

Yhtymähallitus

Aika pe 8.5.2026 klo 9.00 – 11:00
Paikka Patruunantie 15, 62800 Vimpeli, valtuustosali

Käsiteltävät asiat

§	Otsikko	Liite
§ 26	Kokouksen avaus, läsnäolijoiden ja heidän äänimääränsä toteaminen	
§ 27	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	
§ 28	Pöytäkirjantarkastajien valinta	
§ 29	TA2027 ja TS 2028–2029 - rahoituskehys	1
§ 30	Osavuosikatsaus 1.-3.2026	12
§ 31	Palkkatukilinjaus muutoksen hyväksyminen	1
§ 32	Strategian hyväksyminen	1
§ 33	Yhtymähallituksen syyskauden kokousajankohdat	
§ 34	Tiedoksi saatettavat asiat <ul style="list-style-type: none">- Ajankohtaiskatsaus- Keha -keskuksen kirjalliset arviot työllisyysalueiden onnistumisista vuonna 2025- Lupa ja valvontavirasto, työsuojelutarkastus- Kauhavan toimipaikan työpaikkaselvitys	
§ 35	Viranhaltijapäätökset <ul style="list-style-type: none">- Päätösluettelo liitteenä ajalta 14.3. -30.4.2026	1

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus 8.5.2026

Osallistujat

YHTYMÄHALLITUKSEN JÄSENET				
Jäsenkunta	Varsinainen jäsen	Läsnä	Varajäsen	Läsnä
Alajärvi	Esko Rintamäki	x	Aino-Maija Ojala	
	Jari Mäenpää	x	Pentti Joensuu	
Alavus	Petri Juurakko	x	Juha Toivola	
	Riitta Ranta-Knuuttila-Mertala	x	Anja Kohtamäki	
Evijärvi	Mari Takamaa	x	Juha Alkio	
Kauhava	Marita Mattila	x	Heikki Korkealaakso	
	Timo Renko	x	Sirpa Ylikantola	
Kuortane	Ulla Siljamäki	T	Henna Harju	
Lapua	Sari Oja-Lipasti	x	Paula Alarinta	
	Helena Lahtinen	T	Susanna Suokko	
Lappajärvi	Ville Ala-aho	x	Mari Hernesniemi	
Soini	Markus Väliaho	-	Jaakko Palomäki	-
Vimpeli	Anna Nieminen	x	Yrjö Koivukoski	
Ähtäri	Niina Ylinen	x	Anu Huhtinen	

Kokouksen aluksi Vimpelin kunnanjohtaja Sam Leijonanmieli esittelee Vimpelin kunnan toimintaa.

Muut saapuvilla olleet

Aki Ruotsala, esittelijä Kuntayhtymän johtaja
 Päivi Pyyny, pöytäkirjanpitäjä hallinto- ja taloussuunnittelija
 Jarmo Nurmela, palvelupäällikkö §31

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus 8.5.2026

Pöytäkirjan tarkastus

Paikka ja aika _____ / _____ 2026

Allekirjoitukset

Sari Oja-Lipasti
Yhtymähallituksen puheenjohtaja_____
Päivi Pyyny
pöytäkirjanpitäjä

Pöytäkirjantarkastus

Jari Mäenpää_____
Petri Juurkko

pöytäkirjantarkastaja

pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävilläpito:

Pöytäkirja pidetään nähtävillä kuntalain 140 §:n mukaan siihen liitettyine oikaisuvaatimusohjeineen tarkastamisen jälkeen yleisessä tietoverkossa Kauhavan kaupungin verkkosivulla www.kauhava.fi/kymppi sekä Kuntayhtymä Kymppin toimitilassa, Helakaari 10, Kauhava. Linkitys tulee myös jäsenkuntien verkkosivuille.

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus § 26

8.5.2026

Kokouksen avaus, läsnäolijoiden ja heidän äänimääränsä toteaminen

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus 8.5.2026 § 26

Yhtymähallituksessa on 14 jäsentä, joilla on henkilökohtaiset varajäsenet. Kullakin jäsenellä on kokouksessa yksi (1) ääni.

Pöytäkirjanpitäjänä toimii talous ja hallintosuunnittelijana.

Esittelijänä toimii kuntayhtymän johtaja.

Päätösehdotus: Yhtymähallitus toteaa läsnä olevat yhtymähallituksen jäsenet, heidän äänimääränsä ja muut saapuvilla olleet.

