu Hakala pj.       | Virpi Ruismäki pj.     | Heikki Hakala pj.      |

Yhtymäkokouksen puheenjohtajana toimivat Teemu Hakala (Kauhava), Virpi Ruismäki (Kuortane), Heikki Hakala (Kauhava).

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

Yhtymäkokousedustajien määrä (1 edustaja alkavaa 5000 asukasta kohden)

| Kunta      | Asukasmäärä | Edustajien määrä |
|------------|-------------|------------------|
| Alajärvi   | 9002        | 2                |
| Alavus     | 10636       | 3                |
| Evijärvi   | 2272        | 1                |
| Kauhava    | 15100       | 4                |
| Kuortane   | 3381        | 1                |
| Lappajärvi | 2758        | 1                |
| Lapua      | 13933       | 3                |
| Soini      | 1800        | 1                |
| Vimpeli    | 2607        | 1                |
| Ähtäri     | 5220        | 2                |

Lähde: Tilastokeskus

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

Taulukko 2. Yhtymähallituksen jäsenet ja varajäsenet

|                          | Yhtymähallitus 1.1.2025-23.10.2025      |                                             | Yhtymähallitus 24.10.2025 - 31.5.2029                |                                            |
|--------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                          | Varsinainen jäsen                       | Varajäsen                                   | Varsinainen jäsen                                    | Varajäsen                                  |
| <b><u>Alajärvi</u></b>   | Vesa Koivunen<br>Esko Rintamäki         | Aino Kanervikkoaho-<br>Kataja<br>Sari Palmu | Esko Rintamäki<br>Jari Mäenpää                       | Aino-Maija Ojala<br>Pentti Joensuu         |
| <b><u>Alavus</u></b>     | Silja Hiironniemi<br>Lasse Anttila      | Juha Toivola<br>Kalle Peltokangas           | Petri Juurakko<br>Riitta Ranta-Knuuttila-<br>Mertala | Juha Toivola<br>Anja Kohtamäki             |
| <b><u>Evijärvi</u></b>   | Sanna Kivimäki                          | Mikko Huhtala                               | Mari Takamaa                                         | Juha Alkio                                 |
| <b><u>Kauhava</u></b>    | Tuula Mäki-Fränä<br>Keijo Ylinen        | Harri Ojanperä<br>Taina Rantala             | Marita Mattila<br>Timo Renko                         | Heikki<br>Korkealaakso<br>Sirpa Ylikantola |
| <b><u>Kuortane</u></b>   | Virpi Ruismäki                          | Tauno Lampinen                              | Ulla Siljamäki                                       | Henna Harju                                |
| <b><u>Lappajärvi</u></b> | Heikki Honkaniemi                       | Vuokko Kraatari                             | Ville Ala-aho                                        | Mari Hernesniemi                           |
| <b><u>Lapua</u></b>      | Satu Kankare<br>Matti-Pekka<br>Dahlgren | Sari Oja-Lipasti<br>Kai Pöntinen            | Sari Oja-Lipasti<br>Helena Lahtinen                  | Paula Alarinta<br>Susanna Suokko           |
| <b><u>Soini</u></b>      | Maija Pihlajamäki                       | Kati Tiala                                  | Markus Väliäho                                       | Jaakko Palomäki                            |
| <b><u>Vimpeli</u></b>    | Yrjö Koivukoski                         | Sirpa Salomäki                              | Anna Nieminen                                        | Yrjö Koivukoski                            |
| <b><u>Ähtäri</u></b>     | Seppo Karjala                           | Eija Kuoppa-Aho                             | Niina Ylinen                                         | Anu Huhtinen                               |

Yhtymähallituksen puheenjohtajina toimivat Tuula Mäki-Fränä ajalla 1.1. -23.10.2025 ja Sari Oja-Lipasti ajalla 24.10.2025-31.12.2025. Esittelijän toimi Kuntayhtymän johtaja Aki Ruotsala.

Yhtymähallitus on myöntänyt puhe- läsnäolo-oikeuden kokouksissaan Kuntayhtymä Kymppin palvelupallikoille sekä pöytäkirjanpitäjille (hallintosääntö §84).

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

Taulukko 3. Tarkastuslautakunnan jäsenet ja varajäsenet

**TARKASTUSLAUTAKUNTA**

|                   | <u>1.1.2025 - 31.5.2025</u> |                                    | <u>1.6.2025 - 31.5.2028</u> |                 |
|-------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                   | Jäsen                       | Varajäsen                          | Jäsen                       | Varajäsen       |
| <b>Alajärvi</b>   | Pauli Pitkäkangas           | Virpi Mertaniemi                   |                             |                 |
|                   |                             |                                    |                             |                 |
| <b>Alavus</b>     | Susanna Laitila             | Kalle Peltokangas /<br>Jarmo Linna |                             |                 |
|                   |                             |                                    |                             |                 |
| <b>Evijärvi</b>   | Leila Qvist- Pettersson     | Urho Möller                        |                             |                 |
| <b>Kauhava</b>    | Jan-Erik Sandvik            | Sirpa Lammi                        |                             |                 |
|                   |                             |                                    |                             |                 |
| <b>Kuortane</b>   | Ali Abdalla                 | Seppo Palomäki                     |                             |                 |
|                   |                             |                                    |                             |                 |
| <b>Lappajärvi</b> |                             |                                    | Sari Karlström              | Tuija Viinamäki |
|                   |                             |                                    |                             |                 |
| <b>Lapua</b>      |                             |                                    | Jussi Vaahtoniemi           | Janne Lahdensuo |
|                   |                             |                                    |                             |                 |
| <b>Soini</b>      |                             |                                    | Tapani Akonniemi            | Ano Halla-aho   |
|                   |                             |                                    |                             |                 |
| <b>Vimpeli</b>    |                             |                                    | Harri Hänninen              | Mari Yliahtela  |
|                   |                             |                                    |                             |                 |
| <b>Ähtäri</b>     |                             |                                    | Katariina Savola            | Maija Uura      |

Tarkastuslautakunnan puheenjohtajana toimi Susanna Laitila ja varapuheenjohtajana Pauli Pitkäkangas 31.5.2025saakka. Tarkastuslautakunnan sihteerinä toimi Sanni Lager (KMPG Oy Ab) 31.5.2025 saakka. Kesäkuussa 2025 valittu tarkastuslautakunta ei ehtinyt kokoontua vuoden 2025 puolella. Keväällä 2025 tarkastuslautakunta kilpailutti tilintarkastusyhteisön ja uudeksi tilintarkastajaksi valittiin SK Reviisorit Oy.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 1.4 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Vuosi 2025 muodostui Kympin työllisyysalueella taloudellisen sopeutumisen ja organisaation rakentamisen ajaksi. Kymppialueen muodostama talousalue nojaa perinteisesti vahvaan valmistavaan teollisuuteen, puun jalostukseen sekä alkutuotantoon, mikä määrittä suhdannekehitystä. Vuotta leimasi vielä rakennusalan jatkunut alakulo, joka heijastui suoraan alueen merkittävään rakennustuote- ja puusepänteollisuuteen.

Kuitenkin inflaation tasaantuminen ja korkotason lasku ovat luoneet myönteisempää pohjaa talouden kasvulle, mikä on näkynyt orastavasti myös erityisesti pk-yrityskentän rekrytointitarpeissa. Julkisen työnvälityksen haasteiden takia moni rekrytointi näkyy piilotyöpaikkojen kasvuna. Teknologiateollisuus ja metalliala säilyivät alueen työllisyyden selkärankana, vaikka globaali epävarmuus piti tilauskantojen ennustettavuuden lyhyenä. Palvelualat ja erityisesti sosiaali- ja terveysala ovat olleet hyvinvointialueen sopeutustoimien takia vaikeuksissa. Työllisyysaste alueella pysyi valtakunnalliseen tasoon nähden hyvänä, asettuen keskimäärin 72–74 prosentin tuntumaan, mutta kuntakohtaiset erot olivat merkittäviä.

Kotoutumislain uudistus toi myös kansainvälisen työvoiman laajemmin osaksi paikallista työllisyyttä, mikä korostuu myös jatkossa työikäisen väestön vähentyessä. Taloudellisesti vuosi oli kuntayhtymälle ja omistajakunnille opettelua uuteen rahoitusmalliin, jossa työttömyyden pitkittymisestä koituvat kustannukset korostuvat. Kokonaisuudessaan Kympin työllisyysalue osoitti vuonna 2025 sitkeyttä, jossa vahva paikallinen yrittäjyys ja uudenlaiset työllisyyspalvelut pystyivät vaimentamaan yleisen taloussuhdanteen negatiivisia vaikutuksia.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kypin.fi](http://www.kypin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 1.5 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa

Työvoimaa Kympin alueella oli keskimäärin 28 400, joka oli -0,4 % vähemmän kuin vuosi aikaisemmin.

Seuraavassa kuvausta vuoden 2025 työllisyystilanteesta, jossa on kuvattuna KEHA-keskuksen tilastoimat vuosikeskiarvot ja vuosimuutos:

- Työnhakijoita 4 700 (+5,2 %)
- Työttömiä työnhakijoita 2 300 (+13,9 %)
- Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta 8,2 % (+1,1 %-yksikköä)
- Pitkäaikaistyöttömiä 500 (+47,6 %)
- Uusia avoimia työpaikkoja 300 (-38,0 %)

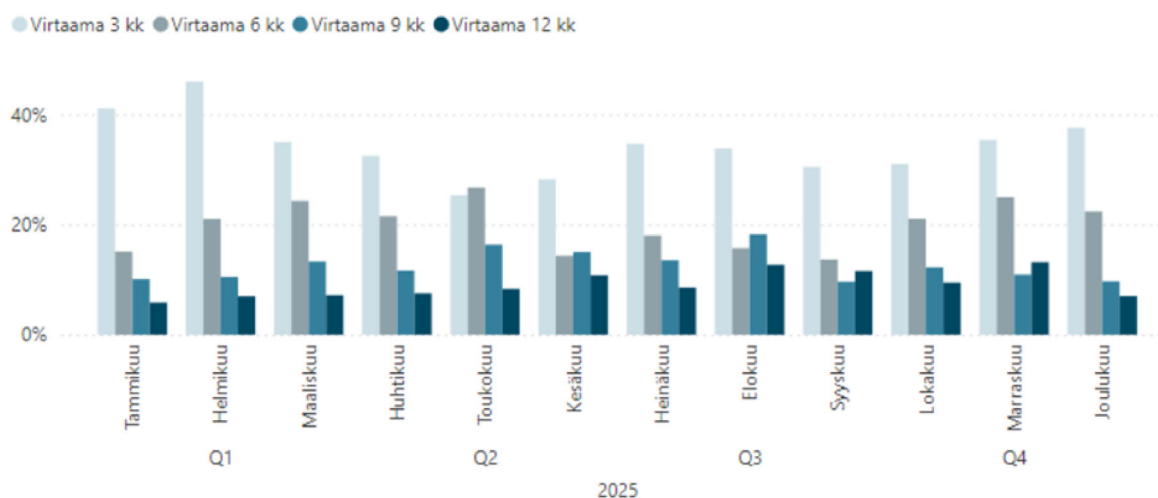
Kuntien osarahoittamien työttömyysetuuksien kustannukset olivat vuonna 2025 yhteensä 5,11 miljoonaa euroa, joka on suurempi kuin Kuntayhtymän tilinpäätöksen toiminnan kulut. Tämä kuvastaa kuntien rahoitusmallin vaikutusten merkitystä työllisyyspalveluiden osalta.

Kuntien kustannuksista merkittävä osa, yli 80 % syntyy pitkäaikaistyöttömyydestä. KEHA-keskuksen tuottaman tilastokatsauksen mukaan pitkäaikaistyöttömien osuus työnhakijoista oli Kymppi-alueella Suomen alhaisin kaikkiin työllisyysalueisiin verrattuna vuonna 2025. Myös virrat työttömyyteen pysyivät kohtuullisina, mm. pitkäaikaistyöttömyyden syntymistä kuvaava virta yli 12kk työttömyyteen oli vuonna 2025 Kympin työllisyysalueella 9,4 %, joka oli toiseksi alhaisin luku Tunturi-Lapin työllisyysalueen jälkeen.

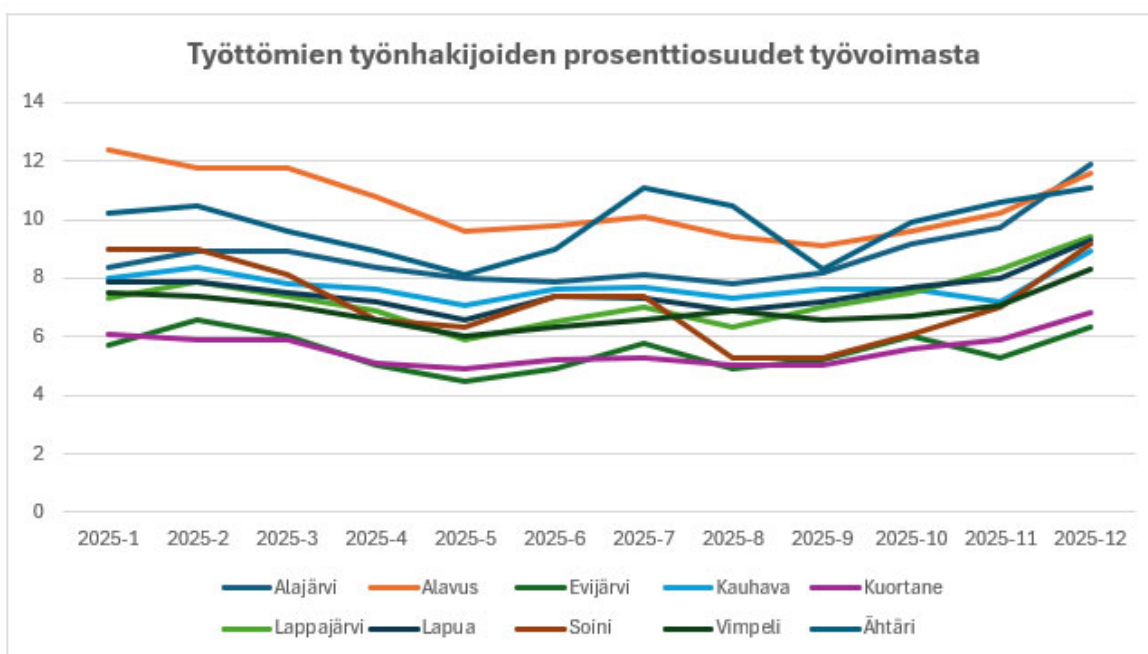
Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## Kokonaisvirtaaman kehitys



Kokonaisvirtaamien kehitys työttömyyteen Kympin työllisyysalueella kuukausittain vuonna 2025.  
Lähde KEHA:n Mylly-tietoaalusta.



Työttömien työnhakijoiden osuudet kuukausittain työvoimasta kunnittain Kympin työllisyysalueella.  
Lähde: Työnvälitystilasto (KEHA-keskus).

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kypin.fi](http://www.kypin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

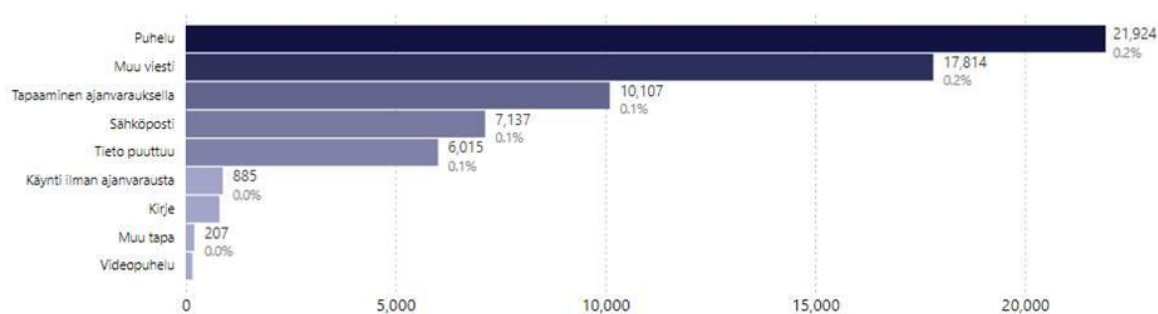
### 1.5.1 Palveluntuotanto ja asiakastyö

2025 aikana palveluverkosto vakiintui neljän toimipaikan (Alajärvi, Alavus, Kauhava ja Lapua) ja kuuden lähipalvelutoimipaikan ympärille.

Ajanvarauksetonta asiakaspalvelua tarjottiin neljällä paikkakunnalla yhtenä päivänä viikossa ja ajanvarauksella puolestaan tavattiin asiakkaita kaikissa kymmenessä toimipaikassa. Henkilö- ja työnantaja-asiakkaille oli käytössä yhteinen palvelunumero, joka palveli viitenä päivänä viikossa. Lisäksi asiakkaita ohjattiin laajasti digitaalisten palveluiden äärelle työmarkkinatorin omaan asiointipalveluun.

Asiakaskontakteja tehtiin yhteensä 65.046 kappaletta, joista suurin osa oli yhteydenottoja sähköisiä välineitä käyttäen. Kasvokkain tavattiin asiakkaita noin 11.000 kertaa. Kasvokkaisten tapaamisten osuus kaikista työnhakijakontakteista vuonna 2025 oli 42,8 % kun se koko maassa oli keskimäärin 39,1 %.

Yhteydenottotapa



Kuva: Kymppin työllisyysalueen yhteydenotot lajeittain vuonna 2025. Lähde: KEHA-keskus, Mylly

### 1.5.2 Henkilöasiakaspalvelut

Vuoden 2025 aikana toteutettiin uuden palvelumallin mukaiset alkuhaastattelut ja säännölliset työnhakukeskustelut.

- **Aktiivisuus:** Yli 90 % uusista työnhakijoista tavoitettiin viiden arkipäivän kuluessa ilmoittautumisesta. Keskimäärin keskimääräisesti tähän kului 12 arkipäivää, joka on 6. nopein luku kaikista työllisyysalueista.
- **Yksilöllisyys:** Jokaiselle asiakkaalle pyrittiin laatimaan henkilökohtainen työllistymissuunnitelma, jossa hyödynnettiin aiempaa laajemmin kuntien omia koulutus- ja sote-palveluita.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kymppin.fi](http://www.kymppin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

- **Nuorten palvelut:** Erityistä huomiota kiinnitettiin alle 30-vuotiaisiin. Nuorten moniammatillinen yhteistyö (Ohjaamo-tyyppinen toiminta) integroitiin osaksi Kymppin palveluprosessia.

### 1.5.3 Kohtaantopalvelut

Työnantaja-asiakkaille tarjottiin tukea rekrytointeihin, muutosturvatilanteisiin ja osaamisen kehittämiseen. Vuoden 2025 aikana Kymppi järjesti useita paikallisia rekrytointitapahtumia, jotka keräsivät yhteensä satoja työnhakijoita ja kymmeniä yrityksiä.

- **Palkkatuki:** Palkkatukea suunnattiin strategisesti yksityiselle sektorille. Sen myöntämisessä tuli keskeytys määrärahojen loppuessa helmikuussa 2025 mutta sitä jatkettiin taas syyskuussa 2025. Maksetussa palkkatuessa näkyy valtion tekemien päätösten vaikutus rahan käyttöön.

|             | Myönteiset kpl | Myönnetty raha | Maksettu       |
|-------------|----------------|----------------|----------------|
| Starttiraha | 48             | 204 283,00 €   | 161 607,00 €   |
| Palkkatuki  | 35             | 303 619,00 €   | 1 120 671,00 € |

- **Työvoimakoulutus:** Yhteistyössä alueen koulutuskuntayhtymien (kuten Sedu ja Jami) kanssa räätälöitiin lyhytkestoista täsmäkoulutusta vastaamaan yritysten välittömiä tarpeita. Lisäksi valtionosuusrahoitteista koulutusta hyödynnettiin laajasti.

### 1.5.4 Kotouttamispalvelut (KOTO24)

Samaan aikaan TE-uudistuksen kanssa astui voimaan uusi kotoutumislaki. Kymppin työllisyysalue vastasi työhakijana olevien maahanmuuttajien alkuvaiheen ohjauksesta ja kielikoulutuspoluista. Kotoutumiskoulutukseen käytettiin n. 380 000 € ja siihen osallistui 87 eri henkilöä.

Kansainvälisten asiakkaiden asiakkuudet on jaettu yleisesti kaikille asiantuntijoille, paitsi kotoutumislain piirissä olevat asiakkuudet on ohjattu kahdelle asiantuntijalle.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 1.6 Henkilöstö

Kuntayhtymässä työskenteli 31.12.2025 yhteensä 50 työntekijää, joista 43 kuului vakinaiseen henkilöstöön. Henkilötyövuosien määrä oli 49,20. Henkilöstökulut olivat vuonna 2025 yhteensä 2 475 178,80 euroa.

### **Osaamisen kehittäminen**

Henkilöstön osaamista vahvistettiin vuoden aikana monipuolisilla koulutuksilla. Ulkoisen koulutuksen kokonaisuutena toteutettiin neliosainen Hyvästä paremmaksi -valmennussarja, joka hankittiin Cimsonilta. Lisäksi osaamista kehitettiin sisäisten perehdytysten sekä KEHA-keskuksen tarjoamien webinaarien avulla.

Koko henkilöstölle suunnattu koulutuskokonaisuus tuki erityisesti ohjausosaamisen vahvistamista ja valmennuksellisten työmenetelmien kehittämistä.