Päätös: Yhtymähallitus totesi, että läsnä on 13 varsinaista ja 0 varajäsen, joista 2 Teamsin välityksellä. Kaikilla läsnä olevilla kokouksessa on yksi (1) ääni.
Todettiin, että pöytäkirjanpitäjänä toimii Päivi Pyöry kuntayhtymän johtaja Aki Ruotsala.

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 27

8.5.2026

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus 8.5.2026 § 27

Kuntayhtymä Kympin perussopimuksen mukaisesti yhtymähallituksen kokous on päätösvaltainen, kun yli puolet yhtymähallituksen jäsenistä on läsnä (perussopimus § 10).

Kokouskutsu on lähetetty 30.4.2026 yhtymähallituksen jäsenille sähköpostilla.

Päätösehdotus: Todetaan laillisuus ja päätösvaltaisuus.**Päätös:** Todettiin kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus § 28

8.5.2026

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus 8.5.2026 § 28

Yhtymähallituksen pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla tähän tehtävään valittua yhtymähallituksen jäsentä, jollei yhtymähallitus jonkin asian kohdalla toisin päättä. Pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa ääntenlaskijoina.

Yhtymähallituksen pöytäkirja on tarkistettavissa kolmen arkipäivän kuluessa. Pöytäkirja allekirjoitetaan ensisijaisesti sähköisesti. Pöytäkirja on mahdollista allekirjoittaa myös Kuntayhtymä Kymppin Kauhavan toimipisteessä osoitteessa Helakaari 10, 62200 Kauhava.

Yhtymähallituksen pöytäkirja siihen liitettyine valitusosoituksineen pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä Kuntayhtymä Kymppin verkkosivuilla www.kymppin.fi/päätöksenteko, siten kuin kuntalain 140 §:ssä säädetään.

Päätösehdotus:

Yhtymähallitus valitsee kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa ääntenlaskijoina. Pöytäkirjantarkastajiksi ehdotetaan Jari Mäenpäättä ja Petri Juurakkoa.

Päätös:

Yhtymähallitus valitsi pöytäkirjantarkastajiksi Jari Mäenpään ja Petri Juurakon.

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kympin johdon yhteistyökokous § 13	09.04.2026
Kuntayhtymä Kympin johdon yhteistyökokous § 18	27.04.2026
Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 29	08.05.2026

TA 2027 ja TS2028-2029

Kuntayhtymä Kympin johdon yhteistyökokous 9.4.2026 § 13

Perussopimuksen 18 §:n mukaisesti kuntayhtymän talousarvion ja taloussuunnitelman valmistelun yhteydessä kuntayhtymä käy jäsenkuntien kanssa neuvottelut suunnitelmavuosien palvelutuotannon laajuudesta ja laadusta. Neuvottelu tapahtuu johdon yhteistyökokouksessa, jossa käydään läpi vuosittaisen talouden mitoituksena olevan valtionosuuksista muodostuvan talousarviokehityksen ja kahden seuraavan vuoden arviot kuntayhtymän johtajan esittelemien ennakkotietojen pohjalta.

Perussopimuksen 19 §:n mukaan yksittäisen jäsenkunnan vuosittainen rahoitusosuus määräytyy 1.1.2025 jäsenkunnan TE-palveluihin saaman valtionosuusrahoituksen mukaisena. Selvyyden vuoksi todetaan myös tässä, että edellä mainittu valtionosuusrahoitus määräytyy valtionosuusjärjestelmässä työikäisen väestön perusteella (50 % paino) ja työttömien määrän perusteella (50 % paino).

Rahoituksen pohjana oleva talouden ja toiminnan tilannekuva

Talousarvioraamia 2027 valmisteltaessa ei vuoden 2025 tilinpäätös toimi täysin vertailukelpoisena, sillä vuosi oli kuntayhtymän ensimmäinen vuosi työvoimaviranomaisena ja valtiolta kuntiin siirtyvien palveluiden rahoitus oli osittain valtion vuoden 2024 aikana tekemiä. Lisäksi rahoitusmallin ja lainsäädännön merkittävät muutokset työllisyyspalveluihin toteutuivat osin kesken vuotta 2025 ja osittain muutoksia on jatkettu lainsäädäntöön vuoden 2026 aikana portaittain.