### **Työhyvinvoinnin edistäminen**

Työhyvinvointia tuettiin laaja-alaisesti. Henkilöstöllä oli mahdollisuus käyttää kaksi tuntia työaikaa viikossa liikuntaan 1.9.2025 alkaen osana työhyvinvointia edistävää liikuntakampanja. Lisäksi e-Passi tarjosi sekä liikunta- että hyvinvointipalveluja 100 euron edestä.

Työhyvinvointia edistäviä yhteisiä liikunnallisia iltapäivätempauksia järjestettiin työhyvinvointiryhmän toimesta useilla paikkakunnilla, muun muassa toukokuussa Lapualla ja elokuussa Alavudella. Joulukuussa järjestettiin henkilöstön yhteinen jouluruokailu Kauhavalla.

Työhyvinvointiryhmä toteutti vuoden aikana myös muita yhteisöllisiä hyvinvointitempauksia, kuten yhteiset aamupala hetket sekä vappu-, pääsiäis-, halloween- ja jouluteemaisia tapahtumia. Lisäksi henkilöstölle järjestettiin tunnejoulukalenteri Teamisin välityksellä, jonka sisällöstä vastasi AVO-psykologimme.

### **Työterveyshuolto ja työkyvyn tuki**

Työterveyshuolto järjestettiin Terveystalon kanssa solmitun sopimuksen mukaisesti. Työterveyttä hyödynnettiin aktiivisesti työkyvyn tukemisessa ja terveystarkastuksissa. Organisaatiossa on käytössä varhaisen tuen toimintamalli sekä mahdollisuus kolmikantaiseen yhteistyöhön työterveyden kanssa työkyvyn tukemiseksi tarpeen mukaan.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

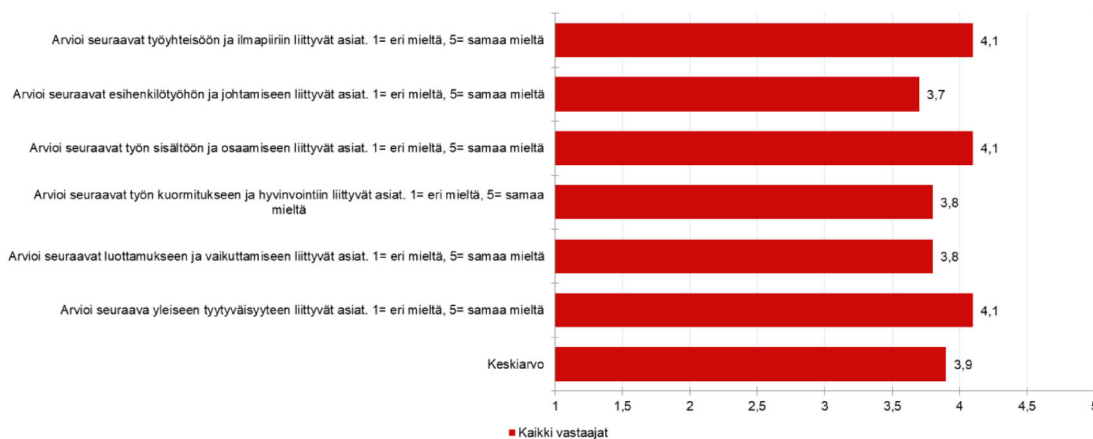
## Työympäristö ja esihenkilötyö

Työympäristön ja työturvallisuuden kehittämistä jatkettiin työsuojelun suunnitelmien mukaisesti. Työpaikkaselvitykset toteutettiin Lapuan ja Alavuden toimipisteissä, ja muiden toimipisteiden selvitykset on aikataulutettu vuodelle 2026.

Esihenkilötyötä tuettiin yhtenäistämällä ohjeistuksia ja toimintatapoja, mikä lisäsi organisaation toiminnan yhdenmukaisuutta ja selkeyttä.

YT-neuvottelut järjestettiin koko henkilöstön osalta huhti–kesäkuussa, ja niiden yhteydessä laadittiin henkilöstölle uudet tehtäväkuvat sekä otettiin käyttöön KVTESin mukainen uudistunut palkkausjärjestelmä. Lisäksi yhtymähallitus päätti muuttaa asiakastyötä tekevien asiantuntijoiden työajan toimistotyöajasta yleistyöaikaan uuden KVTES-sopimuksen mukaisesti. Kaikki muutokset otettiin käyttöön 1.9.2025 alkaen.

Henkilöstölle toteutettiin lokakuussa 2025 tyytyväisyyskysely, jonka keskiarvo oli 3,9. Yleinen tyytyväisyys työhön kuntayhtymä Kymppissä oli 4,1.



Kymppin henkilöstökyselyn osa-alueiden keskiarvot. Lähde: Greenstep Oy

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kymppin.fi](http://www.kymppin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 1.7 Ympäristöasiat

Pyrimme kasvattamaan vihreää kädenjälkeämme ja edistämään kestävästä kehitystä ja vihreää siirtymää omilla toimillamme. Ympäristötekijät, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi yrityksen taloudelliseen tulokseen, asemaan tai toiminnan kehitykseen on otettu huomioon myös Kympin ensimmäisen toimintavuoden aikana. Olemme pyrkinneet vaikuttamaan esim. ohjelmistovalinnoilla vihreämpään siirtymään valitsemalla ohjelmistoja, jotka pystyvät hyödyntämään mm. tekoälyyn pohjautuvaa digitaalista automatiikka ja näin ollen vähentämään merkittävästi perinteistä paperityötä. Digitalisaatiolla pyrimme saavuttamaan myös isoja säästöjä ajankäytössä ja kustannuksissa sekä vähentämään ympäristön kuormitusta.

Valinnoissa on huomioitu myös kestävyysseikat, jotka voivat vaikuttaa suoraan kuntayhtymän taloudelliseen suorituskyykyyn tai asemaan. Käyttämällä ja suosimalla paikallisia toimijoita edistämme näin myös paikallisten pienyritysten elinvoimaisuutta.

## 1.8 Muut ei taloudelliset asiat

Kuntayhtymän keskeiset luottamushenkilöt ja viranhaltijat tekevät kuntalain 84 §:n mukaisen sidonnaisuusilmoituksen. Sidonnaisuuksista pidetään rekisteriä kuntayhtymä Kympin sivustolla (kypin.fi).

Hankinnoissa noudatimme yhtymähallituksen (13.12.2024 §146) hyväksymiä hankintaperiaatteita ja pienhankintaohjeita.

## 1.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kypin työllisyysalue onnistui vakiinnuttamaan toimintansa TE-uudistuksen ensimmäisenä vuonna ja rakentamaan toimivan palvelukokonaisuuden kymmenen kunnan alueelle. Alueen työmarkkinoita leimasivat vuoden 2025 aikana korkeat työttömyysluvut ja rahoitusmekanismin muutoksista johtuneet rajoitteet, erityisesti palkkatukimäärärahojen ennen aikainen loppuminen. Tästä huolimatta työllisyysalue pystyi turvaamaan keskeiset palvelut ja vastaamaan asiakasmääriin, joita oli vuoden aikana noin 5000 työnhakijaa.

Vuoden 2026 alkuun tultaessa työmarkkinoilla näkyy varovaisia elpymisen merkkejä. Keskeiset toimialat, kuten teollisuus, teknologia, rakentaminen ja sosiaali- ja hoiva-ala, tarjoavat potentiaalia työllisyyden vahvistumiselle kuluvan vuoden aikana. Kypin alueen eri osissa suhdanteen elpyminen etenee kuitenkin eri tahtiin.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kypin.fi](http://www.kypin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

Härmänmaan teollisuuden näkymät ovat toistaiseksi hieman valoisammat kuin Järvisseudulla, jossa tilanne nojaa vahvemmin rakennustuoteteollisuuden kehitykseen.

Kokonaisuutena Kympin työllisyysalueen toiminta on kehittynyt oikeansuuntaisesti, ja vuoden 2026 näkymät ovat maltillisen myönteiset. Palveluiden vaikuttavuuden voidaan odottaa paranevan edelleen, mikäli suhdannekehitys tukee rekrytointien lisääntymistä.

#### 1.10 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Kuntayhtymä Kympin ensimmäinen toimintavuosi on osoittanut, että käynnistysvaiheen keskeiset riskit – kuten järjestelmien käyttöönotto, henkilöstön siirtymiset sekä alkuvaiheen prosessien rakentaminen – ovat pääosin ratkenneet suunnitellusti. Toiminnan painopiste siirtyy nyt palvelujen vakiinnuttamiseen, laadun varmistamiseen, toiminnan kehittämiseen ja yhteistyörakenteiden vahvistamiseen.

##### **Lakisääteisten tehtävien hoitamisen riskit**

Lakivelvoitteiden täyttäminen on edelleen toiminnan keskeisin menestystekijä. Ensimmäisen vuoden aikana luodut toimintamallit ovat lähteneet toimimaan, mutta riskejä liittyy edelleen, kuten prosessien yhdenmukaisuuden varmistamiseen, palvelutuotannon laadun tasaisuuteen eri alueilla ja asiakasvolyyymien vaihteluun sekä palvelutarpeiden ennakoitavuuteen. Nämä tekijät vaikuttavat sekä asiakastytytyväisyyteen että kuntayhtymän julkisuuskuvaan.

##### **Talouden ennakoitavuus ja toiminnan kustannustehokkuus**

Rahoituksen riittävyys muodostaa edelleen keskeisen riskin. Ensimmäisen toimintavuoden jälkeen painopiste on siirtynyt resurssien kohdentamisen seurantaan ja vaikuttavuusmittareihin, toiminnan kustannusrakenteen optimointiin ja siihen, että tulorahoitus kattaa sekä toimintamenot että vuosipoistot myös tulevana vuosina. Valtion rahoitusperusteissa tai jäsenkuntien taloudellisessa tilanteessa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa kuntayhtymän toimintaedellytyksiin.

##### **Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja pysyvyys**

Käynnistysvaiheen rekrytointi- ja siirtymäriskit ovat pienentyneet, mutta toiminnan vakiintuessa korostuu henkilöstön sitoutuminen ja työssäjaksaminen, avainhenkilöiden pysyvyys sekä osaamisen jatkuva kehittäminen muuttuvien

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

palvelurakenteiden ja lainsäädännön mukaisesti. Osaamisen yhdenmukaisuus on välttämätöntä, jotta palvelut tuotetaan tasalaatuisesti asiantuntijoiden toimesta.

### **Yhteistyön ja verkoston toimivuuden riskit**

Ensimmäisen toimintavuoden aikana on luotu toimivat peruskanavat yhteistyöhön jäsenkuntien, elinkeinoelämän ja muiden sidosryhmien kanssa. Vakiintumisvaiheen riskejä ovat yhteistyörakenteiden hajaantuminen tai passivoituminen, mikäli prosesseja ei aktiivisesti johdeta. Elinvoimapalvelujen, yritysverkostojen ja kuntien välisen yhteistyön vaihtelevuus ja se, miten kuntayhtymä onnistuu asemoitumaan alueen työmarkkinaekosysteemin keskeiseksi toimijaksi. Yhteistyön pitkäjänteisyys on palvelujen onnistumisen keskeinen edellytys.

### **Viestinnän jatkuvuus ja sidosryhmien luottamus**

Käynnistysvaiheen viestinnällä onnistuttiin lisäämään ymmärrystä muutoksesta. Jatkossa toiminnan sujuvuus edellyttää jatkuvaa ja ennakoivaa viestintää jäsenkunnille, avointa tiedonkulkua henkilöstölle, selkeää viranomaisviestintää asiakkaille ja kumppaneille ja viestinnän suunnittelua muutostilanteissa ja palvelujen kehittyessä. Viestinnän puutteet voivat heikentää luottamusta ja vaikeuttaa operatiivista johtamista.

### **Toimintatapojen ja prosessien yhdenmukaistaminen**

Ensimmäinen toimintavuosi on muovannut yhteisiä toimintatapoja, mutta täyttää yhdenmukaisuutta ei ole vielä saavutettu. Riskejä liittyy eri alueiden toimintakulttuurien vaikutuksiin palveluprosesseihin, mittareiden ja tavoitetasojen tulkinnan eroihin, teknisten ratkaisujen ja tietojärjestelmien käytön vaihteluun. Yhdenmukaiset toimintatavat ovat välttämättömiä kustannustehokkuuden, vertailtavuuden ja tasalaatuisen palvelutuotannon kannalta.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 1.11 Selonteko sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä

Työvoimapalveluista annetun lain mukaisesti julkisten työvoimapalveluiden yleinen ohjaus, kehittäminen ja valvonta kuuluvat työ- ja elinkeinoministeriölle. Valtioneuvosto vahvistaa hallituskausittain työllisyyden edistämisen valtakunnalliset tavoitteet.

Kuntayhtymän hallinnon ja talouden valvonta on toteutettu niin, että ulkoinen ja sisäinen valvonta yhdessä muodostavat kattavan valvontajärjestelmän. Sisäinen valvonta on osa johtamista ja johtamisen apuväline. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa yhtymähallitus. Operatiivisesti sitä organisoi kuntayhtymän johtaja.

Yhtymähallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, sekä hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat ja valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimeenpannaan ohjeistuksen mukaisesti.

Kuntayhtymän johtaja vastaa ohjauksen, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuksesta. Sisäinen valvonta kuuluu jokaisen esihenkilön tehtäviin. Kuntayhtymän johtaja ja johtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja tuloksellisuudesta, ohjeistavat alaisiaan sekä raportoivat yhtymähallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Vastuualueiden esihenkilöt vastaavat vastuualueensa riskien tunnistamisesta, arvioinnista, riskienhallinnan toimenpiteiden toteutuksesta ja toimivuudesta sekä raportoivat yhtymähallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Konsernijohto vastaa konserniyhteisöjen ohjauksesta sekä yhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen ja tuloksellisuuden valvonnasta.

### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuuden arviointi

Kympin työllisyysalueen sisäinen valvonta ja riskienhallinta toteutuivat raportointivuonna pääosin suunnitellulla ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Sisäisen valvonnan rakenteet olivat toimivat, vastuunjaot selkeät ja raportointikäytännöt tukivat johdon ohjaus- ja seurantatehtävää. Palveluprosessien valvontaa vahvistettiin erityisesti palvelutuotannon yhdenmukaisuuden, talousohjauksen sekä tietosuojavelvoitteiden toteutumisen varmistamiseksi.

Vuoden 2025 merkittävin riskikokonaisuus liittyi rahoitusmekanismin muutoksiin ja palkkatukimäärärahojen ennenaikaiseen loppumiseen alkuvuoden aikana, mikä vaikutti sekä toiminnalliseen että taloudelliseen riskitasoon. Tämä rahoitusriski realisoitui keskeyttämällä palkkatuen

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

myöntäminen keväällä 2025. Riskienhallinnan näkökulmasta tilannetta seurattiin aktiivisesti, ja määrärahojen palautusten seurauksena palkkatuki voitiin avata uudelleen 8.9.2025, mikä osoittaa, että riskienhallintaprosessit ja taloudellinen ohjaus kykenivät vastaamaan muuttuneeseen tilanteeseen ja lieventämään riskien vaikutuksia loppuvuonna.

Muut riskit – kuten henkilöstöön, palvelutuotannon jatkuvuuteen ja tietoturvaan liittyvät riskit – pysyivät hallinnassa, eikä vuoden aikana havaittu sellaisia poikkeamia tai valvontatapahtumia, jotka olisivat vaarantaneet lakisääteisten palveluiden toteuttamisen tai asiakasturvallisuuden.

Kokonaisarviona voidaan todeta, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta olivat raportointikaudella riittävällä ja asianmukaisella tasolla. Kehittämiskohteita tunnistettiin erityisesti talouden ennakoivan ohjauksen, rahoitusmekanismien seurannan ja palveluprosessien systemaattisen mittaamisen osalta, mikä tukee organisaation valmiutta hallita vastaavia riskejä tulevinä toimintavuosina.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 2 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

### 2.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut, 1000 €

| <b>TULOSLASKELMA (1 000€)</b>             | <b>2025</b>   | <b>2024</b> |
|-------------------------------------------|---------------|-------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                     |               |             |
| Myyntituotot                              | 5 184         | 571         |
| Tuet ja avustukset                        | 18            | 0           |
| Muut toimintatuotot                       | 1             | 0           |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>            | <b>5 203</b>  | <b>571</b>  |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                      |               |             |
| Henkilöstökulut                           | -2 475        | -125        |
| Palvelujen ostot                          | -775          | -123        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat             | -25           | -7          |
| Avustukset                                | -772          | 0           |
| Muut toimintakulut                        | -138          | -9          |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>             | <b>-4 185</b> | <b>-263</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                       | <b>1 018</b>  | <b>307</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                  | -1            | 0           |
| Korkotuoto                                | 0             | 0           |
| Muut rahoitustuotot                       | 0             | 0           |
| Korkokulut                                | 0             | 0           |
| Muut rahoituskulut                        | -1            | 0           |
| <b>VUOSIKATE</b>                          | <b>1 017</b>  | <b>307</b>  |
| Poistot ja arvonalenemiset                | -34           | 0           |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                   | <b>983</b>    | <b>307</b>  |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>     | <b>983</b>    | <b>307</b>  |
| <b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>         |               |             |
| Toimintakate                              | 1 018         | 307         |
| Toimintakate % toimintatuotoista          | 19,56 %       | 53,90 %     |
| Toimintatuot % toimintakuluista           | 124,30 %      | 217,00 %    |
| Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista  | 59,14 %       | 45,69 %     |
| Palvelujen ostojen osuus toimintakuluista | 18,51 %       | 54,31 %     |
| Vuosikate % poistoista                    | 2969,30 %     | -           |
| Vuosikate                                 | 1 017         | 307         |
| Tilikauden tulos                          | 983           | 307         |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

**Toimintakate**

Toimintakate kuvaa varsinaisen toiminnan tulosta ennen rahoituseriä ja poistoja. Se osoittaa, kuinka paljon toimintakuluista katetaan toimintatuotoilla. Kuntayhtymällä, jolla ei ole verotuloja, toimintakatteen tulee olla ylijäämäinen, jotta toiminta kattaa omat kulunsa.

**Toimintakate % toimintatuotoista**

Tunnusluku kertoo, kuinka suuri osuus toimintatuotoista jää katteeksi sen jälkeen, kun toimintakulut on vähennetty. Se kuvaa palvelutuotannon tehokkuutta ja kulujen hallintaa.

**Toimintatuotot % toimintakuluista**

Tunnusluku osoittaa, kuinka suuren osuuden toimintakuluista toimintatuotot kattavat. Mitä korkeampi prosentti, sitä omavaraisempaa toiminta on maksutuottojen ja myyntitulojen näkökulmasta

**Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista**

Kuvaa sitä, kuinka suuri osa toimintakuluista syntyy henkilöstömenoista. Korkea osuus on tyypillistä työvoimavaltaisissa palveluissa, kuten Kuntayhtymä Kymppin toimialalla.

**Palvelujen ostojen osuus toimintakuluista**

Ilmaisee ostettujen palvelujen osuuden kaikista toimintakuluista. Se kertoo riippuvuudesta ulkoisista palveluntuottajista suhteessa oman henkilöstön tuotantoon.

**Vuosikate**

Vuosikate kertoo tulorahoituksen määrän: kuinka paljon jää investointeihin, lainanlyhennyksiin ja puskurien vahvistamiseen sen jälkeen, kun toimintakulut, rahoituserät ja poistot on oikaistu tulorahoituksesta pois. Se on keskeisin rahoituskyvyn mittari.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

**Vuosikate % poistoista**

Tunnusluku mittaa tulo-rahoituksen riittävyyttä.

- **≥ 100 %** tarkoittaa, että tulo-rahoitus kattaa poistot, ja toiminta on rahoituksellisesti kestäväällä tasolla.
- **< 100 %** tarkoittaa, että tulo-rahoitus ei riitä investointitason ylläpitämiseen.

**Tilikauden tulos**

Tilikauden tulos ilmaisee, kuinka paljon tuloja on jäljellä kaikkien kulujen, poistojen ja satunnaisten erien jälkeen. Se lisää tai vähentää oman pääoman määrää.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 2.2 Rahoituslaskelman ja sen tunnusluvut, 1000 euroa

| Tilikausi                                   | 2025       | 2024       |
|---------------------------------------------|------------|------------|
| Toiminnan rahavirta                         | 1 017      | 307        |
| Investointien rahavirta                     | -29        | -113       |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> | <b>988</b> | <b>193</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                | <b>744</b> | <b>176</b> |
| Oma pääoman muutokset                       | 0          | 150        |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               | 744        | 26         |
| Rahavarojen muutos                          | 1 732      | 369        |
| Rahavarat 1.1.                              | 369        | 0          |
| Rahavarat 31.12.                            | 2 101      | 369        |
| <b>Eritellyt investointien rahavirrat</b>   |            |            |
| Investointimenot                            | -29        | -113       |
| Rahoitusosuudet investointeihin             | 0          | 0          |

*Selite: Rahoituksen rahavirran summa (744) vastaa kokonaisuudessaan muiden maksuvalmiuden muutosten nettovaikutusta (saamisten ja korottomien velkojen muutos). Oman pääoman muutokset (150) esitetään erillisenä rivinä, eikä niitä ole sisällytetty rahoituksen rahavirran summaan.*

**Rahoituslaskelman tunnusluvut (1000€)**

|                               |          |       |
|-------------------------------|----------|-------|
| Investointien tulorahoitus, % | 3573,7 % | 270 % |
| Kassavarojen riittävyys (kk)  | 5,98     | 16,84 |

*Prosenttiluvut suuria pienen investointitason vuoksi (29 t€)*

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

**Investointien tulorahoitus (%)**

Investointien tulorahoitus osoittaa vuosikatteen suhteen investointien omahankintamenoön ja kuvaa tulorahoituksen riittävyyttä investointien kattamiseen. Vuonna 2025 tunnusluvun taso oli erittäin korkea, mikä selittyy investointien vähäisellä volyymilla suhteessa vuosikatteeseen. Vuonna 2024 tulorahoitus oli niin ikään riittävä kattamaan investointien nettomenot. Yli 100 %:n taso osoittaa, että tulorahoitus kattaa investoinnit ilman lisärahoituksen tarvetta.

**Kassavarojen riittävyys (kk)**

Kassavarojen riittävyys kertoo, kuinka monen kuukauden menot voidaan kattaa tilikauden lopun rahavaroilla. Vuonna 2025 kassavarat kattoivat 5,98 kuukauden menot ja vuonna 2024 16,84 kuukauden menot. Kertynyt kassapuskuri turvaa maksuvalmiuden ja vähentää lyhytaikaisen rahoituksen tarvetta. Tunnusluvun tulkinnessa pidempi riittävyysaika osoittaa vahvaa maksuvalmiutta.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 2.3 Tase ja sen tunnusluvut, 1000 euroa

| Tase (1 000 €)                                | 31.12.2025  | 31.12.2024 |
|-----------------------------------------------|-------------|------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                              |             |            |
| <b>A. Pysyvät vastaavat</b>                   |             |            |
| Aineettomat hyödykkeet                        | 108         | 0          |
| Aineelliset hyödykkeet (keskener              | 0           | 114        |
| Sijoitukset (osakkeet ja osuudet)             | 0           | 0          |
| <b>C. Vaihtuvat vastaavat</b>                 |             |            |
| Saamiset yhteensä                             | 62          | 58         |
| Rahat ja pankkisaamiset                       | 2 101       | 369        |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä                  | 2 163       | 427        |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>                     | <b>2271</b> | <b>540</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                            |             |            |
| <b>A. Oma pääoma</b>                          |             |            |
| Peruspääoma                                   | 150         | 150        |
| Edellisten tilikausien ylijäämä               | 307         | 0          |
| Tilikauden ylijäämä                           | 983         | 307        |
| Oma pääoma yhteensä                           | 1 440       | 457        |
| <b>E. Lyhytaikainen koroton vieras pääoma</b> |             |            |
| Ostovelat yhteensä                            | 84          | 67         |
| Muut velat                                    | 99          | 16         |
| Siirtovelat                                   | 648         | 0          |
| Lyhytaikainen koroton VP yht.                 | 831         | 83         |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>                   | <b>2271</b> | <b>540</b> |

| Taseen tunnusluvut                   | 2025   | 2024  |
|--------------------------------------|--------|-------|
| Omavaraisuusaste, %                  | 63,4 % | 84,6% |
| Rahavarat / lyhytaikainen koroton VF | 2,53   | 4,43  |
| Nettokassa (EUR)                     | 2 101  | 369   |
| Kassavarojen riittävyys kk           | 5,98   | 16,8  |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

### **Omavaraisuusaste (%)**

Omavaraisuusaste kuvaa kuntayhtymän vakavaraisuutta ja kykyä selviytyä sitoumuksistaan pitkällä aikavälillä. Tunnusluvun arvo osoittaa oman pääoman osuuden taseen koko pääomasta. Vuonna 2025 omavaraisuusaste oli 63,4 %, mikä on hyvän vakavaraisuustason rajoissa. Vuonna 2024 omavaraisuusaste oli selvästi korkeampi (84,6 %), mikä johtui pienemmästä vieraan pääoman määrästä ja vahvasta taseasemasta. Omavaraisuusasteen aleneminen vuoden 2025 aikana selittyy toiminnan laajenemisen myötä kasvaneella velkakannalla. Yleisohjeen mukaisesti yli 50 %:n omavaraisuusaste osoittaa hyvää vakavaraisuutta.

### **Rahavarat / lyhytaikainen koroton vieras pääoma**

Tunnusluku ilmaisee rahavarojen suhteen lyhytaikaiseen korottomaan vieraaseen pääomaan, ja se kuvaa lyhyen aikavälin maksuvalmiutta. Vuonna 2025 suhdeluku oli 2,53, mikä osoittaa riittävää maksuvalmiutta lyhytaikaisten velvoitteiden hoitamiseen. Vuonna 2024 vastaava suhdeluku oli selvästi korkeampi (4,43), mikä johtui rahavarojen merkittävästi suuremmasta määrästä suhteessa velkoihin. Korkeampi tunnusluvun taso ilmaisee vahvempaa lyhyen aikavälin maksuvalmiutta.

### **Nettokassa (EUR)**

Nettokassa kuvaa rahavarojen ja lyhytaikaisen korottoman vieraan pääoman erotusta. Vuonna 2025 nettokassa oli 2,1 milj. euroa, mikä osoittaa, että kuntayhtymällä oli selkeä positiivinen kassavara lyhytaikaisten velvoitteiden jälkeen. Vuonna 2024 nettokassa oli 0,37 milj. euroa. Nettokassan kasvu vuonna 2025 heijastaa hyvää maksuvalmiusasemaa.

### **Kassavarojen riittävyys (kk)**

Kassavarojen riittävyys ilmaisee, kuinka monen kuukauden menot voidaan kattaa tilinpäätöshetken rahavaroilla. Vuonna 2025 kassavarojen riittävyys oli noin 6 kuukautta, mikä osoittaa hyvää maksuvalmiutta. Vuonna 2024 kassavarojen riittävyys oli selvästi korkeampi (16,8 kuukautta), mikä johtui rahavarojen poikkeuksellisen suuresta määrästä suhteessa kassasta maksuihin. Kassan pidempi riittävyysaika osoittaa vahvaa maksuvalmiutta ja vähäistä lyhytaikaisen rahoituksen tarvetta.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 2.4 Kokonaistulot ja -menot, 1000 euroa

| Kokonaistulot ja -menot, 1 000 €              | 2025          | 2024        |
|-----------------------------------------------|---------------|-------------|
| <b>TULOT</b>                                  |               |             |
| Toiminta: Toimintatuotot                      | 5 203         | 571         |
| Investoinnit: Rahoitusosuudet investointeihin | 0             | 0           |
| Rahoitustoiminta: Oman pääoman lisäykset      | 150           | 175         |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>                 | <b>5 353</b>  | <b>746</b>  |
| <b>MENOT</b>                                  |               |             |
| Toiminta: Toimintakulut                       | -4 185        | -263        |
| Rahoitustoiminta: Korkokulut                  | -1            | 0           |
| Rahoitustoiminta: Muut rahoituskulut          | 0             | 0           |
| Investoinnit: Investointimenot                | -29           | -113        |
| Rahoitustoiminta: Oman pääoman vähennykset    | 0             | 0           |
| <b>Kokonaismenot yhteensä</b>                 | <b>-4 215</b> | <b>-376</b> |

*Kokonaismenot = toimintakulut + (korko- ja muut rahoituskulut) + investointimenot (+ oman pääoman vähennykset).  
Investointimenot eivät sisälly toimintakuluihin; ne esitetään rahavirran mukaisesti.*

## 2.5 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden 2025 tulos on 982 912,83 euroa ylijäämäinen.

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että tilikauden ylijäämä siirretään taseen ylijäämätilille.

Yhtymähallitus esittää lisäksi, että tilivelvollisille myönnetään vastuuvapaus tilikauden 2025 hallinnosta ja taloudenhoidosta.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 3

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

## 3.1

## Tavoitteiden toteutuminen

**Taloudelliset voimavarat**

Kuntayhtymä Kymppi muodostaa Etelä-Pohjanmaan työllisyysalueen. Kymppi toimii työvoimaviranomaisena kuntayhtymän jäsenkuntien alueella 1.1.2025 alkaen.

Kuntayhtymällä ei ole kiinteää omaisuutta, vaan se vuokraa tarvitsemansa toimitilat. Jäsenkuntien osuudet kuntayhtymän varoihin määräytyvät peruspääomaosuuksien suhteessa. Samassa suhteessa määräytyvät myös jäsenkuntien vastuut kuntayhtymän veloista sekä kuntayhtymään kohdistuvista velvoitteista. Lisäksi sama periaate koskee niitä kuntayhtymän menoja, joita ei muutoin saada katetuksi.

Lakisääteiset palvelut suunniteltiin lähtökohtaisesti siten, että ne on mahdollista toteuttaa Kympin työllisyysalueen kunnille osoitettavin valtionosuuksin. Vuonna 2025 tämä oli vielä mahdollista, mutta tuleville vuosille valtionosuuslaskelmia ei ole enää saatavilla. Tämän vuoksi jäsenkuntien tulee yhdessä päättää, millä periaatteella maksuosuudet Kymppille jatkossa määräytyvät.

**Hankerahoitukset osaksi työllisyysalueen kehittämistoimintaa**

Tulevina vuosina tavoitteemme on hakea työllisyysalueille myös hankerahoitusta sekä sitoutua muihin alueella alkaviin hankkeisiin ja siten edistää työllisyyspalveluiden toimintaa myös tätä kautta.

Vuonna 2025 Kymppi haki rahoitusta yhteensä kolmeen hankkeeseen. Näistä kaksi oli ESR+-rahoitushakuja, joissa Kymppi toimi osatoteuttajana yhdessä kumppaniorganisaatioiden kanssa. Kolmas hakemus koski Sitran rahoittamaa työllisyysalueiden yhteistä kehityshanketta.

Kympin työllisyysalueella valmisteltiin osallistumista Sitran rahoittamaan tekoäly- ja dataratkaisuihin perustuvaan kehityshankkeeseen, jonka tavoitteena on lisätä työllisyyspalvelujen tuottavuutta, parantaa työnhakijoiden palvelupolkuja, tehostaa tiedon liikkuvuutta sekä vahvistaa osaajatarjonnan ja yritysten tarpeiden kohtaantoa.

Vuoden 2025 loppuun mennessä kaikki kolme hankehakemusta olivat edelleen rahoittajien käsittelyssä, ja päätösten odotettiin valmistuvan vuoden 2026 puolella.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## Työttömyysturvan kannustava rahoitusmalli

TE2024-uudistuksen myötä kunnille tuli uusi työttömyysturvan rahoitusvastuu, joka perustuu kannustavaan rahoitusmalliin. Mallissa kunnat maksavat osan työttömyysetuuksista, ja vastuu kasvaa työttömyyspäivien kertymän mukaan. Rahoitusvastuu alkaa 101 työttömyyspäivästä ja kasvaa portaittain työttömyyden pitkittyessä.

Mallin tavoitteena on ohjata kuntia ja työllisyysalueita lyhentämään työttömyysjaksoja ja parantamaan palveluiden vaikuttavuutta. Pelkkä palveluihin ohjaaminen ei enää pienennä kunnan rahoitusvastuuta, vaan ratkaisevaa on työttömyyden todellinen lyheneminen.

Laajentunut rahoitusvastuu kompensoidaan kunnille kiinteällä valtionosuuden lisäyksellä, jota korotetaan vuosittain kansaneläkeindeksillä.

Kympin näkökulmasta malli korostaa tehokkaiden palvelupolkujen kehittämistä ja yhteistyötä työnantajien kanssa, jotta työllistymiset nopeutuvat ja rahoitusvastuu pysyy hallittuna.

## Henkilöstövoimavarat

Osaava ja motivoitunut henkilöstö on työllisyysalueen toiminnan tärkein voimavara. Vuoden 2025 alussa Kympin henkilöstövahvuus oli 42 henkilötyövuotta, ja työvoima- ja yrityspalvelut toteutetaan pääosin valtiolta siirtyneen henkilöstön osaamista hyödyntäen. Siirtymävaiheen suunnittelu tehtiin tiiviissä yhteistyössä Etelä-Pohjanmaan TE-toimiston kanssa, jotta henkilöstön tuki, perehdytys ja osaamisen varmistaminen onnistuisivat mahdollisimman sujuvasti ja palvelut jatkuisivat ilman katkoksia. Vuoden loppuun mennessä henkilöstön määrä kasvoi 50 henkilöön, joista 7 toimi joko sijaisena tai lisäresurssina.

Henkilöstön hyvinvointi ja uudistumiskyky ovat toiminnan onnistumisen perusta. Vuoden aikana panostettiin työhyvinvoinnin mallin rakentamiseen ja siihen liittyvien ohjeiden päivittämiseen. Työhyvinvointimalli tukee esihenkilöitä ja henkilöstöä työkyvyn johtamisessa sekä työhyvinvoinnin pitkäjänteisessä kehittämisessä.

Työterveysyhteistyötä vahvistettiin laatimalla työterveyshuollon kanssa toimintasuunnitelma työpaikkaselvityksen pohjalta. Suunnitelmassa tunnistettiin työpaikan voimavarat ja määriteltiin työterveyden, työturvallisuuden, työhyvinvoinnin ja työkyvyn edistämisen tavoitteet. Lisäksi siihen sisältyvät työterveyshuollon asiakaskohtaiset roolit ja vastuut työkyvyn tuen kokonaisuudessa.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kypin.fi](http://www.kypin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

## **Laissa tarkoitettujen palvelujen tuottamista ja kohdentamista koskevat ratkaisut**

Kympin työllisyysalueella palveluiden järjestämistä kehitetään kokonaisuutena, jonka lähtökohtana on työnhakijoiden ja yritysasiakkaiden tarpeisiin mukautuvat, helposti saavutettavat palvelut. Tavoitteena on vahvistaa kuntien elinvoimatehtäviä tuomalla työllisyys- ja yrityspalvelut lähemmäksi asiakkaita ja osaksi alueen muuta palvelurakennetta.

Kunnat ovat sitoutuneet rakentamaan palveluista yhtenäisen ja vaikuttavan kokonaisuuden. Lakisääteiset työvoima- ja elinkeinopalvelut liitetään osaksi olemassa olevaa palveluverkkoa ja hyödynnetään vahvasti paikallista osaamista. Tällä tavalla muodostetaan toimiva palveluekosysteemi, joka tukee sekä työnhakijoiden nopeaa työllistymistä että yritysten työvoiman saatavuutta.

Palveluiden suunnittelussa huomioidaan myös työttömyysturvan rahoitusvastuun uudistuminen. Tehokkaalla palveluiden kohdentamisella pyritään vaikuttamaan rahoitusvastuun kehitykseen ja ehkäisemään pitkittyviä työttömyysjaksoja. Kympin alueella korostuu erityisesti lähipalvelun merkitys: yrityksille halutaan tarjota helposti saavutettavaa tukea ja työnhakijoille riittävästi kasvokkaisia kohtaamisia, etenkin niille asiakkaille, jotka ovat vaikeammassa työmarkkina-asemassa. Näin varmistetaan sujuvat palvelupolut ja yhdenvertainen asiakaskokemus koko työllisyysalueella.

## **Palvelukokonaisuuden suunnittelu ja toiminnan suuntaviivat**

Järjestämissuunnitelma toimii Kuntayhtymä Kympin strategisena pohja-asiakirjana siihen saakka, kun kuntayhtymän oma strategia valmistuu ja toimintaa ohjaavat arvot sekä tavoitteet määritellään yhteisesti.

Kympissä on laadittu palvelusuunnitelma, joka perustuu järjestämissuunnitelmassa linjattuihin periaatteisiin. Palvelusuunnitelma kokoaa yhteen työllisyysalueen palvelukokonaisuuden ja kuvaa, miten asiakaspalvelu, työnhakijapalvelut, yritys- ja työnantajapalvelut, tehostetut palvelut, monialaiset palvelut, maahanmuuttaja- ja kotoutumispalvelut sekä nuorten palvelut järjestetään Kympin alueella.

Lisäksi palvelusuunnitelmassa linjataan palveluiden järjestämisen tavat ja periaatteet, toimipaikkaverkoston ratkaisut sekä keskeiset palveluhankinnat. Suunnitelma toimii käytännön työvälineenä palvelujen yhdenmukaiseen toteuttamiseen ja koko työllisyysalueen palveluekosysteemin rakentamiseen.

Kuntayhtymä Kympin  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

### 3.2 Strategiaproessin käynnistyminen 2025

Loppuvuodesta 2025 Kuntayhtymä Kymppi käynnisti strategiaproessin suunnittelun tiiviissä yhteistyössä yhtymähallituksen ja henkilöstön kanssa. Prosessi käynnistyi toimintojen vakiinnuttamisen jälkeen, kun siirtymävaiheen rakenteet, palveluverkko sekä uudet tehtäväkuvat oli saatu toimimaan käytännössä. Strategiatyön tavoitteena on luoda yhtenäinen, pitkän aikavälin suunta Kympin työllisyysalueen toiminnalle, palvelurakenteelle ja kumppanuuksien kehittämiseksi.

Syksyn 2025 aikana tehtyjen organisatoristen muutosten ja palvelujen käyttöönoton jälkeen toiminta oli siirtynyt kehittämisvaiheeseen, ja strategiatyötä kuvattiin "toiminnan keskeiseksi kivijalaksi" jatkoa varten. Strategiaproessin suunnittelua jatketaan keväällä 2026, jolloin valmistellaan muun muassa toiminnan painopisteet, vaikuttavuustavoitteet sekä strategiset valinnat, jotka ohjaavat Kympin palveluiden kehittämistä, henkilöstötyötä ja alueellista yhteistyötä tulevinä vuosina.

Strategiatyössä painottuvat myös toimintaympäristön muuttuvat vaatimukset: työllisyysasteen kehittäminen, yritysten työvoiman saatavuus, pitkäaikaistyöttömyyden kasvuun liittyvät riskit sekä yhteistyön vahvistaminen hyvinvointialueen ja muiden alueellisten toimijoiden kanssa. Strategiaproessin eteneminen vuonna 2026 luo perustan Kympin työllisyysalueen pitkäjänteiselle kehittämiseksi ja omistajakuntien yhteiselle näkemykselle palvelujen tulevaisuudesta.

### 3.3 Toiminnan ja talouden suunnitelman mittarit

Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet toteutuivat pääosin suunnitellulla tavalla, vaikka toimintaympäristön muutokset loivat painetta resurssien kohdentamiseen ja palveluprosessien sujuvuuteen. Palvelukysyntä kasvoi useilla osa-alueilla, ja tämä näkyi asiakasmäärien nousuna koko vuoden aikana. Kymppi kykeni skaalaamaan toimintaansa nopeasti ja kohdistamaan resursseja työllistymistä edistäviin toimiin sekä henkilöstön ja tukipalveluiden vahvistamiseen.

Mittareista valtaosa saavutti vähintään hyvän tason: palveluiden saatavuus ja toiminnan vaikuttavuus kehittyivät myönteisesti ja tukivat strategista suuntaa. Kokonaisuutena vuosi muodosti vakaan perustan vuoden 2026 kehittämistoimille.

Talousnäkökulmasta vuosi 2025 oli kaksijakoinen. Alkuvuonna taloudessa ilmeni haasteita, jotka liittyivät toiminnan käynnistämiseen, kustannuspaineisiin ja ennakoitua suurempaan palvelukysyntään. Nämä aiheuttivat epävarmuutta rahoituksen riittävyydestä ja edellyttivät tiukkaa menoseurantaa. Vuoden edetessä taloushallinta kuitenkin tasapainottui, ja tilinpäätös päättyi ylijäämäiseksi. Talouden tunnusluvut osoittavat, että rahoituspohja kesti kasvavat kustannuspaineet.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kypin.fi](http://www.kypin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

Menokehityksen hallinta ja prosessien tehostaminen säilyvät jatkossakin keskeisinä tavoitteina.

### Rahoitusmekanismin vaikutukset toimintaan.

Voimaanpanolain 11 §:n 2 momentin mukaan valtio korvasi työvoimaviranomaisille siirtyvien julkisesta työvoima- ja yrityspalvelusta annetun lain (916/2012) nojalla tehtyjen päätösten perusteella maksettavaksi tulevat tuet ja korvaukset valtion talousarvion rajoissa siltä osin kuin ne kohdistuvat 1.1.2025 edeltävään aikaan. Kymppi sai näihin palveluihin valtion korvausta yhteensä 835 596,45 euroa.

Vuoden 2025 rahoitukseen vaikutti kuitenkin merkittävästi uuden lainsäädännön tuoma rahoitusmekanismi sekä valtion asettamat sidonnat muun muassa palkkatukeen ja starttirahaan. Ennen kuin valtion korvaus jo syntyneistä sidonnoista maksettiin Kymppille, aiheuttivat sidonnat tilapäisen kassavirran heikentymisen alku keväästä 2025. Tämä loi koko toimintavuoden osalle tietynlaisen varovaisuuden kulttuurin, joka osaltaan vaikutti kuntayhtymän reiluun positiiviseen tulokseen. Palkkatuen myöntämistä jouduttiin keskeyttämään, sillä sille kohdennetut budjettivarat ylittyivät hetkellisesti ja kassavirta oli heikentynyt valtion sidontojen vuoksi.

Yritysten palkkatuki oli kevään ja kesän ajan pääosin suljettu (poikkeuksena yli 55-vuotiaiden subjektiivinen tuki) ja avautui uudelleen syyskuussa, kun osa sidonnoista ei toteutunut ja käytettävissä olevat määrärahat vapautuivat. Tämä rahoitusrakenne vaikutti palvelujen painotukseen, ajoitukseen ja asiakasvirtojen hallintaan koko vuoden ajan.