Helmikuussa 2025 voimaan astuneen uuden rahoitusmallin vaikutukset näkyvät myös Kympin alueen kunnissa. Kuntien osarahoittamien työttömyysetuuksien kustannukset olivat alueen kunnissa vuonna 2025 keskimäärin 78,5 euroa per asukas, joka on lukuna Suomen toiseksi alhaisin kaikista työllisyysalueista. Kuitenkin kokonaissummana kuntien työttömyysetuuksien kustannukset 5,11 miljoonaa euroa ylittävät jopa Kuntayhtymän tilinpäätöksen oman toiminnan kulut: 4,19 miljoonaa euroa. Tämä kuvastaa kuntien rahoitusmallin vaikutusten merkitystä työllisyyspalveluiden osalta, jossa erityisesti pitkäaikaistyöttömyyden rooli korostuu.

Pitkäaikaistyöttömien osuus on noussut kuntayhtymän alueella ja koko Suomessa, mutta Kympin työllisyysalueella pitkäaikaistyöttömien osuus työttömistä työnhakijoista oli kaikista Suomen 45 työllisyysalueesta alhaisin. Lisäksi virtaa pitkäaikaistyöttömyyteen on pystytty Kympin alueella taklaamaan hyvin (9,4%), sillä vain Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalueella virta yli 12kk työttömyyteen oli alemmalla tasolla.

Voidaan sanoa muutoksen olevan edelleen käynnissä ja siksi se luo talouden ennakkointiin haasteita. Työllisyyspalveluiden käyttöön lainsäädännön ohella vaikuttaa talouden suhdanteet ja vieraskielisten asiakkaiden määrä. Keväällä 2026 on nähtävissä talouden piristymistä, jolla toki on kuntayhtymän toiminta-alueella suuriakin vaihteluita alueellisesti sekä toimialoitain.

Toiminnan ohella henkilöstökulujen kasvun rooli rahoituksen pohjalla on keskeinen. Tähän vaikuttaa suhdanteen vaikutus asiakasmäärään ja siten henkilöstömitoitukseen. Samalla myös keskitettyjen palkkaratkaisujen rooli korostuu henkilöstöintensiivisellä alalla, jossa henkilöstökustannusten rooli talousarviossa vastaa noin puolta kustannuksista. Talousarvio vuodelle 2026 perustuu oletukseen, että henkilöstökulujen kasvu vuoteen 2025 peilattuna on noin 3 % ja muiden kulujen kasvu noin 1 %. Henkilöstökulujen kasvuun on varauduttu myös palkkojen harmonisoinnin ja yleiskorotusten osalta. Toimintasuunnitelmassa vuodelle 2027 on varauduttu noin 2,8 %:n kulukasvuun. Vuodelle 2028 kulujen arvioidaan kasvavan noin 1 %.

Taloussuunnitelmassa varsinaisen rahoitusraamin lasketaan olevan vuonna 2027 5.602.577 euroa ja vuonna 2028 5.658.603 euroa. Tässä rahoituksen kasvussa näkyy toimeentulotukiasiakkaiden tulo työllisyysalueiden vastuulle, kasvava tarve osaamisen kehittämiseksi työvoimakoulutusten osalta ja kasvava vieraskielisten osuus palveluissa. Samalla taloussuunnitelman 2028 luku on maltillisempi, jossa arvioidaan positiivisen suhdannekehityksen hillitsevän kasvua työllistymisten ja sitä myötä asiakasmäärän laskun kautta.

Rahoituksen määräytyminen

Nykyään TE-palveluihin osoitettua valtionosuusrahoitusta ei voi yksiselitteisesti enää kuntien yleiskatteellisesta valtionosuusrahoituksesta osoittaa, vaikka perusteissa on olemassa mm. työvoiman määrä, laaja työttömyys ja vieraskielisyys, joilla kaikilla on vaikutusta TE-palveluiden toimintaan. Tästä syystä kuntayhtymä Kympin jäsenkuntien ylin viranhaltijajohto on yhteistyökokouksessa valmistellut perussopimuksen muutosta kevään 2026 aikana.

Samalla on tullut selväksi, että perussopimuksen rahoitusmalli ei valmisteluaikataulun takia ehdi talousarvion 2027 rahoituskehystä varten vaan reunaehdot yhtymähallitukselle rahoituskehystä varten tehdään nykyisen perussopimuksen puitteissa.

Perussopimuksen 18§ ja 19§ mukaan voidaan kuntien rahoituksen kuntakohtaista jakoa määrittellä joko TE2024 mukaisen valtion osuusrahoituksen viitteellisen jaon mukaan, joka perustuu syyskuun 2023 tilanteeseen. (Kuva alla)

Itäinen alue	Valtionosuuden korotus/ vuosi
ALAJÄRVI	803 088
ALAVUS	983 737
EVIJÄRVI	187 101
KAUHAVA	1 269 807
KUORTANE	261 676
LAPPAJÄRVI	221 924
LAPUA	1 246 604
SOINI	173 567
VIMPELI	215 884
ÄHTÄRI	455 663
Yhteensä	5 819 051

**tilanne 9/2023 (viitteellinen)*

Toinen tapa katsoa rahoitusta on seurata kuntayhtymän peruspääoman mukaista jakoa, joka seuraa tätä rahoitusmallia kuvaten tilannetta elokuussa 2023. (Kuva alla)

Peruspääoma	
Peruspääoman jakautuminen	
ALAJÄRVI	13,80 %
ALAVUS	16,91 %
EVIJÄRVI	3,22 %
KAUHAVA	21,82 %
KUORTANE	4,50 %
LAPPAJÄRVI	3,81 %
LAPUA	21,42 %
SOINI	2,98 %
VIMPELI	3,71 %
ÄHTÄRI	7,83 %
Yhteensä	100 %

* tilanne 8/2023

Vuoden 2027 rahoituksen valmistelun osalta lähinnä perussopimuksen kannalta tarkoituksenmukaisin tapa jakaa kuntakohtaisinta rahoitusta olisi peruspääoman mukainen jakoprosentti. Tätä tukee myös johdon yhteistyökokouksessa 18.3.2026 käyty evästyskeskustelu omistajakuntien ylimmän viranhaltijajohdon kanssa.

Päätösehdotus: Kuntayhtymä Kymppin vuoden 2027 rahoituskehiksenä toimii talousarvion 2026 yhteydessä hyväksytty taloussuunnitelmavuoden 2027 rahoitus 5.602.577 euroa, joka jaetaan omistajakuntien kesken peruspääoman omistusprosenttien mukaisesti:

Kunta	Peruspääoman omistus%	Vuoden 2027 rahoitusosuus
ALAJÄRVI	13,8	773 156 €
ALAVUS	16,91	947 396 €
EVIJÄRVI	3,22	180 403 €
KAUHAVA	21,82	1 222 482 €
KUORTANE	4,5	252 116 €
LAPPAJÄRVI	3,81	213 458 €
LAPUA	21,42	1 200 072 €
SOINI	2,98	166 957 €
VIMPELI	3,71	207 856 €
ÄHTÄRI	7,83	438 682 €
Yhteensä:	100	5 602 577 €

Tämä päätös välitetään yhtymähallitukselle hallintosäännön mukaisena johdon yhteistyökokouksen ehdotuksena.

Päätös: Annettiin evästystä jatkovalmisteluun ja jatketaan asian käsittelyä 27.4. Teamsin välityksellä.

Talousarvion 2027 valmistelu

Kuntayhtymä Kymppin johdon yhteistyökokous 27.4.2026 § 18

Vuoden 2027 talousarviovalmistelussa arvioidaan rahoitustarpeen mitoitusta suhteessa vuoden 2026 toteumaan ja jo tehtyihin päätöksiin (sidonnat). Tarkastelun tavoitteena on tuottaa päätöksenteon tueksi tilannekuva siitä, kuinka suuri osa vuoden 2026 määrärahoista on jo alkuvuonna toteutunut tai sitoutunut sekä mitä tämä kertoo vuoden 2027 rahoitustarpeen liikkumavarasta.

Tarkastelu perustuu kirjanpidon toteumaan sekä yleisessä avustusjärjestelmässä huomioituihin sidontoihin ajalta 1–3/2026.

Toteuman ja sidottujen päätösten perusteella erityisesti avustukset ja palvelujen ostot sitovat määrärahoja poikkeuksellisen varhain, mikä heikentää talousarvion liikkumavaraa loppuvuodelle ja osoittaa, että vuoden 2027 rahoitustarvetta ei voida pienentää ilman merkittäviä muutoksia toiminnan volyymissa tai linjauksissa.

Liitteet:

- [Kymppi talousarviovalmistelu 2027](#)
- [Vertailulukuja 2027 talousarviovalmisteluun](#)
- [Tilannekatsaus työvoimakoulutukset ja hankinnat 31.3.2026](#)

Päätösehdotus: Johdon yhteistyökokous merkitsee talousarviovalmistelun 2027 tilannekatsauksen tiedoksi ja antaa valmistelulle evästyksen jatkovalmisteluun. Valmistelu tuodaan yhtymähallitukselle 8.5. pidettävään kokoukseen päätettäväksi talousarvion ja toimintasuunnitelman hyväksymiskäsittelyssä.