#### Kuntayhtymä Kymppin työllisyysalue

#### Tilinpäätökset

|                                               | <u>2025</u> | <u>2024</u> |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b><u>Mittari</u></b>                         |             |             |
| Henkilötyövuodet, Htv                         | 49,2        | 1,4         |
| <b><u>Rahoituslaskelma</u></b>                |             |             |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä | 988         | 193         |
| Tilikauden tulos, €                           | 983         | 307         |
| Vuosikate, €                                  | 1017        | 307         |
| Nettoinvestoinnit, €                          | -29         | -113        |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## Kuntayhtymä Kympin toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2025

| Tavoite/kriittinen menestystekijä:                                         | Toimenpiteet vuodelle 2025                                                                                                                                                                         | Tavoitetaso/mittari                                                                                     | Toteutuminen                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TE-uudistuksen läpiviennin onnistuminen ja sujuva siirtyminen              | Järjestelmien ja tehtävien haltuunotto, henkilöstön osaamisen vahvistaminen.                                                                                                                       | Henkilöstökoulutukset 2-3 päivää/henkilö/vuosi, kehityskeskustelut x1 vuodessa jokaiselle työntekijälle | Henkilöstökoulutusta ollut 5 päivää/henkilö. Kehityskeskustelut pidetty 95%                                                            |
| Jäsenkuntien maksuosuuksien selkiyttäminen                                 | Palveluiden rahoituksen aiheuttamisperusteisen kustannustenjakomallin valmistelu ja käyttöönotto.                                                                                                  | Kustannusten jakautumisen osalta päivitetty perussopimus.                                               | Rahoitusmallin valmistelu aloitettu, perussopimus käsitellyssä strategian ohella 5/2026                                                |
| Henkilöstön työhyvinvoinnin tukeminen                                      | Muutostuki ja työssä jaksamisen tuki henkilöstölle                                                                                                                                                 | Työhyvinvointikysely, tavoitteena taso "hyvä"                                                           | Työhyvinvointikysely toteutettu 10/2025. Tulokset 4,1/5                                                                                |
| Työllisyysalueen palveluiden tunnetuksi tekeminen eri asiakaskohderyhmille | Monikanavainen viestintä, asiakasviestintä, yhteydenotot alueen työnantajiin ja toimijoihin.                                                                                                       | Asiakaspalaute ja -kyselyt. Tavoitteena taso "hyvä"                                                     | Monikanavaista viestintää toteutettu monipuolisesti. Asiakaspalaute ka. 4,0                                                            |
| Lähipalvelun ja henkilökohtaisten keskusteluiden määrä kasvaa.             | Palveluverkoston optimaalinen hyödyntäminen ja asiakaspalvelun suuntaaminen henkilökohtaiseen asiointiin.                                                                                          | Lähipalveluna toteutettujen alkuhaastatteluiden osuus 50 % kaikista haastatteluksista.                  | Alkuhaastatteluiden lähipalveluprosentti yli 50%. Kaikissa 47,3%                                                                       |
| Työnhakijat työllistyvät ja työnantajat saavat osaavaa työvoimaa nopeasti. | Asiakaspalvelussa ja palvelutarpeen arvioinnissa panostetaan työnhaun alkuvaiheeseen ja työttömyyden pitkittymistä pyritään estämään aktiivisella ohjauksella työhön, koulutukseen ja palveluihin. | Pitkäaikaistyöttömyyden osuus laskee tai pysyy aiempaan vuoteen nähden samalla tasolla.                 | Pitkäaikaistyöttömien osuus kasvanut mutta Suomen alhaisin taso määrässä ja toiseksi matalin virta yli 12 kk työttömyyteen             |
| Toimijoiden välisten palveluprosessien selkiyttäminen ja yhtenäistäminen   | Yhden luokun periaatteen rakentaminen.                                                                                                                                                             | Kyllä/Ei                                                                                                | Elinkeinopalveluissa A: TMT:in avattu katseluoikeudet ja palveluprosesseja selkiytetty. Toimintaa hankkeistetaan 3:lla hankkeella 2026 |

Kuvassa on esitetty talousarviossa 2025 määritellyt toiminnalliset tavoitteet sekä niiden toteutumisen arviointi. Tavoitteiden toteutumista on arvioitu liikennevalomallilla siten, että vihreä väri kuvaa tavoitetta, joka on toteutunut, keltainen tavoitetta, joka on toteutunut osittain, ja punainen tavoitetta, joka ei ole toteutunut.

Oheinen taulukko osoittaa, että toiminnallisista tavoitteista neljä toteutui ja kolme toteutui osittain.

### 3.3.1 Toiminnan käynnistyminen ja palveluverkko

Seuraavassa kuvataan, miten toiminta käynnistyi vuoden 2025 alusta, miten palveluverkko rakentui ja millaisia vaikutuksia käynnistymisellä oli palveluihin, asiakkaisiin ja yhteistyörakenteisiin

#### Käynnistys, palveluverkko ja palvelukanavat

Vuoden 2025 alussa työvoimaviranomaisen tehtävät siirtyivät Kuntayhtymä Kymppille. Kymppi oli valtakunnallisesti poikkeuksellinen toimija: ainoa täysin uusi organisaatio muiden 44 alueen perustuessa olemassa oleviin rakenteisiin. Toiminta saatiin nopeasti hyvälle tasolle, ja henkilöasiakaspalvelu käynnistettiin kaikissa toimipaikoissa.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

Palvelua tarjottiin ajanvarauksella ja ilman ajanvarausta, ja lisäksi päivittäin avoinna ollut puhelinpalvelu sekä Työmarkkinatori tarjosivat digitaaliset asiointikanavat. Kesälomakaudesta huolimatta palvelutaso pystyttiin pitämään suunnitellulla tasolla.

### **Asiakasmäärät ja palvelukysyntä**

Alueella palvellaan noin 5 000 asiakasta kuukausittain kymmenen jäsenkunnan alueella. Työnhakija-asiakkaiden määrä kasvoi merkittävästi, jolloin asiantuntijoiden asiakasmäärät olivat valtakunnallisesti korkeita; poissaoloja katettiin kollegasijaisuuksilla ja määräaikaisilla rekrytoinneilla, jotta työttömyysturva-asiat ja palveluun pääsy eivät viivästyneet.

### **Palvelumalli ja oman palvelutuotannon kehittäminen**

Asiakassegmentointiin perustuvasta jaosta luovuttiin ja tehtävänkuvia laajennettiin kokonaisvaltaiseksi 1.9. alkaen; tasopalkkajärjestelmään siirryttiin 1.10. Valmennuspalveluja (järjestämislain mukaiset) alettiin toteuttaa omana työnä (uravalmentaja, työnhakuvalmennus verkossa ja ryhmissä), mikä toi saumattomamman tiedonkulun ja sujuvamat palvelupolut. Digituen lisäämiseksi toteutettiin Moodle-oppimisympäristö sekä pilotoitiin Työhaun startti -webinaarit uusille työnhakijoille.

### **Kohtaantopalvelut**

Työmarkkinoiden matalasuhdanne näkyi uusien avointen työpaikkojen puolittumisena vuoden kolmannella neljänneksellä verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan. Palkkatuella työllistäminen yksityiselle sektorille väheni tukirahatilanteen takia; sen sijaan starttirahaa sai kuukausittain noin 50 yrittäjää suhdanteesta huolimatta. Työvoimakoulutuksia käynnistettiin, mutta pitkien ja moniportaisien hankintaprosessien vuoksi, ne saatiin käyntiin kunnolla vasta syyskaudella.

### **Työttömyystrendit ja virta-mittarit**

Työttömyys laski alkuvuodesta, mutta kehitys pysähtyi kesän jälkeen; lomautukset vähenivät.

Työttömyyteen virtaavista jaksoista:

- 61–71 % pitkittyi yli 1 kuukauden
- 22–28 % pitkittyi yli 6 kuukauden

Yli 12 kuukauden riski nousi asteittain ja oli 9,4 % syyskuussa. Taso oli KEHA-keskuksen arvion mukaan Suomen toiseksi alhaisin prosentti kaikkiin työllisyysalueisiin verrattuna.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

Lyhyet jaksot eivät enää lyhentyneet, ja pitkittymisriski kasvoi, mikä lisäsi pitkäaikaistyöttömyyden riskiä.

### **Yhteistyö ja yhdyspinnat**

Yhteistyötä syvennettiin alueen kuntien, oppilaitosten, työpajojen ja muiden toimijoiden kanssa; nuorten monialaisen yhteispalvelun kehittäminen oli verkostotyön keskiössä. Hyvinvointialueyhteistyö (Etelä-Pohjanmaan HVA) on keskeinen palvelujen sujuvuuden ja työllisyyden edellytys.

### **Riskit ja niiden hallinta**

Keskeiset riskit liittyivät siirtymävaiheen järjestelmätoteutuksiin, resurssien riittävyyteen, muuttuvaan lainsäädäntöön ja HVA-yhdyspintaan. Riskiä hallittiin monikanavaisella palvelulla, selkeällä viestinnällä ja lähipalvelulla, panostamalla henkilöstön osaamiseen sekä varautumalla kriisiviestintään. Henkilöstön ohjaus- ja valmennusosaamista vahvistettiin koko henkilöstön koulutussarjalla ja sisäisillä perehdytyksillä; KEHA-keskuksen webinaareja hyödynnettiin aktiivisesti. Henkilöstön työhyvinvointia tuettiin käynnistämällä 1.9.2025 alkanut liikuntakampanja, jonka myötä henkilöstö voi käyttää kaksi tuntia viikossa työaikaa liikuntaan. Tämän lisäksi henkilöstön liikunta-, hyvinvointi- ja kulttuuriharrastuksia tuettiin ePassin kautta 100 eurolla vuodessa.

### **Toimintaympäristö ja vuoden kokonaiskuva**

Vuonna 2025 toimintaympäristöön vaikuttivat erityisesti valtakunnallisen palvelurakenteen muutokset, henkilöstön saatavuushaasteet sekä asiakastarpeiden monimuotoistuminen. Nämä tekijät edellyttivät toiminnan sopeuttamista, prosessien uudelleenjärjestelyä ja yhteistyön tiivistämistä eri palvelukokonaisuuksien välillä. Talouden puolella kustannuspaineita lisäsivät palkkaratkaisut, palveluostojen kasvavat kustannukset sekä yleinen hintatason nousu. Samalla digitalisaation kehittäminen eteni suunnitellusti, mikä mahdollisti tuottavuuden parantumisen ja pitkän aikavälin kustannussäästöjen tavoittelun.

Kokonaisuutena vuosi 2025 oli sekä toiminnallisesti että taloudellisesti muutosten ja sopeutumisen vuosi. Vaikka talouden reunaehdot kiristyivät, pystyttiin keskeiset palvelut järjestämään laadukkaasti ja toiminnan vaikuttavuus säilyttämään. Valmistellut kehittämistoimet ja rakenteelliset ratkaisut vahvistavat edellytyksiä tasapainoiselle talouskehitykselle tulevina vuosina.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

### 3.4 Talousarvion toteutuminen ja talouden tunnusluvut

Toimintatuotot toteutuivat tilikaudella 5,20 milj. euroon, mikä oli talousarvion mukainen taso.

Toimintakulut alittuivat talousarvion tasosta. Toteutuneet kulut olivat 4,19 milj. euroa, kun talousarviossa oli varauduttu 5,1 milj. euroon. Henkilöstökulujen toteuma oli 2,48 milj. euroa (99,41 %), ja menojen alittumiseen vaikutti erityisesti se, että toimintaa jouduttiin alkuvuonna rajoittamaan.

Valtion asettamat sidonnat, muun muassa palkkatukeen ja starttirahaan, heikensivät tilapäisesti kassavirtaa, koska korvausta jo syntyneistä sidonnoista ei ollut vielä maksettu Kymppille. Sidontojen vuoksi palkkatuen myöntäminen jouduttiin keskeyttämään, kun sille varatut budjettivarat ylittyivät hetkellisesti ja kassavirta heikkeni. Kun valtio myöhemmin maksoi sidonnoista korvauksen, se kirjattiin Kuntaliiton ohjeistuksen mukaan meno-oikaisuna kuluihin. Koska toimintaa jouduttiin alkuvuodesta avustusten osalta rajoittamaan, niin kulutoteuma näyttäytyy tästä syystä talousarvioon nähden pienempänä.

Muut toimintakulut toteutuivat 1,7 milj. euroon. Kulurakenteessa oli vaihtelua jonkin verran. Muiden kulujen kokonaisuus toteutui 66,12 % talousarviosta. Tämä merkitsee 876 396,47 euron alitusta (budjetti –2,586 M€, toteuma –1,710 M€). Alitus selittyy pääasiassa avustusten (64,32 %) ja palveluostojen (66,32 %) jäämisellä arvioitua pienemmiksi. Aineet, tarvikkeet ja tavarat jäivät selvästi alle budjettirytmien (29,42 %). Muut toimintakulut ylittivät budjetin 103,26 % (ylitys 4,38 t€). Kokonaisuutena kulut jäivät selvästi budjettia pienemmiksi. Kokonaiskuvaan vaikuttivat toimintaympäristön muutokset sekä valtion rahoituksen ajoitukseen liittyvät tekijät.

Investoinnit pysyivät rajattuina ja kohdistuivat pääasiassa ohjelmistoihin ja asiakashallintajärjestelmiin yhteensä 28 662,93 euroa.

Toimintakate muodostui 1,02 milj. euroksi. Ero talousarvioon ei johdu varsinaisen toiminnan volyymin merkittävästä muutoksesta, vaan valtion teknisistä oikaisuista sekä toiminnan alkuvuoden rajoittamisesta. Vuosikate oli poistojen jälkeen 0.9 milj. euroa. Tilikauden ylijäämä muodostui näin budjetoitua suuremmaksi, mutta siihen vaikuttavat voimakkaasti toimintavuoden erityispiirteet ja valtion korvauskäsittelyn ajoitus.

Koska kyseessä oli organisaation ensimmäinen toimintavuosi ja toiminnan ennakoitavuus on vielä kehittymässä, on tilikauden ylijäämän jättäminen taseeseen perusteltua. Ylijäämä toimii puskurina tulevien vuosien rahoitusvaihteluihin.

Kokonaisuutena talous toteutui valtion rahoitusjärjestelyjen ja ensimmäisen toimintavuoden erityispiirteiden ohjaamana. Näiden tekijöiden vuoksi taloudellista

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985–9  
Kotipaikka KAUHAVA

tulosta ei ole tarkoituksenmukaista tulkita pysyvänä kehityssuuntana, vaan pikemminkin poikkeuksellisen toimintavuoden seurauksena.

### 3.5 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

#### 3.5.1 Tuloslaskelmaosan toteutumien

|                                       | Talousarvio 2025     | 1. Muutostalousarvio 2025 | 2. Muutostalousarvio 2025 | Toteuma 31.12.2025   | Toteuma % |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|-----------|
| <b>Toimintatuotot</b>                 | <b>5 129 478,00</b>  | <b>5 207 478,00</b>       | <b>5 207 478,00</b>       | <b>5 202 935,23</b>  |           |
| Myyntituotot                          | 5 099 478,00         | 5 177 478,00              | 5 177 478,00              | 5 177 478,33         | 100,00 %  |
| Myyntituotot muilta                   | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                      | 6 801,30             |           |
| Maksutuotot                           | 30 000,00            | 30 000,00                 | 30 000,00                 | 0,00                 |           |
| Tuet ja avustukset                    | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                      | 17 980,60            |           |
| Muut toimintatuotot                   | 0,00                 | 0,00                      | 0,00                      | 675,00               |           |
| <b>Toimintakulut</b>                  | <b>-5 087 245,00</b> | <b>-5 076 245,00</b>      | <b>-5 104 907,93</b>      | <b>-4 185 227,33</b> |           |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>       | <b>-2 489 800,00</b> | <b>-2 489 800,00</b>      | <b>-2 489 800,00</b>      | <b>-2 475 178,80</b> | 99,41 %   |
| Palkat                                | -2 008 750,00        | -2 008 750,00             | -2 008 750,00             | -2 070 329,32        | 103,07 %  |
| Palkkiot                              | -15 200,00           | -15 200,00                | -15 200,00                | -19 061,83           | 125,41 %  |
| Henkilöstösivukulut ja eläkekulut     | -465 850,00          | -465 850,00               | -465 850,00               | -385 787,65          | 82,81 %   |
| <b>Muut kulut yhteensä</b>            | <b>-2 597 445,00</b> | <b>-2 586 445,00</b>      | <b>-2 586 445,00</b>      | <b>-1 710 048,53</b> | 66,12 %   |
| Palveluostot                          | -1 168 045,00        | -1 168 045,00             | -1 168 045,00             | -774 690,23          | 66,32 %   |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat         | -95 000,00           | -84 000,00                | -84 000,00                | -24 709,48           | 29,42 %   |
| Avustukset                            | -1 200 000,00        | -1 200 000,00             | -1 200 000,00             | -771 873,45          | 64,32 %   |
| Muut toimintakulut                    | -134 400,00          | -134 400,00               | -134 400,00               | -138 775,37          | 103,26 %  |
| <b>Investoinnit</b>                   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>               | <b>-28 662,93</b>         | <b>-28 662,93</b>    | 100,00 %  |
| <b>Ohjelmistot</b>                    |                      |                           |                           |                      |           |
| Asianhallintajärjestelmä              |                      |                           | -28 662,93                | -28 662,93           | 100,00 %  |
| Osakkuuksien rahoitusosuudet          |                      |                           | -200                      | -200,00              | 100,00 %  |
| <b>Toimintakate</b>                   | <b>42 233,00</b>     | <b>131 233,00</b>         | <b>102 570,07</b>         | <b>1 017 707,90</b>  | 775,50 %  |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>       | <b>0,00</b>          | <b>-500,00</b>            | <b>-500,00</b>            | <b>-534,65</b>       |           |
| Rahoitustuotot ja -kulut              | 0,00                 | -500,00                   | -500,00                   | -594,99              |           |
| Viivästyskorot                        |                      |                           |                           | 60,34                |           |
| <b>Vuosikate</b>                      | <b>42 233,00</b>     | <b>130 733,00</b>         | <b>102 070,07</b>         | <b>1 017 173,25</b>  | 778,05 %  |
| <b>Suunnitelman mukaiset poistot</b>  | <b>-26 330,00</b>    | <b>-30 880,00</b>         | <b>-30 880,00</b>         | <b>-34 260,42</b>    | 110,95 %  |
| <b>Tilikauden tulos</b>               | <b>15 903,00</b>     | <b>99 853,00</b>          | <b>71 190,07</b>          | <b>982 912,83</b>    | 984,36 %  |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b> | <b>15 903,00</b>     | <b>99 853,00</b>          | <b>71 190,07</b>          | <b>982 912,83</b>    |           |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kypin.fi](http://www.kypin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

### 3.6 Investointiosan toteutumisvertailu

| Investointiosan toteutumisvertailu 1.1. -31.12.2025 |         |                |            |
|-----------------------------------------------------|---------|----------------|------------|
|                                                     | TA 2025 | TA muutos 2025 | TP 2025    |
| Menot                                               | 0,00    | -28 662,93     | -28 662,93 |
| Tulot                                               | 0,00    | 28 662,93      | 28 662,93  |
| Ohjelmistot                                         |         |                |            |
| Menot                                               | 0,00    | -200,00        | -200,00    |
| Tulot                                               | 0,00    | 200,00         | 200,00     |
| Osakkuuksien rahoitusosuudet                        |         |                |            |

### 3.7 Rahoitusosan toteutuminen

| TOIMINNAN RAHAVIRTA                         | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio-muutokset | TA-muutoksen jälkeen 2025 | Toteutuma 2025 | Poikkeama    |
|---------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|---------------------------|----------------|--------------|
| Vuosikate                                   | 42 233,00                | 88 500,00             | 130 733,00                | 1 017 173,25   | 886 440,25   |
| Satunnaiset erät                            | 0,00                     |                       | 0,00                      | 0,00           | 0,00         |
| Tulorahoituksen korjauserät                 | 0,00                     |                       | 0,00                      | 0,00           | 0,00         |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                  | 42 233,00                | 88 500,00             | 130 733,00                | 1 017 173,25   | 886 440,25   |
| INVESTOINTIEN RAHAVIRTA                     |                          |                       |                           |                |              |
| Investointimenot                            | 0,00                     | -28 662,93            | -28 662,93                | -28 662,93     | 0,00         |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin         | 0,00                     | -200,00               | -200,00                   | -200,00        | 0,00         |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot           | 0,00                     |                       | 0,00                      | 0,00           | 0,00         |
| <b>Investointien rahavirta (summa)</b>      | 0,00                     | -28 862,93            | -28 862,93                | -28 862,93     | 0,00         |
| <b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b> | 42 233,00                | 59 637,07             | 101 870,07                | 988 310,32     | 886 440,25   |
| RAHOITUKSEN RAHAVIRTA                       |                          |                       |                           |                |              |
| Antolainauksen muutokset                    | 0,00                     |                       | 0,00                      | 0,00           | 0,00         |
| Lainakannan muutokset                       | 0,00                     |                       | 0,00                      | 0,00           | 0,00         |
| Oman pääoman muutokset (rahavaikutteiset)   | 0,00                     |                       | 0,00                      | 0,00           | 0,00         |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               | -42 233,00               | -59 637,07            | -101 870,07               | 743 769,39     | 845 639,46   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                | -42 233,00               | -59 637,07            | -101 870,07               | 743 769,39     | 845 639,46   |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>                   | 0,00                     | 0,00                  | 0,00                      | 1 732 079,71   | 1 732 079,71 |
| Rahavarat 1.1.                              |                          |                       |                           | 369 085,02     |              |
| Rahavarat 31.12.                            |                          |                       |                           | 2 101 164,73   |              |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

### 3.8 Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

| Käyttötaloussosa                 | Määrärahat             |                |                                |                   |                   |                | Tuloarviot                     |                |                                        |                  |                        |                        |
|----------------------------------|------------------------|----------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|--------------------------------|----------------|----------------------------------------|------------------|------------------------|------------------------|
|                                  | Alkuperäinen<br>TA2025 | Muutos         | TA2025<br>muutosten<br>jälkeen | Toteuma           | Poikkeama €       | Poikkeama %    | Alkuperäinen<br>TA2025 (tulot) | Muutos (tulot) | TA2025<br>muutosten<br>jälkeen (tulot) | Toteuma (tulot)  | Poikkeama €<br>(tulot) | Poikkeama %<br>(tulot) |
| Kuntayhtymä                      |                        |                |                                |                   |                   |                |                                |                |                                        |                  |                        |                        |
| Toimintatuotot                   |                        |                |                                |                   |                   |                | 5 129 478                      | 78 000         | 5 207 478                              | 5 202 935        | 4 543                  | 0,09 %                 |
| Toimintakulut                    | -5 087 245             | -11 000,00     | -5 076 245                     | -4 185 227        | -9 261 472        | 19,24 %        |                                |                |                                        |                  |                        |                        |
| <b>Tuloslaskelmaosa</b>          |                        |                |                                |                   |                   |                |                                |                |                                        |                  |                        |                        |
| Rahoituskulut                    | 0                      | 0,00           | 0                              | -595              | 95                | 17,35 %        |                                |                |                                        |                  |                        |                        |
| Korkokulut                       | 0                      | 0,00           | 0                              | 60,34             | 60,34             | 100,00 %       |                                |                |                                        |                  |                        |                        |
| <b>Investointiosa</b>            |                        |                |                                |                   |                   |                |                                |                |                                        |                  |                        |                        |
| Kuntayhtymä                      |                        |                |                                |                   |                   |                | 0                              | 28 663         | 28 663                                 | 28 663           | 28 663                 | 0,00 %                 |
| Ohjelmistot                      | 0                      | -28 662,93     | -28 663                        | -28 663           | 0                 | 0,00 %         |                                |                |                                        |                  |                        |                        |
| Rahoitusosuudet                  | 0                      | -200,00        | -200                           | -200              | 0                 | 0,00 %         |                                |                |                                        |                  |                        |                        |
| <b>Rahoitusosa</b>               |                        |                |                                |                   |                   |                |                                |                |                                        |                  |                        |                        |
| Antolainasaamisten<br>muutokset  | 0                      | 0,00           | 0                              | 0                 | 0                 | 0,00 %         | 0                              | 0              | 0                                      | 0                | 0                      | 0,00 %                 |
| Antolainojen lisäys              | 0                      | 0,00           | 0                              | 0                 | 0                 | 0,00 %         | 0                              | 0              | 0                                      | 0                | 0                      | 0,00 %                 |
| Antolainojen<br>vähennys         | 0                      | 0,00           | 0                              | 0                 | 0                 | 0,00 %         | 0                              | 0              | 0                                      | 0                | 0                      | 0,00 %                 |
| Lainakannan<br>muutokset         | 0                      | 0,00           | 0                              | 0                 | 0                 | 0,00 %         | 0                              | 0              | 0                                      | 0                | 0                      | 0,00 %                 |
| Pitkäaikaislainojen<br>lisäys    | 0                      | 0,00           | 0                              | 0                 | 0                 | 0,00 %         | 0                              | 0              | 0                                      | 0                | 0                      | 0,00 %                 |
| Pitkäaikaislainojen<br>vähennys  | 0                      | 0,00           | 0                              | 0                 | 0                 | 0,00 %         | 0                              | 0              | 0                                      | 0                | 0                      | 0,00 %                 |
| Lyhytaikasten<br>lainojen muutos | 0                      | 0,00           | 0                              | 0                 | 0                 | 0,00 %         | 0                              | 0              | 0                                      | 0                | 0                      | 0,00 %                 |
| Vaikutus<br>maksuvalmiuteen      | 0                      | 0,00           | 0                              | 0                 | 0                 | 0,00 %         | 0                              | 0              | 0                                      | 0                | 0                      | 0,00 %                 |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>-5 087 245</b>      | <b>-39 863</b> | <b>-5 105 108</b>              | <b>-4 214 625</b> | <b>-9 261 317</b> | <b>19,11 %</b> | <b>5 129 478</b>               | <b>106 663</b> | <b>5 236 141</b>                       | <b>5 231 598</b> | <b>33 206</b>          | <b>0,09 %</b>          |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 4 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 4.1 Tuloslaskelma 1.1. -31.12.2025

| TULOSLASKELMA                        | 2025                 | 2024               |
|--------------------------------------|----------------------|--------------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                |                      |                    |
| Myyntituotot                         | 5 184 279,63         | 571 000,00         |
| Tuet ja avustukset                   | 17 980,60            | 0,00               |
| Muut toimintatuotot                  | 675,00               | 0,00               |
| <b>Toimintatuotot yhteensä</b>       | <b>5 202 935,23</b>  | <b>571 000,00</b>  |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                 |                      |                    |
| Henkilöstökulut                      | -2 475 178,80        | -124 766,74        |
| Palvelujen ostot                     | -774 690,23          | -122 943,91        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat        | -24 709,48           | -7 138,44          |
| Avustukset                           | -771 873,45          | 0,00               |
| Muut toimintakulut                   | -138 775,37          | -8 410,75          |
| <b>Toimintakulut yhteensä</b>        | <b>-4 185 227,33</b> | <b>-263 780,23</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                  | <b>1 017 707,90</b>  | <b>307 219,77</b>  |
| Rahoitustuotot ja -kulut             | -534,65              | -112,45            |
| Korkotuoto                           | 60,34                | 0,00               |
| Muut rahoitustuotot                  | 0,00                 | 0,00               |
| Korkokulut                           | 0,00                 | -5,45              |
| Muut rahoituskulut                   | -594,99              | -107,00            |
| <b>VUOSIKATE</b>                     | <b>1 017 173,25</b>  | <b>307 107,32</b>  |
| Poistot ja arvonalenemiset           | -34 260,42           | 0,00               |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>              | <b>982 912,83</b>    | <b>307 107,32</b>  |
| <b>TIIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b> | <b>982 912,83</b>    | <b>307 107,32</b>  |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 4.2 Rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2025

| Tilikausi                                   | 2025                | 2024              |
|---------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>RAHOITUSLASKELMA</b>                     |                     |                   |
| Toiminnan rahavirta                         |                     |                   |
| Vuosikate                                   | 1 017 173,25        | 307 107,32        |
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                  | <b>1 017 173,25</b> | <b>307 107,32</b> |
| Investointien rahavirta                     |                     |                   |
| Investointimenot                            | -28 662,93          | -113 678,54       |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> | <b>988 310,32</b>   | <b>193 428,78</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                |                     |                   |
| <b>Peruspääoma</b>                          | <b>150 000,00</b>   | <b>150 000,00</b> |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>        |                     |                   |
| Saamisten muutos                            | 341 525,74          | -57 712,41        |
| Korottomien velkojen muutos                 | 402 243,65          | 83 368,65         |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               | 743 769,39          | 25 656,24         |
| Rahoituksen rahavirta                       | 743 769,39          | 175 656,24        |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                   | <b>1 732 079,71</b> | <b>369 085,02</b> |
| Rahavarat 1.1.                              | 369 085,02          | 0,00              |
| Rahavarat 31.12.                            | 2 101 164,73        | 369 085,02        |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 4.3 Tase 1.1.-31.12.2025

| Tase (EUR)                                    | 2025                | 2024              |
|-----------------------------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                              |                     |                   |
| <b>A. Pysyvät vastaavat</b>                   |                     |                   |
| Aineettomat hyödykkeet                        | 108 081,05          | 0,00              |
| Aineelliset hyödykkeet (keskeneräiset)        | 0,00                | 113 678,54        |
| Sijoitukset (osakkeet ja osuudet)             | 200,00              | 0,00              |
| <b>C. Vaihtuvat vastaavat</b>                 |                     |                   |
| Saamiset yhteensä                             | 61 688,87           | 57 712,41         |
| Rahat ja pankkisaamiset                       | 2 101 164,73        | 369 085,02        |
| Vaihtuvat vastaavat yhteensä                  | 2 162 853,60        | 426 797,43        |
| Vastaavaa yhteensä                            | 2 271 134,65        | 540 475,97        |
| <b>VASTATTAVAA</b>                            |                     |                   |
| <b>A. Oma pääoma</b>                          |                     |                   |
| Peruspääoma                                   | 150 000,00          | 150 000,00        |
| Edellisten tilikausien ylijäämä               | 307 107,32          | 0,00              |
| Tilikauden ylijäämä                           | 982 912,83          | 307 107,32        |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                    | <b>1 440 020,15</b> | <b>457 107,32</b> |
| <b>E. Lyhytaikainen koroton vieras pääoma</b> |                     |                   |
| Ostovelat yhteensä                            | 83 727,47           | 67 310,96         |
| Muut velat                                    | 99 290,31           | 16 057,69         |
| <b>Siirtovelat</b>                            | <b>648 096,72</b>   | <b>0,00</b>       |
| <b>Lyhytaikainen koroton VP yht.</b>          | <b>831 114,50</b>   | <b>83 368,65</b>  |
| Vastattavaa yhteensä                          | 2 271 134,65        | 540 475,97        |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTÄPÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

### 1. Tilinpäätöksen laatiminen

Tilinpäätös on laadittu suoriteperusteisesti kirjanpitolain, kuntalain ja Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeiden mukaisia arvostus- ja jaksotusperiaatteita noudattaen. Käyttöomaisuuden suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoin neljän vuoden poistoajalla, ja poistot perustuvat ohjelmistohankintoihin. Saamiset ja velat on arvostettu nimellisarvoonsa, ja siirtosaamisten ja -velkojen kirjaaminen perustuu tilinpäätöshetken perusteltuihin arvioihin. Johdannaissovimuksia ei ole

### 2. Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tilinpäätös sisältää tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman sekä niihin liittyvät liitetiedot. Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain, kuntalain ja Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeiden edellyttämällä esitystavalla.

### 3. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

#### 3.1 Toimintatuotot

Toimintatuottojen jakautuminen jäsenkunnittain

| <u>Kunta</u>    | <u>Kuntayhtymän talousarvio</u> |
|-----------------|---------------------------------|
| Alajärvi        | 796 990,15                      |
| Alavus          | 848 550,45                      |
| Evijärvi        | 149 183,25                      |
| Kauhava         | 1 109 800,45                    |
| Kuortane        | 192 752,15                      |
| Lappajärvi      | 186 012,85                      |
| Lapua           | 1 087 270,25                    |
| Soini           | 136 278,45                      |
| Vimpeli         | 204 726,90                      |
| Ähtäri          | 465 914,20                      |
| <b>Yhteensä</b> | <b>5 177 478,33</b>             |
|                 |                                 |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

### 3.2 Suunnitelman mukaiset poistot

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistomenetelmällä neljän vuoden poistoajan mukaisesti. Poistot kohdistetaan hyödykkeille niiden taloudellisen pitoajan perusteella, ja ne kirjataan koko poistoajan tasaisina vuosipoistoina. Käytettävä neljän vuoden poisto aika heijastaa hyödykkeiden arvioitua käyttöikää ja varmistaa, että investointien kustannukset jakautuvat tasaisesti niiltä odotetulle hyötyajalle. Tilikauden aikana kirjattujen suunnitelman mukaisten poistojen määrä koostuu ohjelmistohankinnoista (Poistot yht. 34 260,42 €).

## 4. Tasetta koskevat liitetiedot

### 4.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Pysyvät vastaavat esitetään hyödykeryhmittäin.

| Hyödykeryhmä / ala-alue                                                          | Hankintameno<br>1.1.2025 | Lisäykset         | Vähennykset       | Siirrot     | Poistot          | Arvon-<br>alennukset | Rahoitus-<br>osuudet | Aktivoidut<br>korkomato | Kirjanpitoarvo<br>31.12.2025 | Tasearvo<br>31.12.2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------|------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|------------------------------|------------------------|
| I Aineettomat: Muut<br>pitkävaikutteiset menot<br>(Tietokoneohjelmistot<br>1011) | 0,00                     | 142 341,47        | 0,00              | 0,00        | 34 260,42        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 108 081,05                   | 0,00                   |
| II Aineelliset:<br>Ennakkomaksut ja<br>keskeneräiset hankinnat                   | 113 678,54               | 0,00              | 113 678,54        | 0,00        | 0,00             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 0,00                         | 113 678,54             |
| III Sijoitukset: Muut<br>osakkeet ja osuudet<br>(1212)                           | 0,00                     | 200,00            | 0,00              | 0,00        | 0,00             | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                    | 200,00                       | 0,00                   |
| <b>Yhteensä</b>                                                                  | <b>113 678,54</b>        | <b>142 541,47</b> | <b>113 678,54</b> | <b>0,00</b> | <b>34 260,42</b> | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>             | <b>108 281,05</b>            | <b>113 678,54</b>      |

Huom. Olennaisia lisäpoistoja ei ollut tilikaudella 2025

## 5. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

### 5.1. Oma pääoma

Peruspääoma on yhteensä 150.000 euroa. Muita oman pääomaan sisältyviä rahasto-osuuksia ei ole.

| Peruspääoma               |              | 150 000,00        |
|---------------------------|--------------|-------------------|
| Peruspääoman jakautuminen |              |                   |
| ALAJÄRVI                  | 13,80 %      | 20 701,52         |
| ALAVUS                    | 16,91 %      | 25 358,18         |
| EVIJÄRVI                  | 3,22 %       | 4 822,98          |
| KAUHAVA                   | 21,82 %      | 32 732,32         |
| KUORTANE                  | 4,50 %       | 6 745,33          |
| LAPPAJÄRVI                | 3,81 %       | 5 720,62          |
| LAPUA                     | 21,42 %      | 32 134,21         |
| SOINI                     | 2,98 %       | 4 474,11          |
| VIMPELI                   | 3,71 %       | 5 564,93          |
| ÄHTÄRI                    | 7,83 %       | 11 745,81         |
| <b>Yhteensä</b>           | <b>100 %</b> | <b>150 000,00</b> |

### 5.2. Oman pääoman erittely

#### Oman pääoman erittely 31.12.2025

| Oman pääoman erä                | 31.12.2024          | Lisäys / vähennys 2025 | 31.12.2025            |
|---------------------------------|---------------------|------------------------|-----------------------|
| Peruspääoma                     | 150 000,00 €        | 0,00 €                 | 150 000,00 €          |
| Edellisten tilikausien ylijäämä | 0,00 €              | + 307 107,32 €         | 307 107,32 €          |
| Tilikauden ylijäämä             | 307 107,32 €        | + 675 805,51 €         | 982 912,83 €          |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>      | <b>457 107,32 €</b> | <b>+ 982 912,83 €</b>  | <b>1 440 020,15 €</b> |

Oma pääoma muodostuu peruspääomasta, edellisten tilikausien ylijäämästä ja tilikauden ylijäämästä. Tilikauden 2025 alussa edellisen tilikauden ylijäämä 307 107,32 € siirrettiin edellisten tilikausien ylijäämään. Peruspääoma oli 150 000,00 € eikä siihen tehty muutoksia tilikauden aikana. Tilikauden 2025 ylijäämä on 982 912,83 €, ja oma pääoma yhteensä 31.12.2025 on 1 440 020,15 €.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 5.3. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

| <u>Erä</u>                      | <u>Määrä</u>      |
|---------------------------------|-------------------|
| <u>Lomapalkkajaksotus</u>       | <u>429 571,86</u> |
| <u>Tukien jaksotus</u>          | <u>217 876,86</u> |
| <u>Yhteensä (esitetyt erät)</u> | <u>647 448,72</u> |

Täsmäytys: Esitettyjen olennaisten erien yhteissumma 647 448,72 €; taseen Siirtovelat yhteensä 648 096,72 €; erotus 648,00 € = Muut siirtovelat.

## 6. Vakuudet, vastuusitoumukset ja taseen ulkopuoliset järjestelyt

Esitetään nimellisarvoisina ilman arvonlisäveroa. Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus eritellään erikseen. Mahdollisia tulevia indeksikorotuksia ei ole arvioitu.

| <u>Vuokravastuut</u>                                 | <u>Yhteensä (ALV 0)</u> | <u>Seuraavalla tilikaudella (ALV 0)</u> |
|------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------|
| Leasing-<br>vuokrasopimukset<br>(koneet ja laitteet) | 48 714,01               | 25 335,30                               |
| Toimitilat                                           | 114 456,16              | 56 142,40                               |
| <u>Vuokravastuut yhteensä:</u>                       | <u>163 170,17</u>       | <u>81 477,70</u>                        |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 7. Henkilöstö, tilintarkastajan palkkiot ja intressitahot

### 7.1. Henkilöstö

Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä 31.12.

|                                          |      |
|------------------------------------------|------|
| Henkilötyövuodet (HTV/2)                 | 49,2 |
| Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa | 50   |

### 7.2 Taseeseen aktivoitunut henkilöstömenot

Kuntayhtymällä ei ollut tilikaudella aktivoituja henkilöstömenoja.

### 7.3 Erittely tilintarkastuspalkkioista

Tilintarkastusyhteisölle suoritettut palkkiot esitetään eriteltyinä

|                                       |                        |
|---------------------------------------|------------------------|
| <b>Tilintarkastuspalkkiot</b>         | <b>2025</b>            |
| KPMG Oy                               |                        |
| Tilintarkastuspalkkiot                | 4 440,00 €             |
| Tarkastulautakunnan sihterin tehtävät | 4 788,00 €             |
| <br>Oy SK-REVIISORIT AB               |                        |
| Tilintarkastuspalkkiot                | 1 231,65 €             |
| <br><b>Palkkiot yhteensä</b>          | <br><b>10 459,65 €</b> |

### 7.4 Intressitahotapahtumat

Kuntayhtymällä ja sen intressitahojen välillä ei ole ollut olennaisia, tavanomaisesta poikkeavin ehdoin toteutettuja liiketoimia tilikaudella 2025.

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## 6 LUETTELO TILIKAUDELLA KÄYTETYISTÄ TILIKIRJOISTA JA NIIDEN SÄILYTSTAVOISTA

### Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

| Kirjanpitokirjat                | Säilytysaika | Säilytystapa       |
|---------------------------------|--------------|--------------------|
| Tasekirja                       | pysyvästi    | sidottu            |
| päiväkirjat                     | 10 vuotta    | sähköinen levytila |
| pääkirjat                       | 10 vuotta    | sähköinen levytila |
| talosuorvion toteutumisvertailu | 10 vuotta    | sähköinen levytila |
| tase-erittelyt                  | 10 vuotta    | atk tulosteina     |
| käyttöomaisuulaskenta tulostee  | 10 vuotta    | atk tulosteina     |
| palkanlaskennan tositteet       | 10-50 vuotta | sähköinen levytila |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

| Tositelaji | Tositelajin nimi                     |
|------------|--------------------------------------|
| 001        | Avaussaldojen muutokset              |
| 002        | Muistiokirjaukset                    |
| 004        | Tilinpäätöskirjaukset                |
| 010        | Käyttöomaisuusviennit                |
| 023        | P23 ostolaskut                       |
| 030        | Sähköinen kierrätys                  |
| 040        | Ostoreskontra/suoritukset            |
| 050        | P24 Maksuliikenne                    |
| 101        | Yleislaskutus,<br>kuntalaskutus      |
| 102        | Yleislaskutus, muut                  |
| 151        | Myyntireskontran<br>viitesuoritukset |
| 153        | Myyntireskontran<br>suorakirjaukset  |
| 201        | Tiliotekirjaukset                    |
| 310        | Palkat ja palkkiot                   |
| 320        | P22 Starttirahat                     |

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## KUNTAYHTYMÄ KYMPPI TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITAMINEN

## Tilinpäätöksen allekirjoittaminen

Sari Oja-Lipasti  
yhtymähallituksen puheenjohtaja

Esko Rintamäki  
yhtymähallituksen jäsen

Petri Juurakko  
yhtymähallituksen jäsen

Mari Takamaa  
yhtymähallituksen jäsen

Timo Renko  
yhtymähallituksen jäsen

Helena Lahtinen  
yhtymähallituksen jäsen

Markus Väliaho  
yhtymähallituksen jäsen

Niina Ylinen  
yhtymähallituksen jäsen

Jari Mäenpää  
yhtymähallituksen jäsen

Riitta Ranta-Knuuttila-Mertala  
yhtymähallituksen jäsen

Marita Mattila  
yhtymähallituksen jäsen

Ulla Siljamäki  
yhtymähallituksen jäsen

Ville Ala-aho  
yhtymähallituksen jäsen

Yrjö Koivukoski  
yhtymähallituksen varajäsen

Aki Ruotsala  
kuntayhtymän johtaja

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetussa tilintarkastuksessa on tänään annettu kertomus.