Päätös: Johdon yhteistyökokous päätti:

1. esittää yhtymähallitukselle, että talousarvion 2027 rahoitus laaditaan taloussuunnitelman 2027 viitekehityksen mukaisesti ja rahoituksen jako perustuu perussopimuksen mukaiseen peruspääoman suhteeseen,
2. että hankerahoitushakuihin on tarkoituksenmukaista osallistua jatkossakin,
3. palkkatukilinjauksia tulee arvioida uudelleen tuen sujuvoittamiseksi sekä
4. jatkaa keskustelua perussopimuksen muuttamisesta tulevilla johdon yhteistyökokouksissa.

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 29

8.5.2026

TA 2027 ja TS 2028–2029 - rahoituskehys

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus 8.5.2026 § 29

Kuntayhtymä Kympin vuoden 2027 talousarvion ja taloussuunnitelman vuosille 2028–2029 valmistelu on käynnistetty perussopimuksen 18 §:n mukaisesti yhteistyössä jäsenkuntien kanssa. Valmistelun lähtökohtana on ollut valtionosuuksiin perustuva rahoituskehys sekä toiminnan ja talouden ajantasainen tilannekuva.

Kuntayhtymän ja sen jäsenkuntien johdon yhteistyökokous on käsitellyt talousarvion 2027 valmistelua sekä siihen liittyvää rahoitusraamia kokouksessaan 27.4.2026. Kokouksessa on arvioitu vuoden 2026 toteumaa ja tehtyjä sidontoja sekä talouden ja toiminnan kehitysnäkymiä vuosille 2027–2029.

Johdon yhteistyökokous on päättänyt esittää yhtymähallitukselle, että vuoden 2027 talousarvion valmistelun lähtökohdaksi hyväksytään rahoitusraami, joka perustuu talousarvion 2026 yhteydessä hyväksytyyn taloussuunnitelmavuoden 2027 rahoitukseen. Raamin suuruus on 5 602 577 euroa, ja se jaetaan jäsenkuntien kesken voimassa olevan perussopimuksen mukaisesti peruspääoman omistusosuusien perusteella.

Kunta	Peruspääoman omistus%	Vuoden 2027 rahoitusosuus
ALAJÄRVI	13,8	773 156 €
ALAVUS	16,91	947 396 €
EVIJÄRVI	3,22	180 403 €
KAUHAVA	21,82	1 222 482 €
KUORTANE	4,5	252 116 €
LAPPAJÄRVI	3,81	213 458 €
LAPUA	21,42	1 200 072 €
SOINI	2,98	166 957 €
VIMPELI	3,71	207 856 €
ÄHTÄRI	7,83	438 682 €
Yhteensä:	100	5 602 577 €

Taloussuunnitelmavuosien 2028–2029 osalta valmistelu perustuu maltillisiin kustannusten kasvuennusteisiin sekä arvioon toiminnan volyymin kehittämisestä rahoitusmallin ja taloudellisten suhdanteiden muutokset huomioiden.

Hyväksyttyä rahoitusraamia käytetään talousarvion ja taloussuunnitelman jatkovalmistelun pohjana. Varsinainen talousarvioehdotus tuodaan yhtymähallituksen käsiteltäväksi ja edelleen yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi.

Päätösehdotus:

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että Kuntayhtymä Kymppi vuoden 2027 rahoituskehys on 5.602.577 euroa, joka jaetaan omistajakuntien kesken peruspääoman omistusprosenttien mukaisesti

Päätös:

Yhtymähallitus päätti esittää yhtymäkokoukselle, että Kuntayhtymä Kymppi vuoden 2027 rahoituskehys on 5.602.577 euroa, joka jaetaan omistajakuntien kesken peruspääoman omistusprosenttien mukaisesti.

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 30

8.5.2026

Osavuositarkastus 1.-3.2026

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus 8.5.2026 § 30

Kuntayhtymä Kympin tammi–maaliskuun 2026 osavuositarkastus antaa kokonaiskuvan toiminnan ja talouden toteutumisesta vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Tarkastus perustuu kirjanpidon toteumatietoihin sekä alkuvuonna tehtyihin päätöksiin ja sitoumuksiin.

Toiminta on edennyt pääosin suunnitellusti. Talouden osalta erityisesti avustusten ja palvelujen ostojen sitoutuminen painottuu alkuvuoteen, mikä vähentää talousarvion liikkumavaraa loppuvuoden osalta. Tilanne on seurausta toiminnan luonteesta sekä alkuvuonna tehdyistä työllisyyspalveluihin liittyvistä päätöksistä ja sopimuksista.