Kauhavalla \_\_\_\_ / \_\_\_\_ . 2026

OY SK-REVIISORIT AB

---

Ilari Karhu, HT-, JHT tilintarkastaja

Kuntayhtymä Kymppi  
Helakaari 10,  
62200 Kauhava

[www.kympin.fi](http://www.kympin.fi)  
Y-tunnus 3432985-9  
Kotipaikka KAUHAVA

This document contains 56 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 56 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 56 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 56 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 56 sider før denne side

**SARI SIRPA OJA-LIPASTI****Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kuntayhtymä 10**

980abc0c-e03c-41e8-ad95-6fa255bcbe29 - 2026-03-23 19:22:24 UTC +02:00

BankID / MobileID - 41ee6c74-77fa-48ca-9dba-f6494a299d8d - FI

Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**ESKO TAPIO RINTAMÄKI**

6b6c9c1f-e4a5-4281-9388-290e16104ed6 - 2026-03-24 13:52:09 UTC +02:00

BankID / MobileID - b7742d2f-5085-4b66-b200-d04b5d077620 - FI

**Jari Juhani Mäenpää**

bb1d9595-b58a-48c1-806e-ffef3c11a491 - 2026-03-24 14:00:24 UTC +02:00

BankID / MobileID - 02632b14-4857-4d78-98cd-f6db3baf3447 - FI

**PETRI MIKA JUHANI JUURAKKO**

092820c2-19c4-4fad-8785-d7984a604649 - 2026-03-24 17:52:41 UTC +02:00

BankID / MobileID - 1dc00237-b3d8-498c-be7d-5b25a8a7f79d - FI

**Riitta Esteri Ranta-Knuuttila-Mertala**

51ae1e42-b4f0-493f-86f8-1fd5ea36db6e - 2026-03-24 19:33:21 UTC +02:00

BankID / MobileID - 67d28adb-c52e-44e4-a061-e2c2f1bd909d - FI

**MARI HANNELE TAKAMAA**

030a2f57-a433-4dd8-99f0-5b63958c9ea9 - 2026-03-25 08:52:21 UTC +02:00

BankID / MobileID - 543c4340-5ac8-4bc7-92a7-72c27ef62666 - FI

**MARITA ANNA-MAIJA MATTILA**

62002df9-1cf0-42f6-aa00-6d50943ab093 - 2026-03-25 09:58:00 UTC +02:00

BankID / MobileID - 7fa8b7ad-9389-4c84-bae6-f1d10c35b468 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

förmåntekningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

This document contains 57 pages before this page  
Dokumentet inneholder 57 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 57 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 57 sider før denne side

Detta dokument innehåller 57 sidor före denna sida

**TIMO PEKKA RENKO****Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kuntayhtymä Kymppi**

8f7b9404-4b0e-475a-a9b5-cb016901e370 - 2026-03-25 10:00:33 UTC +02:00

BankID / MobileID - bd452ccb-d512-4fcc-b456-9f740e4ffc64 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**ULLA MAARIT SILJAMÄKI****Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kuortaneen kunta**

b56a1742-514e-4dc1-8948-a09a46cc7575 - 2026-03-25 20:08:29 UTC +02:00

BankID / MobileID - 24559aa2-44d9-4f8a-ba90-0ea3b5e7ada3 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**HELENA SUSANNA LAHTINEN****Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kuntayhtymä Kymppi**

5495b208-85ff-422c-90bb-04b90ed8b3d3 - 2026-03-25 20:18:46 UTC +02:00

BankID / MobileID - 730cf09c-4541-4663-896c-0fe973a3cfb2 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**VILLE VEIKKO ALA-AHO**

5eda854a-a7f2-42fc-84ac-187f5cc524c5 - 2026-03-26 09:12:59 UTC +02:00

BankID / MobileID - 1a67adff-241b-4b2a-899a-3d5f4b0bddd3 - FI

**Markus Juhani Väliaho**

9049b57d-bd7c-424b-ba49-696c107c4f0b - 2026-03-26 20:56:08 UTC +02:00

BankID / MobileID - 4c55d6d5-b50e-4b9b-8898-26c3a7287028 - FI

**YRJÖ JOHANNES KOIVUKOSKI**

77984b69-658c-411d-8d09-08ec0979cfa1 - 2026-03-27 08:20:28 UTC +02:00

BankID / MobileID - 132e2f0d-7c65-4ba5-8cb9-8325ad0e8b76 - FI

**NIINA MARIA YLINEN**

8fd4ae0e-fc48-4114-b9fe-622f6ec9a821 - 2026-03-27 10:28:19 UTC +02:00

BankID / MobileID - c9b69122-1d63-4b41-a149-e9881dc3f40d - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

AKI SEPPO SAMUEL RUOTSALA  
Kuntayhtymä Kymppi, FI34329859, Helakaari 10, 62200, Kauhava  
9aed91ef-030c-4c12-9aa0-9ad043d5ace4 - 2026-03-27 14:32:20 UTC +02:00  
BankID / MobileID - 412abf2f-85e5-45cc-954c-31d613d9556b - FI  
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ILARI SAMULI KARHU  
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Oy SK-Reviisorit Ab  
d50cad65-2606-47c8-bea8-c1e611c60b2e - 2026-04-02 15:44:40 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 2f45df9d-77d8-4dd7-947d-10e68ec2a67b - FI  
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

|                   |                      |                    |                         |                              |
|-------------------|----------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------|
| authority to sign | asemavaltuutus       | ställningsfullmakt | autoritet til å signere | myndighed til at underskrive |
| representative    | nimenkirjoitusoikeus | firmittekningsrätt | representant            | repræsentant                 |
| custodial         | huoltaja/edunvalvoja | förvaltare         | foresatte/verge         | frihedsberøvende             |



# Kuntayhtymä Kymppi

Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelmat  
vuosille 2028–2029

Yhtymähallitus 8.5.2026 § 29

Yhtymäkokous 22.5.2026 § xx

## Sisältö

|                                                                        |    |
|------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Talousarviota ja toimintasuunnitelmaa koskevat perustiedot .....    | 2  |
| 1.1. Toiminta-ajatus.....                                              | 2  |
| 1.2. Talousarviota ja taloussuunnitelmaa koskevat säännökset.....      | 2  |
| 2. Talousarvion ja toimintasuunnitelman tavoitteet vuodelle 2027 ..... | 3  |
| 2.1. Työllisyysalueen perustehtävä .....                               | 3  |
| 2.2. Palvelusuunnitelma.....                                           | 4  |
| 2.3. Suunnitteluperusteet.....                                         | 5  |
| 2.4. Tuloksen muodostuminen.....                                       | 5  |
| 2.5. Talousarvion sitovuus .....                                       | 5  |
| 2.6. Toiminnan arviointi .....                                         | 6  |
| 2.7. Henkilöstö .....                                                  | 7  |
| 2.8. Riskienarviointi.....                                             | 7  |
| 3. Käyttötalousosa.....                                                | 7  |
| 4. Rahoitusosa .....                                                   | 9  |
| 5. Talousarvio 2027 ja Taloussuunnitelmat vuosille 2028–2029 .....     | 10 |

## **1. Talousarviota ja toimintasuunnitelmaa koskevat perustiedot**

### **1.1. Toiminta-ajatus**

Kympin työllisyysalueen muodostavat Alajärven, Alavuden, Evijärven, Kauhavan, Kuortaneen, Lappajärven, Lapuan, Soinin, Vimpelin ja Ähtärin kunnat. Työllisyysalueen organisoitumismuotona on Kuntayhtymä Kymppi. Perussopimuksen mukaisesti Kuntayhtymällä on työvoimapalveluiden järjestämisvastuusta annettuun lakiin (23.3.2023/380) perustuva vastuu työvoimapalveluista. Kuntayhtymä Kymppi toimii työvoimaviranomaisena kuntayhtymän jäsenkuntien alueella.

Kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa käyttää yhtymäkokous, joka siirtää toimivaltaansa hallintosäännöllä. Toimintaa johtaa 14 jäseninen yhtymähallitus. Kuntayhtymällä on johtaja, joka toimii yhtymähallituksen esittelijänä ja johtaa toimintaa yhtymähallituksen alaisuudessa.

### **1.2. Talousarviota ja taloussuunnitelmaa koskevat säännökset**

Kuntalaki edellyttää kunnan ja kuntayhtymän toiminnalta tavoitteellisuutta ja suunnitelmallisuutta. Talousarviossa ja taloussuunnitelmassa sekä niihin perustuvissa käyttösuunnitelmissa hyväksytään toiminnan ja talouden tavoitteet. Kuntalain mukaan kuntayhtymän talousarvion tulee sisältää käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Lisäksi talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kuntayhtymän toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Kuntayhtymä Kympin perussopimuksen mukaan kuntayhtymän yhtymäkokous päättää kuntayhtymän talousarviosta ja taloussuunnitelmasta sekä niihin sisältyvistä tavoitteista ja mittareista. Kuntayhtymän toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Talousarvio ja -suunnitelma sitovat toimielimiä ja henkilöstöä sekä toimivat toiminnan ohjauksen ja valvonnan välineinä. Perussopimuksen mukaisesti talousarvion muutoksista päättää yhtymäkokous. Talousarviota laadittaessa tulee huolehtia määrärahojen riittävydestä sekä asetettujen tavoitteiden realistisuudesta siten, että edellytykset kuntayhtymän tehtävien hoitamiseen turvataan.

Hallintosäännön 4 §:n mukaan kuntayhtymän keskeiset talouden ja toiminnan suunnitteluun sekä palvelujen järjestämiseen liittyvät asiat käsitellään kuntayhtymän ja sen jäsenkuntien johdon yhteistyökokouksessa ennen niiden esittelyä yhtymähallitukselle.

Perussopimuksen 18 §:n mukaisesti kuntayhtymä käy talousarvion ja taloussuunnitelman valmistelun yhteydessä neuvottelut jäsenkuntien kanssa suunnitelmavuosien palvelutuotannon laajuudesta ja laadusta. Neuvottelut käydään johdon

yhteistyökokouksessa, jossa tarkastellaan talousarvion mitoituksen perusteena olevaa valtionosuusrahoitusta sekä arvioita kahdesta seuraavasta suunnitteluvuodesta kuntayhtymän johtajan esittämien ennakkotietojen pohjalta.

Jäsenkuntien johdon yhteistyökokous esitti 27.5.2026, että vuoden 2027 talousarvion rahoitus pohjaksi hyväksytään vuoden 2025 valtionosuuslaskelmiin perustuva jäsenkuntien 100 prosentin laskennallinen siirtymäajan rahoitus, korotettuna Kuntatyönantajan sopimien yleiskorotusten mukaisesti. Taloussuunnitteluvuosien 2028–2029 rahoitus arvioidaan vastaavilla perusteilla. Tulevien vuosien kustannuskorotusten arvioidaan olevan maltillisia.

## **2. Talousarvion ja toimintasuunnitelman tavoitteet vuodelle 2027**

Kuntayhtymä Kympin talousarvion ja toimintasuunnitelman tavoitteena vuodelle 2027 on turvata lakisääteisten tehtävien hoitaminen, jäsenkuntien tarpeita vastaavien työllisyyspalvelujen järjestäminen sekä kuntayhtymän toiminnan taloudellinen ja toiminnallinen vakaus. Talousarvio on laadittu siten, että se mahdollistaa palvelutuotannon toteuttamisen käytettävissä olevan rahoituksen puitteissa sekä tukee toiminnan suunnitelmallista kehittämistä.

Toiminnallisten tavoitteiden asettamisessa painottuvat työllisyyspalvelujen vaikuttavuus, palveluprosessien toimivuus sekä yhteistyö jäsenkuntien ja muiden sidosryhmien kanssa. Lisäksi tavoitteena on ennakoiva ja hallittu toiminta toimintaympäristön muuttuessa.

Taloudellisina tavoitteina on kustannustehokas toiminta, talousarvion tasapainon ylläpitäminen sekä määrärahojen vastuullinen käyttö. Talousarviossa varaudutaan mahdollisiin toiminnallisiin muutoksiin ja rahoituspäätöksiin talousarviomuutosten kautta siten, että kuntayhtymän kokonaisrahoitusasema säilyy hallittuna.

Tarkemmat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä niiden seuranta määritellään talousarvion täytäntöönpanon yhteydessä hyväksyttävissä käyttösuunnitelmissa sekä toiminnan raportoinnissa.

### **2.1. Työllisyysalueen perustehtävä**

Kympin työllisyysalueen perustehtävänä on järjestää julkiset työvoimapalvelut kuntayhtymän jäsenkuntien alueella lainsäädännön edellyttämällä tavalla. Kuntayhtymä Kymppi toimii työvoimaviranomaisena ja vastaa työvoimapalvelujen toteuttamisesta perussopimuksen ja hallintosäännön mukaisesti.

Työllisyysalueen tehtäviin kuuluvat työnhakijoille ja työnantajille suunnatut työvoimapalvelut, joilla edistetään työnhakijoiden työllistymistä, työmarkkinoiden

toimivuutta sekä alueen elinvoimaa. Toiminnassa painottuvat asiakaslähtöisyys, yhdenvertaiset palvelut koko työllisyysalueella sekä yhteistyö jäsenkuntien, työnantajien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Kuntayhtymä Kymppi huolehtii työvoimapalvelujen lakisääteisestä järjestämisestä, palveluprosessien toimivuudesta sekä toiminnan kehittämisestä osana kunta- ja työllisyyspolitiikan kokonaisuutta.

## **2.2. Palvelusuunnitelma**

Työllisyysalueen palvelut järjestetään työvoimapalvelujen toimintaa säätelevän lainsäädännön mukaisesti. Julkisiin lakisääteisiin työvoimapalveluihin kuuluvat työnvälitys-, tieto-, neuvonta- ja ohjauspalvelut, valmennus, työvoima- ja muutosturvakoulutus sekä työnhakijoille ja työnantajille myönnettävät tuet ja korvaukset. Palveluihin sisältyvät myös henkilöasiakkaan palveluprosessiin liittyvät arvioinnit ja muut järjestämisvastuuseen kuuluvat toimenpiteet.

Palvelujen järjestämisen lähtökohtana Kympin työllisyysalueella on lähipalvelujen saatavuus koko alueella. Palveluja tarjotaan monikanavaisesti hyödyntäen sähköisiä palveluja sekä kasvokkaista asiakaspalvelua. Tavoitteena on, että asiakkaat voivat saada henkilökohtaista palvelua omassa kotikunnassaan tai mahdollisimman lähellä sitä.

Työllisyysalueen toiminta perustuu yhteistyöhön jäsenkuntien, työnantajien ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa. Työllisyyspalveluilla on keskeinen rooli alueen elinvoiman ja työmarkkinoiden toimivuuden edistämisessä. Pidemmällä aikavälillä tavoitteena on kehittää yhteensovitettu ja toimiva työllisyydenhoidon palvelukokonaisuus osana alueellista palveluverkostoa.

Kympin työllisyysalue vastaa työvoimaviranomaisena myös kotoutumisen edistämiseen liittyvien palvelujen järjestämisestä työnhakijana oleville kotoutuja-asiakkaille sekä näihin liittyvästä yhteistyöstä. Palvelut järjestetään siten, että ne ovat yhdenvertaisesti saavutettavissa kaikille asiakasryhmille.

Tarkempi palvelujen toteutus ja painotukset määritellään talousarvion täytäntöönpanon yhteydessä hyväksyttävissä käyttösuunnitelmissa.

### **2.3. Suunnitteluperusteet**

Kuntayhtymä Kympin talousarvio ja toimintasuunnitelma vuodelle 2027 on laadittu voimassa olevan lainsäädännön, perussopimuksen, hallintosäännön sekä kuntayhtymän järjestämisvastuuseen kuuluvien tehtävien pohjalta. Suunnittelussa on huomioitu toimintaympäristön muutokset, työllisyysalueen toiminnan vakiintuminen sekä jäsenkuntien tarpeet.

Talousarvion suunnitteluperusteena on käytettävissä oleva rahoitus sekä toiminnan kustannustehokas ja hallittu toteuttaminen. Määrärahat on mitoitettu siten, että lakisääteiset työvoimapaikat voidaan järjestää koko työllisyysalueella yhdenvertaisesti ja suunnitelmallisesti.

Toiminnan ja talouden suunnittelussa on korostettu ennakoivaa otetta sekä mahdollisuutta reagoida toiminnallisiin muutoksiin talousarviomuutosten kautta. Tarkempi toiminnan toteutus ja painopisteet määritellään talousarvion täytäntöönpanon yhteydessä hyväksyttävissä käyttösuunnitelmissa.

### **2.4. Tuloksen muodostuminen**

Kuntayhtymä Kympin talousarvion tuloksen muodostuminen perustuu toiminnan tuottoihin ja kuluihin sekä lakisääteisiin poistoihin. Talousarvio on laadittu siten, että kuntayhtymän toiminta voidaan toteuttaa käytettävissä olevan rahoituksen puitteissa ja talouden tasapaino säilyy.

Toiminnan tuotot muodostuvat pääosin kuntayhtymälle osoitetusta rahoituksesta sekä muista toimintaan liittyvistä tuloista. Toimintakulut koostuvat henkilöstö-, palvelu- ja muista toiminnan edellyttämistä kustannuksista. Menot on mitoitettu vastaamaan järjestämisvastuuseen kuuluvien palvelujen toteuttamista suunnitellulla tasolla.

Poistot perustuvat kuntayhtymän hyväksytyyn poistosuunnitelmaan. Talousarviossa ei varauduta merkittäviin investointeihin, ja toiminnan rahoitus perustuu pääosin tulorahoitukseen. Talouden seuranta toteutetaan osana säännöllistä raportointia, ja tarvittavat muutokset käsitellään talousarviomuutoksina toimivaltaisen toimielimen päätöksin.

### **2.5. Talousarvion sitovuus**

Talousarvion sitovuus perustuu kuntalain 110 §:n mukaisesti yhtymäkokouksen hyväksymiin toiminnan ja talouden tavoitteisiin sekä niitä vastaaviin määrärahoihin ja tuloarvioihin.

Talousarvio on kuntayhtymän toimielimiä ja henkilöstöä sitova. Sitovuus muodostuu talousarviossa hyväksytyistä tavoitteista, määrärahoista ja tuloarvioista talousarviossa määritetyllä sitovuustasolla. Talousarvion määrärahoja ja tuloarvioita on noudatettava talousarviovuoden aikana.

Yhtymähallituksella on vastuu talousarvion toimeenpanosta ja seurannasta. Talouden ja toiminnan toteutumista seurataan säännöllisesti osana raportointia, ja mahdolliset poikkeamat käsitellään tarvittaessa. Mikäli talousarvion toteuttaminen edellyttää määrärahojen tai tavoitteiden muuttamista, muutokset tuodaan toimivaltaisen toimielimen päätettäväksi talousarviomuutoksina.

Kuntayhtymä Kympin talousarvion sitovuustaso on koko kuntayhtymän taso sekä tulo- että menoarvioiden osalta. Sitovuustasot on esitetty alla olevassa taulukossa.

| <b>Talousarvion osa-alue</b> | <b>Sitovuustaso</b> |
|------------------------------|---------------------|
| Käyttötalousosa              | Kuntayhtymä         |
| Investointiosa               | Kuntayhtymä         |
| Rahoitusosa                  | Kuntayhtymä         |

## 2.6. Toiminnan arviointi

Kuntayhtymä Kympin toiminnan ja talouden toteutumista seurataan säännöllisesti osana talousarvion täytäntöönpanoa ja raportointia. Arviointi kohdistuu toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumiseen sekä toiminnan vaikuttavuuteen ja kustannustehokkuuteen.

Toiminnan ja talouden seuranta toteutetaan raportoinnin ja osavuosikatsausten yhteydessä. Arvioinnin perusteella havaittuihin poikkeamiin reagoidaan tarvittaessa, ja merkittävät muutokset käsitellään toimivaltaisen toimielinten päätettäväksi.

Toiminnan arviointi tukee talousarvion toteuttamista, päätöksentekoa ja toiminnan kehittämistä sekä antaa perustan talousarvion ja taloussuunnittelun jatkokehittämiseksi.

## 2.7. Henkilöstö

Kuntayhtymä Kympin toiminta perustuu osaavaan ja ammattitaitoiseen henkilöstöön. Henkilöstöresurssit on mitoitettu siten, että lakisääteiset työvoimapalvelut voidaan toteuttaa suunnitellulla tasolla koko työllisyysalueella. Henkilöstön käytössä huomioidaan toiminnan vakiintuminen sekä palvelutarpeiden kehitys. Talousarviossa on varauduttu henkilöstökustannuksiin voimassa olevien virka- ja työehtosopimusten sekä henkilöstörakenteen mukaisesti. Henkilöstön osaamisen kehittäminen, työhyvinvoinnin tukeminen ja toimivat työskentelykäytännöt ovat keskeinen osa kuntayhtymän toimintaa. Tarkempi henkilöstöä koskeva suunnittelu ja resursointi täsmennetään talousarvion täytäntöönpanon yhteydessä käyttösuunnitelmissa.

## 2.8. Riskienarviointi

Kuntayhtymä Kympin toiminnassa ja taloudessa huomioidaan toimintaan liittyvät riskit osana talousarvion ja toimintasuunnitelman valmistelua sekä toimeenpanoa. Riskien arviointi kohdistuu erityisesti toiminnan jatkuvuuteen, talouden hallintaan, henkilöstöresursseihin sekä toimintaympäristön muutoksiin. Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa olennaiset riskit ennakolta ja varautua niihin siten, että kuntayhtymän lakisääteiset tehtävät ja palvelut voidaan turvata. Osana riskienhallintaa seurataan toiminnan ja talouden toteutumista sekä arvioidaan poikkeamien vaikutuksia. Merkittävistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä raportoidaan toimivaltaisille toimielimille osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä. Tarvittaessa riskeihin reagoidaan toiminnallisilla tai taloudellisilla toimenpiteillä sekä talousarviomuutoksilla.

## 3. Käyttötalousosa

Käyttötalousosassa esitetään kuntayhtymän varsinaisen toiminnan määrärahatarpeet ja tuloarviot talousarviovuodelle. Käyttötalous kattaa kuntayhtymän lakisääteisten tehtävien sekä muun perustehtävään liittyvän toiminnan järjestämisestä aiheutuvat toimintamenot ja -tulot.

Käyttötalousosan määrärahat perustuvat hyväksyttyihin toiminnallisiin tavoitteisiin ja palvelujen järjestämisen edellyttämään toiminnan laajuuteen. Määrärahoissa on huomioitu henkilöstömenot sivukuluineen, palvelujen ostot, aine- ja tarvikkehankinnat sekä muut toiminnan jatkuvuuden kannalta välttämättömät menot. Tuloarviot muodostuvat pääosin jäsenkuntien maksuosuuksista sekä toimintaan liittyvistä muista toimintatuotoista.

Käyttötalousosa on sitova yhtymäkokoukseen nähden kuntalain ja kuntayhtymän hallintosäännön mukaisesti. Talousarvion toteutumista seurataan säännöllisesti osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä, ja mahdollisiin poikkeamiin reagoidaan talousarviovuoden aikana. Poistot perustuvat hyväksyttyyn poistosuunnitelmaan, jonka mukaan vuonna 2025 alkaneet poistot tehdään neljän vuoden poistoajalla, eikä näistä aiheudu poistoja taloussuunnitelmavuodelle 2029.

| Kuntayhtymä Kymppi                        | TA 2027           | TS 2028           | TS 2029           |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>33000 Toimintatuotot</b>               | <b>5 803 827</b>  | <b>5 758 603</b>  | <b>5 730 310</b>  |
| 33010 Myyntituotot                        | 5 602 577         | 5 658 603         | 5 630 310         |
| 33300 Tuet ja avustukset                  | 201 250           | 100 000           | 100 000           |
| <b>34000 Toimintakulut</b>                | <b>-5 705 784</b> | <b>-5 638 802</b> | <b>-5 696 961</b> |
| 34010 Henkilöstökulut                     | -2 752 838        | -2 775 848        | -2 817 486        |
| 34300 Palelujen ostot                     | -2 022 046        | -1 974 954        | -2 035 475        |
| 34500 Aineet, tarvikkeet ja tava          | -36 900           | -27 000           | -27 000           |
| 34700 Avustukset                          | -745 000          | -709 000          | -650 000          |
| 34800 Muut toimintakulut                  | -149 000          | -152 000          | -167 000          |
| <b>34000 Toimintakulut</b>                | <b>-5 705 784</b> | <b>-5 638 802</b> | <b>-5 696 961</b> |
| 34999 Toimintakate                        | 98 044            | 119 801           | 33 349            |
| 36000 Rahoitustuotot ja -kulut            | -500              | -500              | -1 000            |
| 36999 Vuosikate                           | 97 544            | 119 301           | 32 349            |
| 37000 Poistot ja arvonalentumiset         | -30 880           | -30 880           | 0                 |
| <b>38499 Tilikauden tulos</b>             | <b>66 664</b>     | <b>88 421</b>     | <b>32 349</b>     |
| <b>8800 Tilikauden ylijäämä (alijää )</b> | <b>66 664</b>     | <b>88 421</b>     | <b>32 349</b>     |

Kuntayhtymä Kympin vuoden 2027 rahoituskehyksenä toimii talousarvion 2026 yhteydessä hyväksytty taloussuunnitelmavuoden 2027 rahoitus, yhteensä 5 602 577 euroa. Rahoitus jaetaan jäsenkuntien kesken kuntayhtymän perussopimuksen mukaisen peruspääoman omistusprosentin perusteella seuraavasti:

### Peruspääoman omistusosuuksien mukainen rahoituksen jako 2027

| Kunta           | Peruspääoman omistus % | Vuoden 2027 rahoitusosuus (€) |
|-----------------|------------------------|-------------------------------|
| Alajärvi        | 13,80 %                | 773 156 €                     |
| Alavus          | 16,91 %                | 947 396 €                     |
| Evijärvi        | 3,22 %                 | 180 403 €                     |
| Kauhava         | 21,82 %                | 1 222 482 €                   |
| Kuortane        | 4,50 %                 | 252 116 €                     |
| Lappajärvi      | 3,81 %                 | 213 458 €                     |
| Lapua           | 21,42 %                | 1 200 072 €                   |
| Soini           | 2,98 %                 | 166 957 €                     |
| Vimpeli         | 3,71 %                 | 207 856 €                     |
| Ähtäri          | 7,83 %                 | 438 682 €                     |
| <b>Yhteensä</b> | <b>100,00 %</b>        | <b>5 602 577 €</b>            |

\* Peruspääoman omistusosuudet perussopimuksen mukaisesti (tilanne 8/2023).

## 4. Rahoitusosa

Rahoitusosassa esitetään talousarvion ja taloussuunnitelman rahoituksen kokonaisuus sekä toiminnan ja investointien vaikutus kuntayhtymän maksuvalmiuteen. Rahoitusosa

osoittaa, miten toiminnan tulorahoitus riittää kattamaan investoinnit ja lainanhoidon sekä miten kuntayhtymän rahavarojen muutos muodostuu talousarviokauden aikana.

Kuntayhtymä Kymppin toiminta rahoitetaan pääosin toiminnan tulorahoituksella sekä jäsenkunnilta perittävillä maksuosuuksilla. Talousarviokaudella kuntayhtymällä ei ole pitkäaikaista lainanottoa, eikä rahoitusosassa ole varauduttu uusiin lainoihin.

Rahoitustuotot ja -kulut ovat arvoltaan vähäisiä ja muodostuvat pääosin pankkipalveluihin liittyvistä eristä.

Rahoituslaskelman mukaan kuntayhtymän maksuvalmius säilyy talousarvio- ja taloussuunnitelmakaudella riittävänä. Toiminnan ylijäämä vahvistaa rahavarojen määrää, eikä erillisiä rahoituksellisia riskejä rahoitusosan osalta ole tunnistettu.

| <b>Kuntayhtymä Kymppi</b>            | <b>TA 2027</b> | <b>TS 2028</b> | <b>TS 2029</b> |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Rahoitusosa</b>                   |                |                |                |
| Toiminnan rahavirta                  | 97 544         | 119 301        | 32 349         |
| Vuosikate                            | 97 544         | 119 301        | 32 349         |
| Investointien rahavirta              | 0              | 0              | 0              |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 97 544         | 119 301        | 32 349         |
| Rahoituksen rahavirta                |                |                |                |
| Vaikutus maksuvalmiuteen             | 97 544         | 119 301        | 32 349         |

## 5. Talousarvio 2027 ja Taloussuunnitelmat vuosille 2028–2029

Vuoden 2027 talousarvio sekä taloussuunnitelmat vuosille 2028–2029 on laadittu kuntayhtymän toiminnan jatkuvuus ja taloudellinen tasapaino huomioiden. Talousarvio perustuu voimassa olevaan lainsäädäntöön, kuntayhtymän perustehtävään sekä arvioon toimintaympäristön ja palvelutarpeen kehityksestä taloussuunnitelmakaudella.

Talousarviokauden aikana kuntayhtymän toiminta rahoitetaan pääosin toiminnan tulorahoituksella ja jäsenkuntien maksuosuuksilla. Talousarvio ja taloussuunnitelmat on mitoitettu siten, että toiminta on vuosittain ylijäämäistä eikä kuntayhtymälle synny tarvetta lainanottoon. Investointitarpeet ovat vähäisiä, eikä taloussuunnitelmakaudella ole varauduttu uusiin merkittäviin investointeihin.

Vuoden 2027 talousarvio sekä taloussuunnitelmavuodet 2028 ja 2029 osoittavat, että kuntayhtymän taloudellinen asema säilyy vakaana ja maksuvalmius riittävänä koko

suunnittelukauden ajan. Talousarvion toteutumista seurataan säännöllisesti, ja mahdollisiin poikkeamiin reagoidaan talousarviovuoden aikana.

# TILINTARKASTUSKERTOMUS TILIKAUDELTA 1.1.-31.12.2025

## Kuntayhtymä Kympin yhtymäkokoukselle

Olemme tarkastaneet Kuntayhtymä Kympin hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen.

## Kuntayhtymän hallituksen ja muiden tilivelvollisten velvollisuudet

Kuntayhtymän hallitus ja johtaja ovat vastuussa kuntayhtymän hallinnosta ja taloushoidosta tilikaudella. Kuntayhtymän hallitus ja johtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan kuntayhtymän tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus ja johtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Kuntayhtymän hallitus ja muut johtajat vastaavat myös sisäisen valvonnan järjestämisestä ja sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheellisyyksien havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyn selonteon. Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet ja voidaksemme lausua sisäisen valvonnan järjestämisestä mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon kuntayhtymän sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista annettujen tietojen oikeellisuutta. Olemme tehneet tarkastuksen kohtuullisen varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja yhtymäkokouksen päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, ettei tilinpäätös sisällä väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

## Tarkastuksen tulokset

Kuntayhtymän hallintoa on hoidettu lain ja yhtymäkokouksen päätösten mukaisesti.

Kuntayhtymän sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista annetut tiedot ovat oikeita.

Kuntayhtymän tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta.

## Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Seinäjoella sähköisen allekirjoituksen ajankohtana

Oy SK-Reviisorit Ab  
Tilintarkastusyhteisö

Ilari Karhu  
JHT, HT

Oy SK-Reviisorit Ab, tilintarkastusyhteisö, Puskantie 14 B 10 60100 SEINÄJOKI

email: etunimi.sukunimi@sk-reviisorit.net, www.sk-reviisorit.net

Y-tunnus 2295957-0

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti Sarake Sign-järjestelmällä. Dokumentti sisältää 1 sivun ennen allekirjoitussivuja.  
Detta dokument har underskrivits elektroniskt med Sarake Sign. Dokumentet innehåller 1 sida före signatursidorna.  
This document has been electronically signed using Sarake Sign. The document contains 1 page before the signature pages.

Päiväys / Datum / Date: 02.04.2026 15:56:43 (UTC +0300)

**Ilari Samuli Karhu**

Tunnistautuminen pankkitunnuksilla tai mobiilivarmenteella (eIDAS-tunnistamisen varmuustaso: korkea)  
Identifiering med bankkoder eller mobilcertifikat (eIDAS-identifieringens tillförlitlighet: hög)  
Identification using Bank ID or mobile ID (eIDAS level of assurance: high)

FTN eID [<https://www.ident.nets.eu/oidc;LzfRC70HL1ja0c4UrgvnNwsknFts9Im85EVdwwJvS54=>]

## T U L O S L A S K E L M A

EUR

Ulkoinen

01.01.2025 - 31.12.2025

|                                  | Toteutuma/<br>v.al. | Vert.<br>% | Toteutuma/<br>ed.v.al. | Vert.<br>% |
|----------------------------------|---------------------|------------|------------------------|------------|
| <b>00003 TULOSLASKELMA</b>       |                     |            |                        |            |
| 33000 Toimintatuotot             |                     |            |                        |            |
| 33010 Myyntituotot               |                     |            |                        |            |
| 3005 Myyntituotot kunnilta       | 5 177 478,33        |            | 571 000,00             |            |
| 3006 Myyntituotot muilta työllä  | 6 801,30            |            |                        |            |
| 33010 Myyntituotot               | 5 184 279,63        |            | 571 000,00             |            |
| 33300 Tuet ja avustukset         |                     |            |                        |            |
| 3300 Tuet ja avustukset (muilta) | 17 980,60           |            |                        |            |
| 33300 Tuet ja avustukset         | 17 980,60           |            |                        |            |
| 33400 Muut toimintatuotot        |                     |            |                        |            |
| 33420 Muut tuotot                |                     |            |                        |            |
| 3533 Liiketoiminnan muut tuot    | 675,00              |            |                        |            |
| 33420 Muut tuotot                | 675,00              |            |                        |            |
| 33400 Muut toimintatuotot        | 675,00              |            |                        |            |
| 33000 Toimintatuotot             | 5 202 935,23        | 100,0      | 571 000,00             | 100,0      |
| 34000 Toimintakulut              |                     |            |                        |            |
| 34010 Henkilöstökulut            |                     |            |                        |            |
| 34050 Palkat ja palkkiot         |                     |            |                        |            |
| 4000 Maksetut palkat ja palkki   | -2 026 631,98       |            | -98 268,68             |            |
| 4002 Erilliskorvaukset           | -1 638,63           |            |                        |            |
| 4005 Kokouspalkkiot              | -19 061,83          |            |                        |            |
| 4072 Lomapalkkajaksotus          | -76 258,64          |            | -7 811,02              |            |
| 4090 Henkilöstökorvaukset        | 34 199,93           |            | 196,28                 |            |
| 34050 Palkat ja palkkiot         | -2 089 391,15       |            | -105 883,42            |            |
| 34100 Henkilösivukulut           |                     |            |                        |            |
| 34110 Eläkekulut                 |                     |            |                        |            |
| 4110 KuEL-vakuutusmaksut         | -339 722,50         |            | -16 534,85             |            |
| 34110 Eläkekulut                 | -339 722,50         |            | -16 534,85             |            |
| 34150 Muut henkilösivukulut      |                     |            |                        |            |
| 4150 Sosiaaliturvamaksut         | -37 379,28          |            | -1 171,01              |            |
| 4160 Työttömyysvakuutusmaksut    | -3 977,14           |            | -688,35                |            |
| 4170 Tapaturmavakuutusmaksut     | -4 140,06           |            | -411,53                |            |
| 4180 Ryhmähenkivakuutusmaksut    | -568,67             |            | -77,58                 |            |
| 34150 Muut henkilösivukulut      | -46 065,15          |            | -2 348,47              |            |
| 34100 Henkilösivukulut           | -385 787,65         |            | -18 883,32             |            |
| 34010 Henkilöstökulut            | -2 475 178,80       | -47,6      | -124 766,74            | -21,9      |
| 34300 Palvelujen ostot           |                     |            |                        |            |
| 34310 Asiakaspalvelujen ostot    |                     |            |                        |            |
| 4300 Asiakaspalvelujen ostot     | -411 622,54         |            |                        |            |
| 34310 Asiakaspalvelujen ostot    | -411 622,54         |            |                        |            |
| 34320 Muiden palvelujen ostot    |                     |            |                        |            |
| 4340 Asiantuntijapalvelut        | -21 810,96          |            | -35 513,10             |            |
| 4341 Toimistopalvelut            | -47 044,73          |            | -16 111,52             |            |
| 4342 ICT-palvelut                | -111 539,19         |            | -47 001,59             |            |
| 4344 Rahoitus- ja pankkipalvel   | -1 402,40           |            | -107,60                |            |
| 4348 Tulkkauspalvelut            | -7 859,37           |            |                        |            |
| 4350 Painatukset, ilmoitukset    | -10 293,68          |            | -12 938,62             |            |
| 4360 Posti- ja kuriiripalvelut   | -20 523,68          |            | -25,00                 |            |
| 4370 Vakuutukset                 | -6 969,48           |            | -5 656,68              |            |
| 4380 Puhtaanapito- ja pesulapa   | -14 161,98          |            |                        |            |
| 4400 Kon, kal. ja laitt. rak. j  | -904,03             |            |                        |            |
| 4410 Majointus- ja ravitsemispa  | -11 845,74          |            | -2 104,78              |            |
| 4420 Matkustus- ja kuljetuspal   | -46 046,01          |            | -2 719,01              |            |
| 4430 Sosiaali- ja terveyspalve   | -56 975,78          |            | -167,01                |            |
| 4440 Koulutus- ja kulttuuripal   | -411,30             |            | -599,00                |            |
| 4460 Muut yhteistoimintaosuude   | -15,58              |            |                        |            |

## T U L O S L A S K E L M A

EUR

Ulkoinen

01.01.2025 - 31.12.2025

|                                          | Toteutuma/<br>v.al. | Vert.<br>% | Toteutuma/<br>ed.v.al. | Vert.<br>% |
|------------------------------------------|---------------------|------------|------------------------|------------|
| 4470 Muut palvelut                       | -5 263,78           |            |                        |            |
| 34320 Muiden palvelujen ostot            | -363 067,69         |            | -122 943,91            |            |
| 34300 Palvelujen ostot                   | -774 690,23         |            | -122 943,91            |            |
| 34500 Aineet, tarvikkeet ja tava         |                     |            |                        |            |
| 34510 Ostot tilikauden aikana            |                     |            |                        |            |
| 4500 Toimisto- ja koulutarvikk           | -15 683,82          |            | -2 489,09              |            |
| 4520 Elintarvikkeet                      | -4 038,98           |            | -121,38                |            |
| 4530 Vaatteisto                          |                     |            | -1 912,00              |            |
| 4550 Puhdistusaineet ja tarvik           | -64,61              |            |                        |            |
| 4569 Sähkö ja kaasu                      | -1 377,05           |            |                        |            |
| 4580 Kalusto                             | -3 545,02           |            | -2 459,99              |            |
| 4600 Muu materiaali                      |                     |            | -155,98                |            |
| 34510 Ostot tilikauden aikana            | -24 709,48          |            | -7 138,44              |            |
| 34500 Aineet, tarvikkeet ja tava         | -24 709,48          |            | -7 138,44              |            |
| 34700 Avustukset                         |                     |            |                        |            |
| 34710 Avustukset kotitalouksill          |                     |            |                        |            |
| 4730 Starttiraha                         | -150 682,97         |            |                        |            |
| 4739 Muut avustukset kotitalou           | -25 941,26          |            |                        |            |
| 4740 Tukien jaksotus (kotitalo           | -28 628,38          |            |                        |            |
| 34710 Avustukset kotitalouksill          | -205 252,61         |            |                        |            |
| 34720 Avustukset yhteisöille             |                     |            |                        |            |
| 4746 Työnantajan palkkatuki              | -374 472,36         |            |                        |            |
| 4750 Muut avustukset yhteisöil           | -2 900,00           |            |                        |            |
| 4751 Tukien jaksotus (yhteisöt           | -189 248,48         |            |                        |            |
| 34720 Avustukset yhteisöille             | -566 620,84         |            |                        |            |
| 34700 Avustukset                         | -771 873,45         |            |                        |            |
| 34800 Muut toimintakulut                 |                     |            |                        |            |
| 34810 Vuokrakulut                        |                     |            |                        |            |
| 4820 Rakennusten ja huoneistoj           | -123 685,88         |            | -8 410,75              |            |
| 4830 Koneiden ja laitteiden vu           | -13 984,03          |            |                        |            |
| 4890 Muut vuokrat                        | -44,62              |            |                        |            |
| 34810 Vuokrakulut                        | -137 714,53         |            | -8 410,75              |            |
| 34820 Muut kulut                         |                     |            |                        |            |
| 4900 Välilliset verot                    | -60,84              |            |                        |            |
| 4940 Muut toimintakulut                  | -1 000,00           |            | -520,39                |            |
| 34820 Muut kulut                         | -1 060,84           |            | -520,39                |            |
| 34800 Muut toimintakulut                 | -138 775,37         |            | -8 931,14              |            |
| 34000 Toimintakulut                      | -4 185 227,33       |            | -263 780,23            |            |
| <b>34999 Toimintakate</b>                | <b>1 017 707,90</b> |            | <b>307 219,77</b>      |            |
| 36000 Rahoitustuotot ja -kulut           |                     |            |                        |            |
| 36100 Muut rahoitustuotot                |                     |            |                        |            |
| 6120 Verotilitysten korot ja ko          | 60,34               |            |                        |            |
| 6130 Viivästyskorot                      |                     |            | -5,45                  |            |
| 36100 Muut rahoitustuotot                | 60,34               |            | -5,45                  |            |
| 36300 Muut rahoituskulut                 |                     |            |                        |            |
| 6380 Muut rahoituskulut                  | -594,99             |            | -107,00                |            |
| 36300 Muut rahoituskulut                 | -594,99             |            | -107,00                |            |
| 36000 Rahoitustuotot ja -kulut           | -534,65             |            | -112,45                |            |
| <b>36999 Vuosikate</b>                   | <b>1 017 173,25</b> |            | <b>307 107,32</b>      |            |
| 37000 Poistot ja arvonalentumiset        |                     |            |                        |            |
| 37100 Suunnitelman mukaiset pois         |                     |            |                        |            |
| 7170 Suunnitelman mukaiset pois          | -34 260,42          |            |                        |            |
| 37100 Suunnitelman mukaiset pois         | -34 260,42          |            |                        |            |
| 37000 Poistot ja arvonalentumiset        | -34 260,42          |            |                        |            |
| <b>38499 Tilikauden tulos</b>            | <b>982 912,83</b>   |            | <b>307 107,32</b>      |            |
| <b>39999 Tilikauden ylijäämä (alijää</b> | <b>982 912,83</b>   |            | <b>307 107,32</b>      |            |