Osavuositarkastukseen sisältyvät talouden keskeiset tunnusluvut sekä lyhyt sanallinen arvio toiminnan ja talouden kehityksestä.

Päätösehdotus:

Yhtymähallitus merkitsee osavuositarkastuksen ajalta 1–3/2026 tiedoksi.

Päätös:

Yhtymähallitus merkitsi osavuositarkastuksen 1–3/2026 tiedoksi.

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 31

8.5.2026

Palkkatukilinjaus muutoksen hyväksyminen

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus 8.5.2026 § 31

Palkkatuki on rajallinen julkinen resurssi, jonka käyttö kohdistuu suoraan kuntien vastuulle siirtyneiden työllisyyspalveluiden rahoitukseen. Vuoden 2025 aikana palkkatukea on hyödynnetty harkitusti ja tapauskohtaisesti osin poikkeuksellisessa työmarkkinatilanteessa. Linjaukset ovat painottaneet rajaamista ja yksityiskohtaista sääntelyä, minkä seurauksena palkkatuen käyttö on jäänyt vähäiseksi eikä tuki ole liikkunut tavoitellulla tavalla. Nykyiset palkkatukilinjaukset ovat osoittautuneet käytännössä liian rajaaviksi, mikä on heikentänyt palkkatuen vaikuttavuutta työnantajayhteistyössä sekä avoimille työmarkkinoille työllistymisen tukemisessa.

Esitettävällä palkkatukilinjojen muutoksella linjauksia selkeytetään ja kevennetään siten, että palkkatukea voidaan käyttää joustavammin ja vaikuttavammin 8.5.2026 alkaen. Tuki kohdennetaan ennakoivan harkinnan ja yksilöllisen arvioinnin perusteella erityisesti yrityksiin, osaamisen vahvistamiseen ja oppisopimukseen.

Muutos ei ole säästötoimi, vaan ohjausratkaisu. Tavoitteena on hallittu ja ennakoitava palkkatuen käyttö, joka tukee työllistymistä avoimille työmarkkinoille, vahvistaa alueen elinvoimaa ja parantaa päätöksenteon ennakoitavuutta ilman määrärahariskin kasvua.

Päivitetyt palkkatukilinjaukset vahvistavat yhdenvertaisuutta, selkeyttävät kriteerejä ja asemoivat palkkatuen vakiintuneeksi ja vaikuttavaksi osaksi työllisyyspalvelujen palveluvalikoimaa.

Vuoden 2025 palkkatukilinjaus oli osin poikkeustilanelähtöinen ja korosti rajaamista sekä yksityiskohtaista sääntelyä.

8.5.2026 alkaen palkkatuki asemoituu vakiintuneeksi osaksi palveluvalikoimaa, jossa painopiste on ennakoivassa ohjauksessa ja vaikuttavassa kohdentamisessa.

Keskeiset muutokset:

- ohjaus siirtyy jälkikäteisistä vaatimuksista ennakkolliseen harkintaan,
- yrityksiin ja osaamiseen kohdistuva rooli vahvistuu,
- oppisopimukset nousevat strategiseksi työkaluksi,

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

- kohdentamiskriteerit selkeytyvät ja yhdenmukaistuvat.

Uusi palkkatukilinjaus 8.5.2026 alkaen on esityslistan liitteenä.

Päätösehdotus: Yhtymähallitus hyväksyy palkkatukilinjauksen muutokset 8.5.2026 alkaen liitteen mukaisesti.

Päätös: Päätösehdotus hyväksyttiin.

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 48 24.10.2025
Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 15 20.02.2026
Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 32 08.05.2026

Tiedoksi saatettavat asiat

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus 24.10.2025 § 48

- Strategiaprosessin toteutus
- Strategiaseminaari Tampereella 11.-12.12.2025, Alustava ohjelma ja aikataulu

Kuntayhtymä Kympin strategian valmistelu

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus 20.2.2026 § 15

Kuntayhtymä Kympin strategian valmistelu on aloitettu syksyllä 2025

yhtymähallituksen johdolla. Strategiatyöskentelyn tavoitteena on luoda

Kuntayhtymä Kympille strategia, joka ulottuu vuoteen 2030. Strategiatyön kumppaniksi on valittu Greenstep Oy, jonka fasilitoimana strategiatyön tiedonkeruuvaiheessa on lähetetty kyselyt henkilöstölle, yhtymähallitukselle sekä omistajakuntien viranhaltijajohdosta koostuvalle johdon yhteistyökokoukselle marraskuussa 2025.