## T a s e

EUR

Ulkoinen

01.01.2025 - 31.12.2025

|                                      | Tilivuosi<br>2025 00-12 | Ed. vuosi<br>2024 00-12 |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>00001 TASE</b>                    |                         |                         |
| <b>13000 VASTAAVAA</b>               |                         |                         |
| 13001 A PYSYVÄT VASTAAVAT            |                         |                         |
| 13010 I Aineettomat hyödykkeet       |                         |                         |
| 13025 2. Muut pitkävaikutteiset meno |                         |                         |
| 1011 Tietokoneohjelmistot            | 108 081,05              |                         |
| 13025 2. Muut pitkävaikutteiset meno | 108 081,05              |                         |
| 13010 I Aineettomat hyödykkeet       | 108 081,05              |                         |
| 13040 II Aineelliset hyödykkeet      |                         |                         |
| 13080 6. Ennakkomaksut ja keskeneräi |                         |                         |
| 1195 Keskeneräiset hankinnat         |                         | 113 678,54              |
| 13080 6. Ennakkomaksut ja keskeneräi |                         | 113 678,54              |
| 13040 II Aineelliset hyödykkeet      |                         | 113 678,54              |
| 13085 III Sijoitukset                |                         |                         |
| 13095 2. Osakkeet ja osuudet         |                         |                         |
| 1212 Muut osakkeet ja osuudet        | 200,00                  |                         |
| 13095 2. Osakkeet ja osuudet         | 200,00                  |                         |
| 13085 III Sijoitukset                | 200,00                  |                         |
| 13001 A PYSYVÄT VASTAAVAT            | 108 281,05              | 113 678,54              |
| 13135 C VAIHTUVAT VASTAAVAT          |                         |                         |
| 13170 II Saamiset                    |                         |                         |
| 13210 Lyhytaikaiset saamiset         |                         |                         |
| 13215 1. Myyntisaamiset              |                         |                         |
| 1721 Myyntisaamiset, muut            | 7 872,46                |                         |
| 13215 1. Myyntisaamiset              | 7 872,46                |                         |
| 13235 3. Muut saamiset               |                         |                         |
| 1800 Muut saamiset                   | 12 631,51               | 5,45                    |
| 1810 Alv-saamiset                    | 40 608,39               | 57 706,96               |
| 13235 3. Muut saamiset               | 53 239,90               | 57 712,41               |
| 13240 4. Siirtosaamiset              |                         |                         |
| 1829 Muut siirtosaamiset             | 576,51                  |                         |
| 13240 4. Siirtosaamiset              | 576,51                  |                         |
| 13170 II Saamiset                    | 61 688,87               | 57 712,41               |
| 13325 IV Rahat ja pankkisaamiset     |                         |                         |
| 1910 Pop-pankkitili                  | 2 101 164,73            | 369 085,02              |
| 13325 IV Rahat ja pankkisaamiset     | 2 101 164,73            | 369 085,02              |
| 13135 C VAIHTUVAT VASTAAVAT          | 2 162 853,60            | 426 797,43              |
| <b>13000 VASTAAVAA</b>               | <b>2 271 134,65</b>     | <b>540 475,97</b>       |

## T a s e

EUR

Ulkoinen

01.01.2025 - 31.12.2025

| Tilivuosi  | Ed. vuosi  |
|------------|------------|
| 2025 00-12 | 2024 00-12 |

**14000 VASTATTAVAA**

14005 A OMA PÄÄOMA

14010 I Peruspääoma

|                  |            |            |
|------------------|------------|------------|
| 2000 Peruspääoma | 150 000,00 | 150 000,00 |
|------------------|------------|------------|

14030 IV Edellisten tilikausien ylijä

|                                      |            |  |
|--------------------------------------|------------|--|
| 2040 Edellisten tilikausien ylijäämä | 307 107,32 |  |
|--------------------------------------|------------|--|

14035 V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

|                                     |            |            |
|-------------------------------------|------------|------------|
| 2050 Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | 982 912,83 | 307 107,32 |
|-------------------------------------|------------|------------|

|                    |              |            |
|--------------------|--------------|------------|
| 14005 A OMA PÄÄOMA | 1 440 020,15 | 457 107,32 |
|--------------------|--------------|------------|

14105 E VIERAS PÄÄOMA

14180 II Lyhytaikainen

14240 Lyhytaikainen (koroton vieras)

14250 6. Ostovelat

|                |           |           |
|----------------|-----------|-----------|
| 2545 Ostovelat | 40 373,77 | 67 310,96 |
|----------------|-----------|-----------|

|                    |           |  |
|--------------------|-----------|--|
| 2546 Ostovelat P23 | 43 353,70 |  |
|--------------------|-----------|--|

|                    |           |           |
|--------------------|-----------|-----------|
| 14250 6. Ostovelat | 83 727,47 | 67 310,96 |
|--------------------|-----------|-----------|

14260 7. Muut velat/Liittymismaksut

|                      |        |  |
|----------------------|--------|--|
| 2538 Jäsenmaksuvelka | 508,41 |  |
|----------------------|--------|--|

|                          |           |          |
|--------------------------|-----------|----------|
| 2557 Ennakonpidätysvelka | 47 491,26 | 4 048,15 |
|--------------------------|-----------|----------|

|                              |          |        |
|------------------------------|----------|--------|
| 2558 Sosiaaliturvamaksuvelka | 3 167,70 | 172,81 |
|------------------------------|----------|--------|

|                 |        |  |
|-----------------|--------|--|
| 2569 Muut velat | 150,00 |  |
|-----------------|--------|--|

|                           |        |  |
|---------------------------|--------|--|
| 2587 Ryhmähenkivak. velka | 568,67 |  |
|---------------------------|--------|--|

|                                |        |  |
|--------------------------------|--------|--|
| 2588 Tapaturmavak. maksu velka | 463,64 |  |
|--------------------------------|--------|--|

|                               |          |        |
|-------------------------------|----------|--------|
| 2590 Työttömyysvakuutus velka | 4 298,10 | 390,74 |
|-------------------------------|----------|--------|

|                          |           |          |
|--------------------------|-----------|----------|
| 2591 KuEL-vakuutus velka | 42 642,53 | 3 634,97 |
|--------------------------|-----------|----------|

|                                     |           |          |
|-------------------------------------|-----------|----------|
| 14260 7. Muut velat/Liittymismaksut | 99 290,31 | 8 246,67 |
|-------------------------------------|-----------|----------|

14265 8. Siirtovelat

|                         |            |          |
|-------------------------|------------|----------|
| 2580 Lomapalkkajaksotus | 429 571,86 | 7 811,02 |
|-------------------------|------------|----------|

|                       |        |  |
|-----------------------|--------|--|
| 2589 Muut siirtovelat | 648,00 |  |
|-----------------------|--------|--|

|                      |            |  |
|----------------------|------------|--|
| 2592 Tukien jaksotus | 217 876,86 |  |
|----------------------|------------|--|

|                      |            |          |
|----------------------|------------|----------|
| 14265 8. Siirtovelat | 648 096,72 | 7 811,02 |
|----------------------|------------|----------|

|                                      |            |           |
|--------------------------------------|------------|-----------|
| 14240 Lyhytaikainen (koroton vieras) | 831 114,50 | 83 368,65 |
|--------------------------------------|------------|-----------|

|                        |            |           |
|------------------------|------------|-----------|
| 14180 II Lyhytaikainen | 831 114,50 | 83 368,65 |
|------------------------|------------|-----------|

|                       |            |           |
|-----------------------|------------|-----------|
| 14105 E VIERAS PÄÄOMA | 831 114,50 | 83 368,65 |
|-----------------------|------------|-----------|

**14000 VASTATTAVAA**

|              |            |
|--------------|------------|
| 2 271 134,65 | 540 475,97 |
|--------------|------------|

## T o t e u t u m a t

EUR

Ulkoinen

01.01.2025 - 31.12.2025

|                                           | Toteutuma<br>2025 | Toteutuma<br>2024 |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>00006 RAHOITUSLASKELMA</b>             |                   |                   |
| <b>61000 Toiminnan ja investointien r</b> |                   |                   |
| <b>61100 Toiminnan rahavirta</b>          |                   |                   |
| 61110 Vuosikate                           |                   |                   |
| 3005 Myyntituotot kunnilta                | 5 177 478,33      | 571 000,00        |
| 3006 Myyntituotot muilta työlli           | 6 801,30          |                   |
| 3300 Tuet ja avustukset (muilta           | 17 980,60         |                   |
| 3533 Liiketoiminnan muut tuoto            | 675,00            |                   |
| 4000 Maksetut palkat ja palkkio           | -2 026 631,98     | -98 268,68        |
| 4002 Erilliskorvaukset                    | -1 638,63         |                   |
| 4005 Kokouspalkkiot                       | -19 061,83        |                   |
| 4072 Lomapalkkajakso                      | -76 258,64        | -7 811,02         |
| 4090 Henkilöstökorvaukset                 | 34 199,93         | 196,28            |
| 4110 KuEL-vakuutusmaksut                  | -339 722,50       | -16 534,85        |
| 4150 Sosiaaliturvamaksut                  | -37 379,28        | -1 171,01         |
| 4160 Työttömyysvakuutusmaksut             | -3 977,14         | -688,35           |
| 4170 Tapaturmavakuutusmaksut              | -4 140,06         | -411,53           |
| 4180 Ryhmähenkivakuutusmaksut             | -568,67           | -77,58            |
| 4300 Asiakaspalvelujen ostot              | -411 622,54       |                   |
| 4340 Asiantuntijapalvelut                 | -21 810,96        | -35 513,10        |
| 4341 Toimistopalvelut                     | -47 044,73        | -16 111,52        |
| 4342 ICT-palvelut                         | -111 539,19       | -47 001,59        |
| 4344 Rahoitus- ja pankkipalvelu           | -1 402,40         | -107,60           |
| 4348 Tulkkauspalvelut                     | -7 859,37         |                   |
| 4350 Painatukset, ilmoitukset j           | -10 293,68        | -12 938,62        |
| 4360 Posti- ja kuriiripalvelut            | -20 523,68        | -25,00            |
| 4370 Vakuutukset                          | -6 969,48         | -5 656,68         |
| 4380 Puhtaanapito- ja pesulapal           | -14 161,98        |                   |
| 4400 Kon, kal. ja laitt. rak. ja          | -904,03           |                   |
| 4410 Majoitus- ja ravitsemispa            | -11 845,74        | -2 104,78         |
| 4420 Matkustus- ja kuljetuspalv           | -46 046,01        | -2 719,01         |
| 4430 Sosiaali- ja terveysterve            | -56 975,78        | -167,01           |
| 4440 Koulutus- ja kulttuuripalv           | -411,30           | -599,00           |
| 4460 Muut yhteistoimintaosuudet           | -15,58            |                   |
| 4470 Muut palvelut                        | -5 263,78         |                   |
| 4500 Toimisto- ja koulutarvikke           | -15 683,82        | -2 489,09         |
| 4520 Elintarvikkeet                       | -4 038,98         | -121,38           |
| 4530 Vaatteisto                           |                   | -1 912,00         |
| 4550 Puhdistusaineet ja tarvikk           | -64,61            |                   |
| 4569 Sähkö ja kaasu                       | -1 377,05         |                   |
| 4580 Kalusto                              | -3 545,02         | -2 459,99         |
| 4600 Muu materiaali                       |                   | -155,98           |
| 4730 Starttiraha                          | -150 682,97       |                   |
| 4739 Muut avustukset kotitalou            | -25 941,26        |                   |
| 4740 Tukien jaksotus (kotitalou           | -28 628,38        |                   |
| 4746 Työnantajan palkkatuki               | -374 472,36       |                   |
| 4750 Muut avustukset yhteisöill           | -2 900,00         |                   |
| 4751 Tukien jaksotus (yhteisöt)           | -189 248,48       |                   |
| 4820 Rakennusten ja huoneistoje           | -123 685,88       | -8 410,75         |
| 4830 Koneiden ja laitteiden vuo           | -13 984,03        |                   |
| 4890 Muut vuokrat                         | -44,62            |                   |
| 4900 Välilliset verot                     | -60,84            |                   |
| 4940 Muut toimintakulut                   | -1 000,00         | -520,39           |
| 6120 Verotilitysten korot ja ko           | 60,34             |                   |
| 6130 Viivästyskorot                       |                   | -5,45             |

## T o t e u t u m a t

EUR

Ulkoinen

01.01.2025 - 31.12.2025

|                                           | Toteutuma<br>2025   | Toteutuma<br>2024  |
|-------------------------------------------|---------------------|--------------------|
| 6380 Muut rahoituskulut                   | -594,99             | -107,00            |
| <b>61110 Vuosikate</b>                    | <b>1 017 173,25</b> | <b>307 107,32</b>  |
| <b>61100 Toiminnan rahavirta</b>          | <b>1 017 173,25</b> | <b>307 107,32</b>  |
| <b>61200 Investointien rahavirta</b>      |                     |                    |
| 61210 Investointimenot                    |                     |                    |
| 99200 Inv/ Käyttöomaisuuden ost           | -28 662,93          | -113 678,54        |
| <b>61210 Investointimenot</b>             | <b>-28 662,93</b>   | <b>-113 678,54</b> |
| 61220 Rahoitusosuudet investoint          |                     |                    |
| 99300 Inv/ Rahoitusosuudet                | -200,00             |                    |
| <b>61220 Rahoitusosuudet investoint</b>   | <b>-200,00</b>      |                    |
| <b>61200 Investointien rahavirta</b>      | <b>-28 862,93</b>   | <b>-113 678,54</b> |
| <b>61000 Toiminnan ja investointien r</b> | <b>988 310,32</b>   | <b>193 428,78</b>  |
| <b>62000 Rahoituksen rahavirta</b>        |                     |                    |
| 62300 Oman pääoman muutokset              |                     |                    |
| 2000 Peruspääoma                          |                     | 150 000,00         |
| <b>62300 Oman pääoman muutokset</b>       |                     | <b>150 000,00</b>  |
| 62400 Muut maksuvalmiuden muutoks         |                     |                    |
| 62430 Saamisten muutos                    |                     |                    |
| 1721 Myyntisaamiset, muut                 | -7 872,46           |                    |
| 1799 Muut saamiset valtiolta              | 345 502,20          |                    |
| 1800 Muut saamiset                        | -12 626,06          | -5,45              |
| 1810 Alv-saamiset                         | 17 098,57           | -57 706,96         |
| 1829 Muut siirtosaamiset                  | -576,51             |                    |
| 62430 Saamisten muutos                    | 341 525,74          | -57 712,41         |
| 62440 Korottomien velkojen muuto          |                     |                    |
| 2538 Jäsenmaksuvelka                      | 508,41              |                    |
| 2545 Ostovelat                            | -26 937,19          | 67 310,96          |
| 2546 Ostovelat P23                        | 43 353,70           |                    |
| 2557 Ennakonpidätysvelka                  | 43 443,11           | 4 048,15           |
| 2558 Sosiaaliturvamaksuvelka              | 2 994,89            | 172,81             |
| 2569 Muut velat                           | 150,00              |                    |
| 2580 Lomapalkkajaksotus                   | 76 258,64           | 7 811,02           |
| 2587 Ryhmähenkivak. velka                 | 568,67              |                    |
| 2588 Tapaturmavak. maksu velka            | 463,64              |                    |
| 2589 Muut siirtovelat                     | 648,00              |                    |
| 2590 Työttömyysvakuutus velka             | 3 907,36            | 390,74             |
| 2591 KuEL-vakuutus velka                  | 39 007,56           | 3 634,97           |
| 2592 Tukien jaksotus                      | 217 876,86          |                    |
| 62440 Korottomien velkojen muuto          | 402 243,65          | 83 368,65          |
| <b>62400 Muut maksuvalmiuden muutoks</b>  | <b>743 769,39</b>   | <b>25 656,24</b>   |
| <b>62000 Rahoituksen rahavirta</b>        | <b>743 769,39</b>   | <b>175 656,24</b>  |
| <b>63000 Rahavarojen muutos</b>           | <b>1 732 079,71</b> | <b>369 085,02</b>  |
| 64010 Rahavarat 31.12.                    |                     |                    |
| 1910 Pop-pankkitili                       | 2 101 164,73        | 369 085,02         |
| <b>64010 Rahavarat 31.12.</b>             | <b>2 101 164,73</b> | <b>369 085,02</b>  |
| 64020 Rahavarat 1.1.                      |                     |                    |
| 1910 Pop-pankkitili                       | 369 085,02          |                    |
| <b>64020 Rahavarat 1.1.</b>               | <b>369 085,02</b>   |                    |

T o t e u t u m a t

EUR

Ulkoinen01.01.2025 - 31.12.2025

|                          | Toteutuma<br>2025 | Toteutuma<br>2024 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| 64030 Rahavarojen muutos | 1 732 079,71      | 369 085,02        |



# Kuntayhtymä Kymppi strategia 2026-2030



# MISSIO

Tehtävämme on edistää Kympin alueen asukkaiden työllisyyttä, osaamista ja hyvinvointia sekä yritysten menestymistä tarjoamalla vaikuttavia ja laadukkaita palveluja.

Toimintamme vahvistaa Kympin alueen ja jäsenkuntien elinvoimaa, aluetaloutta ja työllisyyttä hyödyntämällä osaavaa henkilöstöä sekä modernia, kestävään talouteen perustuvaa teknologiaa.

# VISIO

## **Rooli:**

Kuntayhtymä Kymppi on toimialueensa työmarkkinoiden ja elinvoiman kehittäjä, joka vastaa joustavasti muuttuvaan väestörakenteeseen ja työvoiman tarpeisiin.

## **Tavoitetilä:**

Olemme uudistuva ja dynaaminen organisaatio, joka edistää osaavan työvoiman saatavuutta, vahvistaa alueen elinvoimaa ja tukee kansainvälistyvää toimintaympäristöä Kympin alueella.

## **Keinot:**

Hyödynnämme vahvoja kumppanuuksia ja digitalisaatiota palvelujen toimivuuden ja vaikuttavuuden varmistamiseksi.

# ARVOT

## Yhteistyö

Toimimme aktiivisesti kumppanuuksissa ja verkostoissa yhdessä kuntien, yritysten, oppilaitosten ja kolmannen sektorin kanssa.

## Vaikuttavuus

Teemme tietoon perustuvia ratkaisuja, jotka vahvistavat kaikkien Kymppi-kuntien elinvoimaa ja näkyvät mitattavina tuloksina.

## Tehokkuus

Käytämme resurssit viisaasti ja vastuullisesti, huomioiden aluetalouden kokonaisuuden.

## Uudistuminen

Hyödynnämme digitalisaatiota, kokeilemme rohkeasti ja kehitämme toimintaamme jatkuvasti muuttuvan toimintaympäristön tarpeisiin.

# STRATEGISET PAINOPISTEET

## 1. Kuntalainen, työvoima ja elinvoima

- Kuntayhtymä Kymppi varmistaa, että Kympin palvelut ovat saavutettavia, oikea-aikaisia ja vaikuttavia kaikille asiakasryhmille koko elämänkaaren aikana, mukaan lukien osa- ja vajaatyökykyiset. Erityisesti pyrimme ennaltaehkäisemään pitkäaikaistyöttömyyttä ja hakemaan ratkaisuja nuorten ja maahanmuuttajien tilanteisiin.
- Ennakoimme väestörakenteen muutoksia ja kehitämme ratkaisuja, jotka tukevat nuorten koulutus- ja työllistymispolkuja ja työikäisten osaamisen kehittämistä. Pyrimme luomaan edellytyksiä, joiden avulla yli 55-vuotiaat ovat työelämässä pidempään ja ovat arvostettu osa yhteiskunnan työelämän rakennetta.
- Tuemme yritysten ja muiden toimijoiden kasvua varmistamalla osaavan työvoiman saatavuuden ja kehittämällä osaamispääomaa alueellisesti.

# STRATEGISET PAINOPISTEET

## 2. Talous ja resurssien hallinta

- Taloudellinen kestävyys on strategiamme perusta.
- Vahvistamme Kympin alueen elinvoimaa vaikuttavilla toimenpiteillä, jotka lisäävät työllisyyttä, vahvistavat verotuloja ja tukevat kuntien taloudellista kestävyyttä.
- Tehostamme prosesseja ja hankintoja, varmistamme kustannusvaikuttavuuden ja tuemme päätöksentekoa läpinäkyvällä tiedolla johtamisella ja avoimella viestinnällä.

# STRATEGISET PAINOPISTEET

## 3. Digitalisaatio ja asiakaslähtöisyys

- Digitalisaatio tukee palveluiden sujuvuutta, lähipalveluita ja asiakaslähtöistä toimintaa.
- Hyödynnämme dataa ja digitaalisia ratkaisuja kuten tekoälyä palveluiden kehittämisessä, ohjauksessa ja kohdentamisessa, mutta pidämme ihmisen ja kohtaamisen keskiössä.
- Kehitämme henkilöstön osaamista digitalisaation hyödyntämiseen siellä, missä se lisää tehokkuutta ja vaikuttavuutta.

# STRATEGISET PAINOPISTEET

## 4. Henkilöstö ja osaaminen

- Panostamme henkilöstön hyvinvointiin, työkykyyn ja osaamisen jatkuvaan kehittämiseen.
- Rakennamme kumppanuuksia, jotka lisäävät taloudellista tehokkuutta ja varmistavat osaavan työvoiman saatavuuden alueen tarpeisiin.
- Edistämme kokemuksen ja osaamisen siirtymistä eri ikäryhmien välillä ilman raskasta ohjelma-rakennetta – luomme keveitä, toimivia tapoja oppia yhdessä.
- Haluamme, että henkilöstömme on motivoitunut, osaava ja valmis vastaamaan tulevaisuuden muutoksiin.

# STRATEGISET PAINOPISTEET

## 5. Jäsenkuntayhteistyö

- Toimimme luotettavana, avoimena ja ennakoivana kumppanina jäsenkunnille.
- Vahvistamme omistajaohjausta, yhteistyörakenteita ja yhteistä tilannekuvaa.
- Varmistamme läpinäkyvän viestinnän, sujuvat päätöksentekoprosessit ja yhteisesti sovittujen tavoitteiden toteutumisen.
- Kehitämme yhtenäistä toiminnan raportointia yhdessä omistajakuntien kanssa
- Palvelujen vaikuttavuutta kehitetään yhdessä kuntien, alueen oppilaitosten ja kolmannen sektorin kanssa