Yhtymähallitus toteutti kaksipäiväisen strategiaseminaarin Tampereella

11.–12.12. jossa toteutettiin fasilitoitu työpajatyöskentely. Yhtymähallituksen iltakoulussa käsiteltiin strategian ensimmäistä luonnosta yhtymähallituksen kokouksen yhteydessä Alavudella 23.1.2026.

Tämän jälkeen henkilöstöä sitoutettiin strategiaan omalla työpajalla 30.1.2026 ja johdon yhteistyökokous kävi strategiasta evästekeskustelun 12.2.2026. Yhtymähallitukselle jaettuna oheismateriaalina on strategialuonnoksen toinen versio.

Kuntayhtymän johtaja

Päätösehdotus:

Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi strategian valmistelun tilanteen ja käy evästyskeskustelun strategialuonnoksesta.

Päätös:

Yhtymähallitus merkitsi asian tiedoksi ja antoi evästyksiä strategialuonnokseen valmisteluun.

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 32

8.5.2026

Strategian hyväksyminen

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus 8.5.2026 § 32

Kuntayhtymä Kympin strategialuonnos on valmisteltu johdon, henkilöstön ja keskeisten sidosryhmien yhteistyönä. Strategiatyössä on huomioitu toimintaympäristön muutokset, kuntien vastuulle siirtyneet työllisyyspalvelut sekä Kympin rooli alueellisena työllisyyden ja elinvoiman edistäjänä.

Strategialuonnoksessa on määritelty kuntayhtymän keskeiset strategiset painopisteet, tavoitteet ja toimintalinjat tuleville vuosille. Strategia ohjaa kuntayhtymän toimintaa, talouden suunnittelua, palvelujen kehittämistä sekä päätöksentekoa kokonaisuutena.

Strategialuonnos on käsitelty valmistelun aikana eri tilaisuuksissa ja sitä on tarkennettu saadun palautteen perusteella. Nyt käsiteltävänä oleva strategialuonnos esitetään hyväksyttäväksi kuntayhtymän toiminnan ja kehittämisen strategiseksi perustaksi. Strategialuonnos on esityslistan liitteenä.

Päätösehdotus:

Yhtymähallitus esittää, että yhtymäkokous hyväksyy liitteenä olevan Kuntayhtymä Kympin strategian 2026–2030.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus § 33

8.5.2026

Yhtymähallituksen syyskauden kokousajankohdat

Kuntayhtymä Kymppin yhtymähallitus 8.5.2026 § 33

Yhtymähallituksen toiminnan suunnittelun ja valmistelun sujuvuuden varmistamiseksi on tarkoituksenmukaista sopia yhtymähallituksen syyskauden 2026 kokousajankohdista etukäteen. Kokousajankohdat tukevat talousarvion ja toimintasuunnitelman käsittelyä sekä muuta yhtymähallituksen päätöksentekoa syyskauden aikana.

Esitettävät syyskauden 2026 kokousajankohdat ovat:

- 21.08.2026
- 25.09.2026
- 23.10.2026
- 20.11.2026
- 11.12.2026

- Lisäksi aikaisemmin 5.6.2026 sovittu kokous siirretään pidettäväksi 12.6.2026

Päätösehdotus:

Yhtymähallitus päättää vahvistaa kokousajankohdat esityksen mukaisesti.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 34

8.5.2026

Tiedoksi saatettavat asiat

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus 8.5.2026 § 34

- Ajankohtaiskatsaus
- Keha -keskuksen kirjalliset arviot työllisyysalueiden onnistumisista vuonna 2025
- Lupa- ja valvontavirasto työsuojelutarkastus Kauhavan ja Alavuden toimipaikat
- Kauhavan toimipaikan työpaikkaselvitys

Päätösehdotus: Yhtymähallitus saa asiat tiedoksi.**Päätös:** Yhtymähallitus sai asiat tiedoksi.

Kuntayhtymä Kymppi**Pöytäkirja****4/2026**

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus § 35

8.5.2026

Viranhaltijapäätökset

Kuntayhtymä Kympin yhtymähallitus 8.5.2026 § 35

Kuntalain 92 §:n mukaisesti yhtymähallitus, yhtymähallituksen puheenjohtaja ja kuntayhtymäjohtaja voivat ottaa yhtymähallituksen käsiteltäväksi asian, joka on tämän lain nojalla siirretty yhtymähallituksen alaisen viranomaisen toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomainen on tehnyt päätöksen.

§99 Hallintosääntö: Sellaisissa yhteishankinnoissa, joihin kuntayhtymä on eri sopimuksella sitoutunut, yhteishankinnan päätös on sitova, eikä otto-oikeutta voida käyttää.

100 § Ottokelpoisen päätöksen ilmoittaminen Päätös otto-oikeuden käyttämisestä on tehtävä viimeistään sen ajan kuluessa, jossa oikaisuvaatimus päätöksestä on tehtävä. Yhtymähallituksen alaisen viranomaisen on neljän päivän kuluessa pöytäkirjan tarkistamisesta ilmoitettava yhtymähallitukselle niistä päätöksistä, jotka voidaan ottaa yhtymähallituksen käsiteltäväksi. Ilmoitus tehdään sähköisesti hallituksen puheenjohtajalle ja esittelijälle. Jos pöytäkirjaa ei tarkasteta, määräaika lasketaan pöytäkirjan/päätöksen allekirjoittamisesta. Päätökset niissä asioissa, joista ei tarvitse ilmoittaa, voidaan otto-oikeuden estämättä panna täytäntöön, jollei yksittäistapauksessa ole ilmoitettu asian ottamisesta hallituksen käsiteltäväksi.

Ottokelpoiset päätökset ilmoitetaan seuraavan yhtymähallituksen kokouksessa. Otto-oikeutta on käytettävä siinä ajassa kuin oikaisuvaatimus päätöksestä on tehtävä.

Sen estämättä, mitä edellä määrätään, voivat ne, joilla on otto-oikeus, ottaa muunkin päätöksen ylemmän viranomaisen käsittelyyn. Päätökset niissä asioissa, joista ei tarvitse ilmoittaa, voidaan otto-oikeuden estämättä panna täytäntöön, jollei yksittäistapauksessa ole ilmoitettu asian ottamisesta yhtymähallituksen käsiteltäväksi.

Viranhaltijapäätökset ajalta 14.3.2026 - 29.4.2026
Päätösluettelo esityslistan liitteenä

Kuntayhtymän johtaja Aki Ruotsala
päätösnumerot §
Hallinto- ja taloussuunnittelija Päivi Pyyny
päätösnumerot §
Palvelupäällikkö Jarmo Nurmela
päätösnumerot §
Palvelupäällikkö Anna-Elina Levijoki
päätösnumerot §

Esittelijä: Kuntayhtymän johtaja Aki Ruotsala

Päätösehdotus: Yhtymähallitus päättää olla käyttämättä otto-oikeutta.

Päätös: Päätösehdotus hyväksyttiin.

OIKAISUVAATIMUSOHJE

Muutoksenhakukiellot

Kieltojen perusteet	Seuraavista päätöksistä ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa. §26-§30, §32,-§35
	Koska päätöksestä voidaan tehdä kuntalain 134 §:n 1 mom mukaan kirjallinen oikaisuvaatimus, seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla: §31

OIKAISUVAATIMUSOHJEET

Oikaisuvaatimusviranomaisen ja -aika	<p>Seuraaviin päätöksiin tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen tai hankintaoikaisun.</p> <p>Kuntayhtymän viranomaisen päätöksestä oikaisuvaatimuksen voi tehdä</p> <ul style="list-style-type: none"> • asianosainen • kuntayhtymän jäsenkunta ja sen jäsen. <p>Viranomaisen, jolle oikaisuvaatimus tai hankintaoikaisu tehdään; osoite ja postiosoite, sähköposti.</p> <p>Kuntayhtymä Kymppi / Yhtymähallitus Helakaari 10 62200 Kauhava kirjaamo(at)kypin.fi</p> <p>Sähköpostia lähettäessä (at)-merkintä korvataan @-merkillä.</p> <p>Oikaisuvaatimus, pykälät</p> <p>Hankintaoikaisu, pykälät</p> <p>Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, kun pöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Sähköisen tiedoksiannon kohdalla vastaava aika on kolme päivää. Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimusasiakirjan toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.</p>
Oikaisuvaatimuksen sisältö	<p>Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.</p> <p>Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:</p> <ul style="list-style-type: none"> • päätös, johon haetaan oikaisua • miten päätöstä halutaan oikaistavaksi • millä perusteella oikaisua vaaditaan. <p>Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta sekä yhteystiedot.</p> <p>Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.</p>

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 22 pages before this page

Dokumentet inneholder 22 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 22 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 22 sider før denne side

Detta dokument innehåller 22 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende